



# Calepin international

des principales entreprises  
travaillant pour la défense



Édition Mai 2009



DÉLÉGATION GÉNÉRALE POUR L'ARMEMENT



# Sommaire

Sommaire.....	p. 3
Carte des ensembles de sécurité en Europe.....	p. 4
Préface.....	p. 5
Taux de change de l'Euro.....	p. 6

## Fiches sociétés (pays de la Lol\* + États-Unis)

Sommaire sociétés pays de la Lol + États-Unis.....	p. 7 à 8
Fiches sociétés pays de la Lol + États-Unis.....	p. 9 à 112

## Tableaux pays (Lol\* + Etats-Unis)

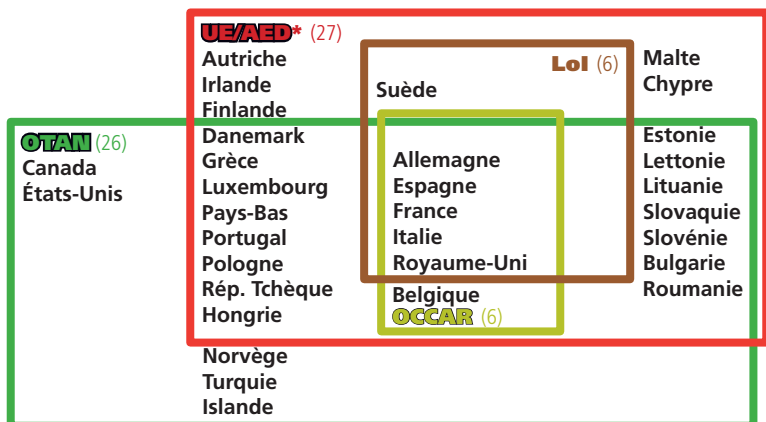
Sommaire tableaux pays de la Lol + États-Unis.....	p. 114
Allemagne.....	p. 116
Espagne.....	p. 117
États-Unis d'Amérique.....	p. 118
France.....	p. 119
Italie.....	p. 120
Royaume-Uni.....	p. 121
Suède.....	p. 122

## Cartes et tableaux autres pays

Sommaire cartes et tableaux autres pays.....	p. 123
Autriche.....	p. 124 à 125
Belgique.....	p. 126 à 127
Canada.....	p. 128 à 129
Grèce.....	p. 130 à 132
Israël.....	p. 133 à 136
Japon.....	p. 137 à 139
Pays nordiques (hors Suède)	
Danemark et Finlande.....	p. 140 à 142
Norvège.....	p. 143
Pays-Bas.....	p. 144 à 145
Portugal.....	p. 146 à 147
Suisse.....	p. 148 à 151
Turquie.....	p. 152 à 154
Russie.....	p. 155 à 161
Liste alphabétique des sociétés.....	p. 162 à 163

- Pays signataires de la lettre d'intention et de l'accord cadre « Lol » (letter of Intent) : Suède, Allemagne, Espagne, France, Italie, Royaume-Uni

# Les ensembles institutionnels



\* à l'exception du Danemark, tous les états de l'UE sont membres de l'AED (Agence européenne de défense)

# Préface

Paris, le 6 mai 2009

Le Service des affaires industrielles et de l'intelligence économique de la Délégation générale pour l'armement vous propose la mise à jour de son calepin international et espère ainsi contribuer à une meilleure connaissance des entreprises travaillant pour la défense.

La finalité de ce calepin est de vous proposer des informations de référence, faciles à consulter et que vous pourrez enrichir de vos annotations personnelles. Sans prétendre à l'exhaustivité, ce petit ouvrage met à votre disposition des données synthétiques sur de nombreuses sociétés françaises et étrangères opérant dans les secteurs de l'aéronautique, de l'espace et de la défense.

Des erreurs ou des inexactitudes ont pu s'y glisser. N'hésitez pas à nous les signaler, afin que nous puissions améliorer la qualité et la fiabilité de ce guide d'information.

D'avance merci, et bonne lecture.

**Christophe BURG**

chef du service  
des affaires industrielles  
et de l'intelligence économique

The Service des affaires industrielles et de l'intelligence économique (Industrial Affairs and Economic Intelligence Department) of the délégation générale pour l'armement (french defence procurement agency) provides you with the update of its Calepin international (International Handbook) and hopes to thus contribute to a better knowledge of the defence industry.

The purpose of this calepin is to offer you a reference handbook that is easy to consult and that you can enrich with personal notes. Without claiming to be exhaustive, this handbook provides you with synthetic data on many french and foreign companies operating in the sectors of aeronautics, space and defence.

Some errors or inaccuracies may have crept into it. Do not hesitate to report them to us as this will help us to improve both the quality and the reliability of this handbook.

Thank you in advance and enjoy the reading.

**Christophe BURG**

Director for Industrial Affairs  
and Economic Intelligence

# Taux de change de l'€uro

PAYS	MONNAIE	1 €uro =		
		2005	2006	2007
Danemark	Couronne danoise	7,4518	7,4591	7,4506
États-Unis	Dollar américain	1,2433	1,2551	1,3705
Israël	voir États-Unis	-	-	-
Japon	Yen	136,85	146,02	161,25
Norvège	Couronne norvégienne	7,9260	8,4530	7,4433
Royaume-Uni	Livre sterling	0,6838	0,6817	0,6843
Suède	Couronne suédoise	9,2822	9,2544	9,2501
Suisse	Franc suisse	1,5483	1,5729	1,5

Le taux de change utilisé résulte d'une moyenne annuelle (source 2005 : Banque Centrale Européenne ; source 2006 et 2007 : Banque de France).

**AVERTISSEMENT** : la conversion systématique des résultats financiers en euros ne reflète pas nécessairement les variations annuelles d'activités exprimées en monnaie locale.

## Sommaire sociétés pays de la Lol + États-Unis

Agusta Westland .....	p. 9
Alenia Aeronautica .....	p. 10
ATK .....	p. 11 à 12
Astrium .....	p. 13
Atlas Elektronik .....	p. 14 à 15
Avio .....	p. 16
Babcock .....	p. 17
BAE Systems Plc .....	p. 18 à 20
BAE Systems Bofors .....	p. 21
BAE Systems Hägglunds .....	p. 22
Boeing Company .....	p. 23 à 24
Cobham .....	p. 25
Computer Sciences Corporation .....	p. 26 à 27
Dassault Aviation .....	p. 28 à 29
DCNS .....	p. 30 à 31
Diehl Stiftung .....	p. 32 à 33
EADS .....	p. 34 à 39
Electronica .....	p. 40
Eurencor Bofors .....	p. 41
Eurocopter .....	p. 42
Fincantieri .....	p. 43
Finmeccanica .....	p. 44 à 45
Galileo Avionica .....	p. 46
General Dynamics .....	p. 47 à 48
General Electric .....	p. 49 à 50
Honeywell .....	p. 51 à 52
Indra Sistemas .....	p. 53 à 54
Kockums .....	p. 55
Krauss-Maffei Wegmann .....	p. 56 à 57
L-3Communications .....	p. 58 à 59
Lockheed Martin .....	p. 60 à 62
MBDA Groupe .....	p. 63 à 64
MTU Aero Engines .....	p. 65 à 66
Nammo Sweden .....	p. 67
Navantia .....	p. 68 à 69
Nexter .....	p. 70 à 71
Northrop Grumman .....	p. 72 à 74
Oto Melara .....	p. 75
QinetiQ .....	p. 76 à 77
Raytheon .....	p. 78 à 79
Rheinmetall Defence .....	p. 80 à 81
Rockwell Collins .....	p. 82 à 83
Rolls-Royce .....	p. 84 à 85
Saab .....	p. 86 à 87
Safran .....	p. 88 à 89
SAIC .....	p. 90
SELEX Communications .....	p. 91 à 92
SELEX Sistemi Integrati .....	p. 93 à 94
Smiths Group .....	p. 95

## Sommaire sociétés pays de la Lol + États-Unis

SNPE.....	p. 96
Telespazio Group.....	p. 97
Textron.....	p. 98 à 99
Thales Groupe.....	p. 100 à 101
Thales UK.....	p. 102 à 103
Thales Alenia Space.....	p. 104 à 105
ThyssenKrupp Marine Systems.....	p. 106 à 107
United Technologies Corporation.....	p. 108 à 109
Volvo Aero.....	p. 110
VT Group.....	p. 111
WASS.....	p. 112



# AgustaWestland

## Structure financière :

Chairman : Amedeo CAPORALETTI

Chief Executive Officer : Giuseppe ORSI

## Actionnariat au 31/12/2007 :

Finmeccanica SpA : 100%

## Données économiques :

M€uros	2005	2006	2007
CA total	2 490	2 727	2 980
Défense	nc	78%	70%
Résultat net	272	290	357
Effectifs au 31/12	8 531	8 899	9 956

## Principales filiales et participations :

- **En Italie :**  
Agusta S.p.A (100%)
- **À l'étranger :**  
Agusta Aerospace Corp. (100%)  
Agusta Aerospace Services (100%)  
Bell Agusta Aerospace Company  
N.H. Industries (32%)  
CAH (40%)  
LIATEC (25%)  
Rotorsim (50%)  
ATIL (50%)  
Westland (100%)

## Activités :

(en % de la valeur de la production 2007) :

Hélicoptères commerciaux : .....30%  
Hélicoptères militaires : .....70%

## Accords de coopération :

- Bell Helicopter Textron (BA609)
- Lockheed Martin and Bell (US101)
- Eurocopter, Stork Fokker (NH90)
- Denel (AW109 LUH)
- TAI (T129)

## Principaux programmes :

- **Hélicoptères civils :** AW119 Ke, AW109 Power, Grand, W139, AW101
- **Hélicoptères militaires :** AW119 Ke, AW109 LUH, AW129, Super Lynx 300, Future Lynx, BA609, AW149, NH90, AW101

## Commentaires :

En 2007, Agusta Westland a confirmé sa tendance à la croissance en réalisant des résultats majeurs aussi bien sur le marché militaire que sur le marché commercial. Agusta Westland et Boeing ont signé un MoU pour identifier les opportunités potentielles pour les deux compagnies afin de travailler ensemble pour offrir des solutions communes efficaces et économiques pour les futures exigences en matière d'hélicoptère lourd basée sur le Chinook CH-47F. Agusta Westland a lancé l'AW119 Ke (le Koala amélioré), une évolution du Koala AW119, trouvant un incroyable succès immédiat sur le marché mondial. 2007 marque également la première apparition publique du BA609 Tiltrotor. Le Ministère de la Défense du Royaume-Uni a commandé 6 hélicoptères AW101 pour remplacer 6 anciens hélicoptères en dotation dans les forces armées danoises, hélicoptères qu'il récupère pour les mettre au standard britannique. Agusta Westland a par ailleurs signé un accord avec la Turquie pour le nouvel hélicoptère de combat T129 après que le AW129 ait été choisi pour répondre au besoin de l'Armée turque. Dans le domaine civil, Agusta Westland et Versace ont commencé à coopérer sur la production d'intérieur dédié alors que le AW139 a continué à prouver qu'il était l'objet des meilleures ventes mondiales dans la gamme d'hélicoptère moyen à double turbine avec des commandes supplémentaires et la livraison du 100<sup>ème</sup> appareil.



# Alenia Aeronautica

## Structure financière :

Président : Giorgio ZAPPA

Administrateur délégué : Antonio PERFETTI

Chief Executive Officer : Giovanni BERTOLONE

## Actionnariat au 31/12/2007 :

Finmeccanica : 100%

## Principales sociétés / divisions :

- **En Italie** : Alenia Aeronavali (100%), Alenia Aermacchi (100%), Alenia SIA (100%), Alenia Composite (97%), Alenia Improvement (100%)
- **En Europe** : ATR (50%), EADS (50%), Eurofighter GmbH (21%), Panavia Aircraft GmbH (15%), Alenia Hellas (100%)
- **Autres pays** : Alenia North America (88,41%), Global Military Aircraft Systems (AA 51%, L3-IS 49%), Global Aeronautica (50%), Superjet International (51%), SCAC (25% +1)

## Accords de coopération :

Alenia Aermacchi + Embraer (AMX International), EADS (ATR-42, ATR-72), Airbus Industries (aérostructures tous avions), BAE Systems + EADS (Eurofighter, Tornado), Boeing (767, 777, 767 Tanker, 787 Dreamliner), Dassault Aviation (ATL, Falcon 900 / 2000), L3-Communications Integrated Systems (C-27J/JCA), Dassault + EADS + SAAB, RUAG, HAI (Neuron), Sukhoi (Superjet 100)

## Commentaires :

Alenia Aeronautica participe aux principaux programmes aéronautiques civils et militaires (Eurofighter, JSF, B787, A380) et développe actuellement ses technologies productives pour les UAVs et les UCAV.

## Données économiques :

M€uros	2005	2006	2007
CA total	1 789	1 908	2 307
Défense	62%	76,6%	66,4%
Export	89%	nc	69,4%
Résultat net	25,9	20	12,5
Effectifs			
au 31/12	11 198	12 135	13 302

## Activités

(en % de la valeur de la production 2007) :

Avions militaires : .....66,4%  
 Avions commerciaux, composants,  
 structures & maintenance : .....33,6%

## Principaux programmes :

- **Avions commerciaux** :  
Avions régionaux (ATR 42, ATR 72), Sukhoi Superjet 100
- **Avions militaires** :  
Avions de combat Eurofighter Typhoon, Chasseur bombardier Tornado, Avion léger attaque et entraînement AMX, Avions tactiques de transport C27J Spartan, Avions de patrouille maritime ATR 42 MP Surveyor, UAV-UCAV (Sky-X, Sky-Y, Neuron), ATR 72 ASW (Antisubmarine Warfare)
- **Composants, structures, maintenance** :  
B787, B767, B777, A321, A340-500/600, A380, jets d'affaires Falcon 2000 et 900EX
- **Activités de conversion** :  
Conversion commerciale : DC10, MD10 ACF, MD11, B767  
Conversion militaire : B767, B707, Atlantic, NATO TCA, C130H/J, G222
- **Activités de modification** : DC10, MD10, MD11, B767, ATR 42/72, Canadair CL-415



# Alliant Techsystems Inc.

## Structure financière :

Chairman and CEO : Daniel MURPHY

## Actionnariat en 2008 :

90 % institutionnels

Ruag (Suisse, charges militaires et munitions de mortiers)

Nammo Raufoss (Norvège, propulsion tactique)

Alliant Kyiv (94, Ukraine, démilitarisation)

Oerlikon-Contraves (Suisse, munitions)

## Structure (réorganisée en 2006 en 3 segments) :

- ATK Armament Systems : 6 200 personnes ; Fabrication de munitions
- ATK Mission Systems : 4 300 personnes ; Missiles, propulsion, systèmes d'armes
- ATK Space Systems : 6 400 personnes ; fusées, satellites

## Accords de coopération

Northrop Grumman (USA, SADARM, mines)

Armtech Defense Products (USA, MACS)

Contraves Brashear (USA/Suisse, XM29)

Plasma Technology Inc.(93, USA, démilitarisation)

Heckler & Koch (USA/Allemagne, XM8, XM29)

Orbital Sciences (USA, lanceurs)

General Dynamics (USA, MACS)

Raytheon (USA, missiles tactiques, mines terrestres, Medium range Munition)

Textron (00, USA, alternatives aux mines antipersonnel)

Valence Technology (97, USA, batteries au lithium)

IMI (00, Israël, coproduction mortier 120 mm pour US et R&D pour munitions non létales)

TAAS (95, Israël, R&D pour munitions non létales, grenades M16)

Giat (97, France, fusées de proximité : CTWS)

Mausser-Werke Oberndorf (Allemagne, munitions)

Rheinmetall DeTec (00, Allemagne, gros calibre 105 mm et future génération)

Diehl Munitions Systems (munitions de 30 mm)

Royal Ordnance (Grande-Bretagne, obus Merlin)

EBO (00, Grèce, munitions de 120 mm pour tanks)

## Données économiques\*\* :

M€uros	2005	2006	2007
CA total	2 583	2 838	3 043
Défense*	78%	79%	78%
Export	7%	7,1%	nc
Résultat net	123	146	147
Effectif			
Moyen	14 000	15 200	17 000

\* Ventes au gouvernement américain

\*\* Cas particulier d'ATK avec clôture de l'exercice annuel au 31/03

Clôture de l'exercice : 31.03.2008

## Activités (en % du CA 2007) :

ATK Armament Systems : .....32%

ATK Mission Systems : .....32%

ATK Space Systems : .....36%

Cotation Boursière : ATK NYSE Euronext

## Principaux programmes :

### Munitions :

- Calibre .22, .30, .45, .5, 5.56mm, 7.62 mm, 20 mm

- Munitions d'entraînement

- Management du Radford Army Ammunition Plant, Lake City Army Ammunition Plant

- Poudres pour propulsion tactique

- MACS (Système modulaire de charge d'artillerie)

(Suite page 12)



# Alliant Techsystems Inc.

## • **Systèmes de précision :**

- Système d'armes individuel : XM8, XM29 (ex-OICW)
- Systèmes de propulsion et charge militaire pour missiles tactiques (dont ESSM, AIM-9X, Hellfire)
- Guidage de missiles tactiques (AGM-88, AIM-9X)
- Munitions guidées : Advanced Anti-Radiation Guided Missile (AARGM), Precision Guided Mortar Munition (PGMM), Extended Range Guided Munition (ERGM), Mid Range Munition (MRM)
- Structures composites pour F22 et missile JAVELIN
- Munition avancée M829E3 pour char
- Systèmes de barrière anti-tank et anti-personnel
- Détecteur d'arrivée missile AN/AAR-47
- Senseurs de proximité (DSU-33B/B)
- Fusées de déclenchement pour cibles durcies

## • **Aéronautique et Spatial :**

- Propulsion solide réutilisable pour la navette (6% du CA)
- Propulsion solide pour Minuteman III (6% du CA) Trident II et intercepteurs de la Missile Defense
- Propulsion solide pour lanceurs Delta (GEM), Titan IV B (upgrade), Pegasus, Taurus, Atlas 2AS, Maxus, Athena et H-2A
- Structures composites pour F-35 (panneaux de voiture), F-22, C-17, BA 609, Boeing 767, V22 et propulseurs ATK
- Composants et propulsion pour satellites

## **Commentaires :**

ATK est la 40<sup>e</sup> entreprise mondiale et la 20<sup>e</sup> en activité de défense. Depuis ses débuts en 1990, la société ATK a pratiqué une politique de croissance externe ponctuée en 2004 par le rachat de Mission Research Corporation (180 M\$ de chiffre d'affaires, 560 employés) puis PSI Group (100 M\$ de CA, 350 pers. Placé dans ATK Space) spécialisé dans les composants satellites (19<sup>e</sup> acquisition depuis 1990). En 2007, ATK a acquis Swales Aerospace (200 M\$, 900 personnes) pour renforcer sa position dans l'ingénierie des systèmes spatiaux.

Plutôt équipementier (95% du marché des munitions conventionnelles et 80% pour la propulsion solide de fusées), ATK est devenu aussi en 2006 le premier fournisseur de munitions dans le domaine civil.

ATK veut faire évoluer sa position et son image vers un rôle d'intégrateur et renforcer ses parts de marché dans le domaine spatial. D'où le regroupement dans le nouveau segment des groupes précédents (systèmes d'armes avancés, spatial et défense anti-missile) avec la Mission Research Corporation acquise en 2004 et Swales Aerospace en 2007.

Bénéficiant de coûts de structure inférieurs, ATK multiplie les succès dans les compétitions l'opposant aux grands maîtres d'œuvre américains, notamment dans le domaine des armes guidées de précision.



# ASTRIUM

## Structure financière :

Chief executive officer : François AUQUE

**Actionnariat au 31/12/2008** : 100% Eads

## Principales filiales et participations :

EADS Sodern (90%), EADS Nuclétudes (100 %), Cilas (63 %), Arianespace (30%), Eurokot (51%), Starsem (35%), Spot Images (81%), Galileo Industries (38%), Paradigm Secure Communications Ltd (100%), Infoterra(100%), Dutch Space, Tesat-SpaceCom GmbH

## Accords de coopération :

Thales Alenia Space

## Principaux programmes :

- Galileo
- Skynet 5
- Hélios I et II
- Pléiades
- MUSIS
- Rocsat 2
- Rosetta
- Spot
- Mars Express
- Terrasar L et X
- Hispasat 1A et B
- Inmarsat 4
- M45
- M51
- Ariane 5
- Vega
- Gaïa
- Herschel
- Skynet 5
- FLPP
- ATV
- Columbus

## Données économiques :

M€uros	2004	2005	2006	2007
CA total	2 592	2 698	3 212	3 550
Effectifs au 31/12	11 053	10 985	11 927	12 587

## Activités d'EADS Astrium réparties entre :

- Astrium Satellites
- Astrium Space Transportation
- Astrium Services

## Commentaires :

EADS Astrium dispose au travers de ses trois Business Units principales, Astrium Space Transportation (lanceurs spatiaux, missiles balistiques, systèmes orbitaux, propulsion spatiale), Astrium (satellites) et Astrium Services (services spatiaux), d'un portefeuille couvrant l'ensemble du domaine spatial civil et de défense.

EADS Astrium fonde sa stratégie sur sa capacité à mobiliser l'ensemble de son spectre d'activités pour apporter des réponses globales aux besoins du marché.

ASTRIUM est le leader européen dans le domaine des lanceurs et du transport spatial. Il assure notamment la maîtrise d'oeuvre d'Ariane 5 et de la contribution européenne à la station spatiale internationale (laboratoire Columbus et véhicule de ravitaillement automatique ATV). Pour la défense, ASTRIUM est le maître d'oeuvre industriel du programme de missile balistique stratégique français M51. ASTRIUM est l'un des deux grands maîtres d'oeuvre européens dans le domaine des satellites (avec Thales Alenia Space). En ce qui concerne les satellites militaires ou duaux, ASTRIUM est maître d'oeuvre industriel de nombreux programmes et démonstrateurs français, en particulier, les programmes d'observation optique Hélios I, Hélios II et Pléiades ainsi que les démonstrateurs ESSAIM, ELISA (écoute électromagnétique) et SPIRALE (alerte spatiale avancée).

Par ailleurs, ASTRIUM est en pointe dans le domaine des services satellitaires au travers de ses filiales Spotimage et Infoterra (imagerie) et Paradigm Secure Communications Ltd (télécommunications).



# Atlas Elektronik GmbH

## Structure financière :

Président du conseil de surveillance :

Dr. Stefan Zoller

Chief Executive officer : Dr Ralf KUBE

## Actionnariat au 31/12/2007 :

TKMS : 51%

EADS : 49%

## Principales filiales et participations :

- Atlas Defence Technology Sdn Bhd (Malaysia)
- Atlas Hydrographic(Deutschland+Australie)
- Atlas Elektronik UK (GB)
- Atlas Maridan (Danemark)
- Atlas Naval Systems MY (Malaysia)
- Sonartech Atlas Pty Ltd (Australie)
- Hagenuk Marinekommunikation (Deutschland)

## Accords de coopération :

EDO (Etats-Unis), lutte contre les mines navales

TKMS (HDW), contremesures antitorpilles

IPTN (Indonésie), torpilles SUT

Thales Nederland, systèmes de gestion de l'information tactique

DCNS-Ingénierie, suivi de sillage pour torpilles

Thales Underwater Systems, modernisation de 10 MCM

Alkmaar néerlandais et 6 MCM Flower belges

WASS (Italie), sonars, systèmes de gestion des informations tactiques, contremesures antitorpilles

Germanos Sunlight (Grèce), batteries torpilles

Atlas Elektronik est membre du GEIE «Minenjagdausrüstung 2000» (MJ-2000) constitué avec EADS Deutschland et l'ARGE Minenabwehr, formé par les chantiers Abeking & Rasmussen et Lürssen, ainsi que du GEIE «ARGE Marine Logistik» formé avec Eko-ILS Logistics et MIZ International Logistics (gestion de conflits informatiques, soutien logistique F-122, F-123, F-124 et U212A).

## Données économiques :

M€uros	2004	2005	2006	2007
CA total	273,1	~300	357	366
Défense	~ 90%	~ 90%	nc	nc
Export	70%	nc	80%	80%
Effectifs au				
31/12	1 680	1 750	1 930	1 800

Clôture de l'exercice : 31.12.2007

## Activités :

Systèmes navals ASM et GdM

Simulation et entraînement

## Principaux programmes :

- **Sonars, armes et contremesures de lutte anti-sous-marins** : sonars multifonctions pour sous-marins (U-209, U-212A, U-214) ; sonars à antenne remorquée ; système de gestion de l'information tactique et de lancement des armes ; torpilles lourdes DM-2A3, DM-2A4 ; contremesures antitorpilles ; sonars de coque pour bâtiments de combat (F-122, F-123, F-124, LCF) ; sonars à antennes remorquées ; moteurs des torpilles légères MU-90
- **Sonars, armes et contremesures de guerre des mines** : système téléopéré de guerre des mines ; sonars ; systèmes de gestion de l'information tactique ; drones ROV Pinguin, PAP-104 (s/licence de ECA), MDV SeaFox (AQS-232 AMNS) ; mines
- **Divers** : Systèmes de simulation d'entraînement ; systèmes hydrographiques ; drones de surveillance/d'inspection offshore AUV Maridan-600 ; systèmes de gestion du trafic maritime



# Atlas Elektronik GmbH

## Commentaires :

Atlas Elektronik, jusque là filiale de BAE Systems, est redevenue allemande en décembre 2005, avec sa vente à EADS et ThyssenKrupp.

Fin 2005, la filiale de BAE Systems a été rachetée par un groupement composé de ThyssenKrupp Technologies à 51% (maison mère des chantiers TKMS) et d'EADS à 49% face à Thales.

Les deux partenaires souhaiteraient propulser Atlas Elektronik au rang de premier fournisseur d'électronique navale en Allemagne, lui conférant une position renforcée sur le marché international.

En octobre 2006, EADS a ainsi cédé à Atlas Elektronik son électronique navale, notamment son activité CMS, et ses actifs de surveillance côtière, soit 100 M d'euros environ d'activité.

Cette consolidation allemande et le renforcement du rôle d'Atlas Elektronik se sont ainsi concrétisés pour le programme des 4 futures frégates F-125, TKMS.



# Avio

## Structure financière :

Président : Simon Rowlands

### Administrateur délégué et CEO :

Luca Zacchetti (jusqu'au 08/12/2008)

Orazio Ragni (depuis le 09/12/2008)

## Actionnariat au 31/12/2007 :

Cinven : .....85%

Finmeccanica : .....15%

## Principales filiales et participations :

Avio Inc. (100%) ; Avio Polska (100%) ; Secosvim s.r.l. (100%) ; ELV S.p.A. (70%) ; Regulus S.A. (60%) ; Europropulsion S.A (50%) ; ATLA s.r.l. (30%) ; Eurojet Turbo GmbH (20%) ; Turbo Union Ltd (20%) ; Arianespace S.A. (4.7%) ; Ariane Participation (3.34%) ; Cira S.p.A. (5%) ; DutchAero (80%) ; Aviofix (70%)

## Accords de coopération :

- **Aviation** : General Electric, Pratt & Whitney U.S.A., Pratt & Whitney Canada, Rolls-Royce, Honeywell, Eurocopter, Sikorsky, Safran, Volvo Aero, IHI
- **Espace** : ASI, Safran, SNPE
- **Consortiums** : TurboUnion, Eurojet, Europropulsion

## Données économiques :

M€uros	2005	2006	2007
CA total	1 280	1 401	1 554
Défense	32.7%	28.4%	26,6%
Export	82.4%	88.1%	89%
Résultat net	-9.2	-23.2	+35
Effectifs au			
31/12	4 762	4 838	4 715

Clôture de l'exercice : 31.12.2007

## Activités (en % du CA 2007) :

Motori Aeronautici	80,7%
Spazio	16,8%
CMRO	2,5%

## Principaux programmes :

- **Moteurs d'avions militaires** :  
EJ200, F136, TP400, T700/CT7, F119, F124, F110, LM2500, RB199
- **Moteurs d'avions civils** :  
Genx, CF6-80, GE90, CFM-56, PW4000, PW2000, V2500, PW308, TRENT900, SaM 146
- **Espace** : Moteurs pour fusées :  
Ariane 5, Vega, Aster, Aspide, PK216, MK216

## Commentaires :

Avio a été revendu en 2006 au fonds d'investissement anglais CINVEN. Cependant, après la vente, Finmeccanica a racheté 15 % de la société pour 150 M€.



# Babcock

## Structure financière :

Chairman : Gordon CAMPBELL

CEO : Peter ROGERS

## Actionnariat :

Standard Life Investment : 10,17%

Schroders Plc : 8,77%

Ameriprise Financial Inc : 5,01%

JP Morgan Chase & Co : 4,96%

Legal & General Group : 4,04%

Lloyds TSB : 3,89%

Resolution Inv Services Ltd : 3,75%

## Principales filiales :

Babcock Design & Technology Ltd

Babcock Marine Holdings Ltd

Babcock Support Services Ltd

Babcock Eayleton Inc

Babcock Africa (Pty) Ltd

Air Power International Ltd

BNS Nuclear Services Ltd

First Engineering Ltd

## Accords de coopération :

Membre de CVF Alliance

Accord avec EDF dans le secteur nucléaire

## Principaux programmes :

- Construction : ASTUTE, CVF
- Soutien et refit des sous-marin : TRAFALGAR VANGUARD
- Soutien et retrofit navires de surface ; T42, MCMV, T22, T23
- Maintenance aéronautique : Hawk, Hercules
- Formation aéronautique : Harrier
- Véhicule terrestre : Jackal

## Données économiques :

M€uros	2006	2007	2008
CA total	1 227	1 445	1 952
Défense	32%	34%	20%
Export	17%	17%	40%
Résultat net	73,2	99,8	97
Effectifs	8 391	9 643	15 000

## Activités en CA 2008 :

Marine	41%
Défense	20%
Rail	14%
Nuclear	4%
Network	6%
Engineering & Plant	15%

## Commentaires :

La demande pour l'ensemble de ses divisions reste forte. Le groupe a remporté de nouveaux contrats en 2008 notamment la construction de la partie avant du premier des deux futurs CVF, le démantèlement de bâtiments et la construction d'installations nucléaires. Son carnet de commandes est en forte croissance. Les très bonnes performances de certaines divisions, navales notamment, ont compensé la faiblesse de son activité ferroviaire, restructurée et trop coûteuse.



# BAE Systems Plc

## Structure financière :

Chairman : Dick Olver

Chief Executive Officer : Mike TURNER

(Ian KING le remplace depuis septembre 2008)

## Actionnariat au 15/01/2008 :

Investisseurs divers : 66,92%

Brandes Investment Partners : 13%

Franklin Resources Inc. : 8,10%

Fmr Corp & Fidelity International Ltd : 5,02%

Barclays Plc : 3,96%

Lehgal & General Inves Mgt Ltd : 3%

## Principales filiales et participations (détenues à 100% si non précisé) :

- **Au Royaume-Uni** : Alvis Plc ; BAE Systems Electronics Ltd ; BAE Systems Enterprises Ltd ; BAE Systems Marine Ltd ; BAE Systems Operations Ltd ; Flagship Training Ltd (JV, BAE Systems [50%]) ; Fleet Support Ltd (FSL, JV, BAE Systems [50%]) ; Integrated System Technologies Ltd (Insyte) ; Land Systems Munitions & Ordnance Plc
- **À l'étranger** : Allemagne : Eurofighter Jagdflugzeug GmbH (JV, BAE Systems [33%]), Panavia Aircraft GmbH (JV, BAE Systems [42,5%]) ; Australie : BAE Systems Australia Ltd ; États-Unis : BAE Systems North America Inc. ; France : MBDA SAS (JV, BAE Systems [37,5%]) ; Suède : Saab AB (JV, BAE Systems [20,5%]), Gripen International KB (JV, BAE Systems [50%])

## Données économiques :

M€uros	2004	2005	2006	2007
CA total	12 993	16 114	20 192	20 910
Défense	nc	79%	80%	79%
Export	77%	81,3%	79,64%	78%
Résultat net	4	812	2 404	1 316
Effectifs au 31/12	97 500	100 100	79 000	97 500

Clôture de l'exercice : 31.12.2007

## Activités (en % du CA 2007) :

Electronics, Intelligence & Support	27%
Land & Armaments	24%
Programmes & Support	35%
International Businesses	14%

Cotation Boursière : BA LSE

## Principaux programmes :

### a) Electronics, Intelligence & Support :

BAE Systems North America : aérostructures (B737, B747, B777), simulateurs de vol (Blackhawk, Harrier), systèmes de contrôle en vol digital CH-47 Chinook, systèmes de guerre électronique F-35 JSF, MANPADS, Wolfpack; Armament Systems : canons de gros calibres (Mk42, Mk45, Mk75), canons de moyens calibres (Mk3, Mk110), canons de petits calibres (LRLAP), tubes lance-leurres (Mk32 SVTT 40), entretien de flottes en service

### b) Programmes & support :

Avions militaires : avions de combat (Eurofighter, Gripen, Harrier, Tornado, JSF, FOAS), avions d'entraînement au combat (Hawk, Goshawk), avions de patrouille maritime (Nimrod); navires militaires : sous-marins (SSN Astute), porte-avions (CVF), destroyers (DDG Type 45); véhicules blindés militaires:



# BAE Systems Plc

TRACER/FSCS. Soutien technique et opérationnel des programmes aéronautiques militaires (Blackhawk, Chinook, Hawk, Jaguar, Mirage, Pilatus), gestion de programmes complexes (Al Yamamah), systèmes et opérations terrestres et navales. Integrated System Technologies (Insyte) : radars (Sampson [frégate T45]), équipements de communication, C4ISR

**Underwater systems** : sonars, armes et drones de lutte sous la mer, charges anti-sous-marines (Mk11 Mod3), charges de destruction de mines (SeaSting), torpilles (Sting Ray, Spearfish, Tigerfish), tubes lance-torpilles (STWS2). Underwater systems est intégré depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2008 au sein d'Insyte, activité elle-même intégrée au sein de Programmes & support

## c) Land & Armaments :

**Suède** : véhicules de combat blindés (CV9030, CV9035, CV9040 AAV), véhicules d'observation (CV90 FOV, CV90 FCV, CV90 AMOS), véhicules de combat d'infanterie (CV9025 IFV, CV90 AAV), systèmes de commande de tirs (UTAAS), chars d'assaut MBT (Leopard 2); **Royaume-Uni** : chars légers (Scorpion, Stormer, Warrior), véhicules de combat d'infanterie (Challenger 2, Challenger 2E, Warrior), chars de génie (Trojan, Titan, Terrier), véhicules de reconnaissance (Scorpion, Scarab, FCLV), poseurs de ponts (BR90); **Afrique du Sud** : véhicules 4x4 blindés (RG-31 M, RG-31 MK3, RG-32 M), véhicules de transport de troupes (Casspir, Mamba MK3, Okapi, RG-12 MK2), chars de génie (G6, Rooikat 105); Munitions & Ordinance (ex-RO Defence) : armes et munitions de gros et moyens calibres : armes portables antichars (LAW-80), canons de 20 mm (GAM), canons de 25 mm (M242, Aden-25 Mk5), canons de 30 mm (L21, Aden-30 Mk4, ASP-30), canons de 35 mm (Millennium-35/1000, Marksman), canons de 105 mm (L7), canons de 114 mm (Mk8), canons de 140 mm (FTMA), mortiers de 81 mm (L16, M252), obus d'artillerie de 155 mm (L15

HE, M4A2, M119A2), armes et munitions de petits calibres : fusils d'assaut (G3, G36, SA80), mitraillettes (HK11, HK13, HK21), mitrailleuses (L7, L8, L37, L46, L73), produits associés aux munitions : charges pour missiles antichars (Barmine, BL&BL755, Carl Gustav, FITOW, GPF, Hellfire, LAW II/UrbanLAW, LAW80, Milan, MINX, MLRS, NLAW, Robuster, TRIGAT), charges pour missiles antiaériens (AIM, Bloodhound, Blowpipe, Firestreak, Javelin, PAAMS, Rapier 2000, Rapier MkII, Red Top, SeaDart, SeaWolf, Sidewinder, Skyflash, Sparrow, Starstreak), charges pour missiles de croisière (BROACH), charges pour armes antinavires (Archerfish, RBS15 Mk3, RCMDW, SeaMines, SeaEagle, SeaSkua, Spearfish, Stingray, Stonefish), véhicules militaires : véhicules de soutien (CEV, FET, FBRV); United Defence : systèmes d'artillerie : obusiers automoteurs (M109A5, M109A6 Paladin, International Howitzer, LW SP155, CAESAR), canons de 57 mm (Mk3), canons et tourelles de 40 mm (40 L/70, 40 EL/70, TriAD-40, Tridon-40, TriKA, Mk3 Trinity), munitions de gros calibres (BONUS, Excalibur), véhicules blindés chenillés : véhicules de combat (M2A2 OIF, M2A3), véhicules de commandement (M4 C2V), véhicules lance-missiles (M6 Linebacker), véhicules de soutien feu (M7 BFSV), chars légers aérotransportables (M8 AGS), véhicules lance-roquettes (M993 MLRS), véhicules d'assaut amphibies : véhicules d'assaut amphibies (AAV7A1), pontons de franchissement (SRB), tubes lance-missiles verticaux : Mk41 VLS, Mk57 Advanced VLS, SDLS, véhicules blindés du génie : véhicules blindés de dépannage (M88A1, M88A2 Hercules), bulldozers blindés (M9 ACE), véhicules de combat futurs : FRES

## Accords de coopération :

**Aerojet** (États-Unis, charges pour missiles de croisière)

**Alliant Techsystems** (États-Unis, charges pour missiles de croisière, munitions, obus de mortier)

**Boeing** (États-Unis, aérostructures, avionique)



# BAE Systems Plc

**Data Link Solutions** (États-Unis, systèmes de communication et de transmission de données tactiques)

**Delco Electronics** (États-Unis, munitions)

**EADS** (MBDA)

**Eltronica** (Italie, aides tactiques défensives aéroportées)

**Eurofighter** (Allemagne, Eurofighter)

**FNSS** (Turquie : véhicules anti-mines [RG-31])

**General Dynamics** (États-Unis, entretien des flottes en service, véhicules de combat futurs, véhicules de déminage, véhicules de soutien)

**Nexter** (France, obusiers automoteurs CAESAR, véhicules de soutien)

**Gripen International** (Suède, Gripen)

**HB Utveckling** (Suède, canons, tourelles, véhicules blindés chenillés)

**Indra** (Espagne, aides tactiques défensives aéroportées)

**Krauss-Maffei Wegmann** (Allemagne, véhicules blindés chenillés)

**Lockheed Martin** (États-Unis, canons de petits calibres, lance-missiles verticaux ; JSF ; MD...)

**Mahindra** (Inde) : développement d'un MRAP

**Mowag** (Suisse, véhicules de transport des troupes)

**Northrop Grumman** (États-Unis, contremesures acoustiques, radars de surveillance)

**Oerlikon-Bührle** (Suisse, véhicules blindés chenillés)

**Oerlikon-Contraves** (Suisse, armes et munitions de gros et moyens calibres)

**OTO-Melara** (Italie, canons de gros calibres)

**Panavia Aircraft** (Allemagne, Tornado)

**Rafael** (Israël, canons de moyens calibres)

**Raytheon** (États-Unis, charges pour missiles de croisière, lance-missiles verticaux, munitions, sections de fuselage avions Airbus)

**Sepecat** (Europe, Jaguar)

**Rheinmetall Landsystem** (Allemagne, véhicules chenillés tout-terrain)

**Singapore Technologies Aerospace** (Singapour,

avionique F-16)

**Volvo** (Suède, canons et tourelles)

**VT Group** (Royaume-Uni, destroyers, soutien logistique)

## Commentaires :

Sous l'impulsion de Mike Turner, BAE Systems s'était largement tourné vers le marché américain, via notamment d'une douzaine d'acquisitions. BAE y réalise aujourd'hui la moitié de son CA, mais le groupe affiche depuis quelques années une stratégie reposant sur 6 marchés « domestiques » : Royaume-Uni, États-Unis, Afrique du Sud, Arabie Saoudite, Australie et Suède.



# BAE Systems Bofors AB

## Structure financière :

Président : Magnus INGESSON

## Actionnariat :

BAE Systems AB, 100%

## Principales filiales et participations :

BAE Systems SWS

Defence AB, 100%

HB Utveckling AB, 50%

BAE Systems C-ITS AB, 100%

## Données économiques :

M\$sek	2004	2005	2006	2007
CA total	1 235	1 120	1 319	1 052
CA				
Défense	1 203	1 120	1 296	920
CA Hors				
Défense	32	0	22	132
Export	660	610	752	514
Effectifs				
au 31/12				484
Effectifs				
militaires au 31/12				484

Clôture de l'exercice : 31.12.2007

## Principaux programmes :

- Bonus 155 mm Shell
- Archer - FH BW L52 - FH77 BW L52
- Excalibur
- Ammunition 40 et 57 mm 3P
- AMOS
- 40 MK3 naval gun system
- 57 mm MK3 naval gun
- CATS C2
- CEBRA
- Lemur
- Heer

## Commentaires :

La Suède et la Norvège envisagent l'acquisition de 212 canons d'artillerie ARCHER. En coopération avec Raytheon, Bae Bofors produit et développe les munitions Excalibur.



# BAE Systems Hägglunds

## Structure financière :

Président : Jan Söderström

## Actionnariat :

BAE Systems AB, 100%

## Principales filiales et participations :

HB Utveckling AB, 50%

## Principaux programmes :

- Véhicules de combat d'infanterie 90 (CV90) ou Stridsfordon 90 (Strf90), CV90 ARV, CV9030 COM, CV9040, CV90120 Tank, CV9030MKII, CV9030, CV9035MKIII
- Bv206S
- BvS10
- Thor

## Données économiques :

M\$ek	2004	2005	2006	2007
CA total	3 013	2 243	1 925	3 149
CA				
Défense	3 007	2 241	1 905	3 121
CA Hors				
Défense	6	2	20	29
Export	2 795	2 093	1 639	2 711
Effectifs				
au 31/12				1 185
Effectifs				
militaires au 31/12				1 177

Clôture de l'exercice : 31.12.2007



# The Boeing Company

## Structure financière :

**Chairman :** James Mc NERNEY

**CEO :** James A. BELL

## Actionnariat :

Actionnariat disséminé et privé, 64,4% des actions détenues par des institutionnels

## Principales filiales et participations :

Boeing Capital Corporation, Boeing Launch Services, Jeppesen Sanderson Inc., McDonnell Douglas Corporation, North American Aviation Inc., Rocketdyne Inc., FlightSafety Boeing Intl, Exostar LLC (environ 20%)

## Joint-ventures :

Sea Launch (Boeing 40%, RSC Energia-Russie 25%, Kvaerner Maritime-Norvège 20% et KB Yuzhnoye/PO Yuzhmach-Ukraine 15%) et United Space Alliance (Boeing 50%, Lockheed Martin 50%), Boeing Business Jets (avec GE), Bell-Boeing Joint Program Office (JV V-22, Bell, Boeing), HRL Laboratories, LLC (33%), United Launch Alliance (50/50 avec Lockheed)

## Accords de coopération :

Lockheed Martin (exploitation de la navette, MILSTAR, DMSP, MUOS, Missile Defense, Hellfire, F-22, lanceurs gouvernementaux), Northrop Grumman (F/A-18, B-2, radar AWACS, J-STARS), ex-TRW (ABL, Minuteman, missile défense), Bell Helicopter Textron (V-22), GKN Westland (Apache UK et NL), Finmeccanica (accord cadre général, aérostructures, centre de maintenance et de modification, 767 tanker, Missile Defense), Stork Fokker (aérostructures et câblages), BAE Systems (voilure 737, AV-8B, T-45 [dérivé du Hawk], C-17 et AWACS UK, Nimrod, Missile Defense), Aero Vodochody (L-159), Vought Aircraft Industries (aérostructures), industrie japonaise (MHI, KHI et FHI aérostructures dont voilure 7E7, MB-XX), EADS (X-31, propulseur cryogé-

nique RS-72, Missile Defense), MBDA (Meteor, Brimstone, JDAM, SDB), IAI (missile Arrow), Institut (UAV ScanEagle), KAI (Corée, production de fuselage AH-64 [offsets F-15K]), Havelsan (Turquie, missile défense)

## Données économiques :

M€uros	2004	2005	2006	2007
CA total	46 336	44 056	48 977	48 428
Défense	32,5%	33,4%*	33,9%*	40,5%
Export	29,3%	29,9%	37,4%	40,7%
Résultat net :	1 653	2 066	1 763	2 990
Effectifs				
(en milliers)	159	154	153	159

\* Ventes au gouvernement américain (2<sup>e</sup> rang)

## Activités (en % du CA 2007) :

Avions commerciaux : .....50,3%  
 Systèmes de défense intégrés : .....48,3%  
 Divers : .....1,6%

**Clôture de l'exercice :** 31.12.2007

**Cotation Boursière :** BA NYSE Euronext

## Principaux programmes :

- **Avions commerciaux :**  
717-200 ; 737-(600/700/800/900 ER) ; 747-(400/8) ; 767-(200/300/400) ; 777-(200ER/ LR, 300ER), 787 (Dreamliner) Boeing Commercial Aviation Services
- **Aviation militaire et missiles :**  
Avions militaires et drones : bombardiers : B-52, B-1B, B-2 (s/t) ; chasseurs : F-15e Strike Eagle, F/A-18 E/F Super Hornet, EA 18G Growler, F-22A Raptor ; entraînement : T 45 Goshawk T-38 AUP ; transport lourd : C 17 Globemaster III ; ravitailleurs : KC-35, KC-10, 767 ; transport : 747-



# The Boeing Company

200 (Air Force One), C-32A, 737-700 AEW&C, C-40A (B&C) ; UCAV : X-45A/B, J-UCAS X-45C  
Voilures tournantes : V-22 Osprey, CH-46, CH-47  
Chinook, Apache et Apache Longbow (AH 64D)  
Missiles : Croisière : AGM-86 ALCM, AGM-84E SLAM-ER, AGM-86C CALCM, Armements guidés : GBU-15, GBU-29/30/31/32 JDAM, Small Diameter Bomb, AGM-130, Anti-navire : AGM-84 Harpoon, Harpoon Block II

- **Espace et communications :**

Lanceurs : Delta II/III/IV, IUS  
Vols habités : Space Shuttle, ISS  
Propulsion : MA-5A, MB-60, RS-27A, RS-68, RS-72, SSME, DACS, XRS-2200 Linear Aerospike  
Satellites : FIA, WGS, UFO, plateformes 376, 601,702, GEM, GOES, GPS IIF, GPS III (préparation), MSV, Spaceway, WGS  
Systèmes : JSTARS (radar), E-3 AWACS, E-767, 737 Wedgetail, AST, E-6 TACAMO, MMA, 737 Surveiller, Nimrod, CP-40 canadien, CSEL, JTRS, FAB-T, E-10A-MC2A, Future Imagery Architecture, P-8A Poseidon  
Missile Defense : Architecture globale, ABL, SBL, GBMDS (maître d'oeuvre), NTW (charge militaire), THAAD (auto-directeur), radar SBX, Arrow  
Future Combat Systems (FCS) : LSI pour l'US Army  
Démonstrateurs et concepts : ScanEagle, X-31, X-37B OTV et 40A, X-43A, HyFly, micro-satellite  
XSS-10, A-160 Hummingbird, ATM

## Commentaires :

Première compagnie mondiale en aéronautique et spatial, 2<sup>e</sup> au niveau défense, un des principaux exportateurs américains (surtout avions civils), Boeing bénéficie d'une répartition équilibrée de ses activités civiles et militaires.

La reprise de l'activité aérienne commerciale profite largement à Boeing, elle explique presque à elle seule la croissance de 6% du CA 2007 (la diminution faciale du CA en euro est due à la baisse du dollar en 2007) et la progression des activités export. L'activité militaire reste stable. Le carnet de commandes de 239 Mds Euros est à un niveau jamais égalé. Dans le secteur de la défense, l'année 2007 a été marquée par la participation de Boeing au JCA (Joint Cargo Aircraft), par de nouvelles commandes d'AWACS et par le marché pour le contrôle aérien pour la Corée.



# Cobham

## Structure financière :

Chairman : Gordon PAGE

Chief Executive Officer : Serge Allan COOK

## Actionnariat :

Private : .....2,53%

Nominees : .....95,6%

Other Corporate bodies : .....1,87%

## Principales filiales et participations :

Air Precision SAS : .....100%

Domo Ltd : .....100%

Flight Precision Ltd : .....49%

Atlantic Microwave Corp. : .....100%

ACR Electronics Inc. : .....100%

AFI Flight Inspection : .....100%

GmbH : .....100%

Chelton Aviation Corporation : .....100%

Chelton Applied Composites AB : .....100%

## Accords de coopération :

Defence Helicopter Flying School (JV avec Bristow) ; Air Tanker (EADS, Thales, Cobham, Rolls-Royce et VT Group)

## Données économiques :

M€uros	2005	2006	2007
CA total	1 419	1 498	1 551
Défense	62%	67%	57,5%
Export	78%	84%	87%
Résultat net	143	218	193
Effectifs au 31/12	10 715	9 509	9 500

Clôture de l'exercice : 31.12.2007

## Activités (en % du CA 2007) :

Aviation Services :	18%
Mission Systems :	24%
Avionics and Surveillance :	30%
Defence Electronic Systems:	28%

## Principaux programmes :

- Systèmes pour le ravitaillement en vol (ex : A330 MRTT, KC-30, A400M tanker, JAS-39 Gripen)
- Systèmes d'emport de munitions (ex : Multi Missile Launcher pour Gripen, lance missile pour Typhoon)
- Avionique pour hélicoptères et avions
- Antennes de communication et de navigation (ex : Typhoon, Lynx Mk7, Aermachi M346, AH-64 Apache, EH101/VH71)
- Équipements aéronautiques divers (génération d'oxygène, sécurité, refroidissement, servo-commandes)
- Maintenance des avions de mission (Nimrod)
- Surveillance aérienne
- Systèmes d'information et de communication (systèmes embarqués ROVIS et LV2 pour véhicules terrestres, radio EAGLE, IDSS - Integrated Digital Soldier System)
- FSTA

## Commentaires :

La politique de croissance externe sur des activités à forte valeur ajoutée ainsi qu'un recentrage évident de son activité sur les segments les plus porteurs ont permis à Cobham d'accumuler un « trésor de guerre » d'environ 600 M€ (900 M€). Le groupe équipementier souhaite renforcer sa visibilité et a décidé, en 2008, de renommer d'ici à fin 2009 l'ensemble des filiales dans le monde sous la bannière unique « Cobham ».



# Computer Sciences Corp.

## Structure financière :

Chairman, President et CEO :

Michael W. LAPHEN

## Actionnariat au 27/11/07 :

Disséminé, détenu à 68% par des institutionnels

## Principales filiales et participations :

Computer Sciences Corporation UK, CSA Holding Ltd, DynCorp, DynCorp International LLC, Dyn Marine Services of Virginia, Information Technology Solutions, Science Applications International, Welkin Associates Ltd

## Principaux programmes :

- Technologie de l'information (I/T), externalisation des business process, services professionnels (intégration des systèmes), maintenance d'avions, services pour la marine et les services de sécurité
- Responsable de la mise en œuvre du centre d'essai Atlantique des systèmes sous-marins pour l'US Navy
- Aide à la refonte des services de MCO pour l'US Army (LOGMOD)
- Fourniture des simulateurs pour avions et services associés à l'US Army Aviation au Fort Rucker (contrat de 1,1G\$ sur 20 ans)
- Fourniture de services aux gardes nationaux et à la réserve de l'US Army (déploiement et entraînement des forces)
- Fourniture du réseau de télécommunications d'urgence du gouvernement US

## Données économiques :

M€uros	2005	2006	2007
CA total	10 269	10 677	10 836
Défense	21%	24%	24,2%
Export	36%	37%	38%
Résultat net	324	343	284
Effectifs			
Moyens	79 000	79 000	79 000

Année fiscale : du 01/04 au 31/03.

Clôture de l'exercice : 31.03.2007

## Activités (en % du CA 2007) :

Technologie de l'information  
et services professionnels : .....53%

Externalisation : .....47%

Cotation Boursière : CSC NYSE Euronext

## Accords de coopération :

- Aon
- Bombardier Transportation
- General Dynamics
- ISS
- Marconi
- NASA
- Renault
- SAS Group
- Sun Microsystems
- Textron Incorporated
- Zurich Financial Services



# Computer Sciences Corp.

## Commentaires :

Spécialisé dans les technologies de l'information et l'outsourcing, CSC est une entreprise internationale qui opère dans 55 pays et qui réalise environ 40% de son chiffre d'affaires en dehors du marché américain. CSC s'est renforcé en Inde: début 2007, CSC a acheté pour 1,3 Md\$ la société américaine Covansys (fournisseur de services dans les technologies de l'information) dont 70% des 8 400 employés se situent en Inde. Avec 14 000 employés, l'Inde est désormais le deuxième pays d'implantation de CSC.

Dans le domaine de la défense où CSC réalise environ le quart de son chiffre d'affaires, l'année 2007 aura été marquée par l'extension du partenariat avec Sun Microsystems, la signature d'un contrat de services pour le programme Defense Information Systems Agency's Service-Oriented Architecture, et d'un contrat de soutien des techniques de l'information avec le U.S. Department of Homeland Security. On retiendra également la prolongation du contrat signé entre CSC et General Dynamics Armament and Technical Products.

Depuis juillet 2007 où il a succédé à Van Honeycutt comme Chairman, Michael Laphen cumule les fonctions de Chairman, President et CEO.



# Groupe Dassault Aviation

## Structure financière :

Président Directeur Général :

Charles EDELSTENNE

## Actionnariat au 31/12/2007 :

GIMD : .....50,55%

EADS FR : .....46,30%

Public : .....3,15%

## Principales filiales et participations :

### • Rattachement fonctionnel

à la division Falcon :

Dassault Procurement Services USA (100%)

Dassault International USA (100%)

Dassault Falcon Jet USA (100%)

Dassault Falcon Service (100%)

### • Rattachement fonctionnel

à la division Défense :

Dassault Aero Service (100%)

European aerosystems ltd (50%)

SECBAT (36%)

Eurotradia international (16%)

Sofema (6.7%)

Sofresa (6%)

### • Sans rattachement fonctionnel :

Corse composites aéronautiques (25%)

Dassault assurance courtage (100%)

Dassault réassurance (100%)

SOGITEC Industries (100%)

Dassault International (100%)

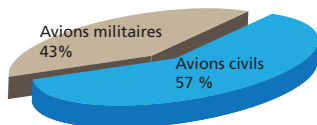
Embraer (5,7%)

## Données économiques :

M€uros	2004	2005	2006	2007
CA total	3 298	3 459	3 428	3 300
Défense	39%	52%	38%	43%
Export	83%	58%	67%	77%
Résultat net	308	305	281	382
Effectifs au				
31/12	12 040	12 082	11 928	12 160

Clôture de l'exercice : 31.12.2007

## Activités (en % du CA 2007) :



Cotation Boursière : AM FR

## Accords de coopération :

- Thales, Snecma (GIE Rafale)
- MBDA
- Hellenic Aerospace Industry (F1, Mirage 2000 et Rafale)
- ONERA
- Embraer, Snecma, Thales (M 2000 BR)
- EADS/CASA, SAAB, ALENIA, HAI, Thales, RUAG, UCAV

## Principaux programmes :

### • Avions militaires

ATL2, Mirage 2000D, Mirage 2000DA, Mirage 2000-5, Mirage 2000N, Mirage 2000-9 (export), Alphajet, Rafale, démonstrateur UCAV (nEUROn)

### • Avions civils

Falcon 50 / 900 / 900 EX / 2000 / 900DX, 7X  
Projet FNX



# Groupe Dassault Aviation

## Commentaires :

Dassault Aviation a connu en 2007 une forte progression de son CA (4 084 M€) ainsi que de ses prises de commandes.

Le secteur de l'aviation privée est en croissance ainsi que le programme Défense Export qui croît de 275 M€ (2006) à 855 M€ (2007), soit +68%.

Les Rafale de l'armée de l'air ont réalisé en 2007 leurs premières missions opérationnelles dans le cadre d'une coalition internationale où ils ont mis en oeuvre la capacité d'armement Air/Sol guidés laser.

La faisabilité du démonstrateur nEUROn a été acquise. La phase de définition a été notifiée mi-2007.

Livraison de 15 Mirage 2000 à la Grèce.



# Groupe DCNS

## Structure financière :

Président Directeur Général :

Jean-Marie POIMBOEUF

## Actionnariat au 31/12/2007 :

Actuel : État français (75%), Thales (25%)

## Principales filiales et participations :

- DCN-International (100%)
  - GIE Eurotorp (26%)
  - GIE Euroslat (33%)
  - SOFRESA (7%)
  - SOFEMA (9,6%)
- DCN Log (100%)
- ARMARIS (100%)
  - UDS International (100%)\*
  - SFCS (100%)
  - Horizon SAS (50%)
  - EuroSysnav (50%)
- CEDEC (10%)
- MOPA2 (100%)\*
  - \*antérieurement codétenue avec Thales

## Accords de coopération :

- Thales
- Navantia (ex IZAR) (sous-marin Scorpène)
- Fincantieri, Finmeccanica (frégates Horizon et FREMM)
- Kongsberg (SENIT 2000)
- WASS (torpilles et systèmes de lutte anti-torpille)
- EADS ST (missiles stratégiques)

## Données économiques :

M€uros	2004	2005	2006	2007
CA total	2 608	2 833	2 707	2 821
Défense	100%	100%	100%	100%
Export	30%	34%	26%	28%
Résultat net	209.2	274	222	146
Effectifs au				
31/12	13 000	12 600	12 556	12 556

Clôture de l'exercice : 31.12.2007

## Activités (en % du CA 2007) :

- Navires armés : 50%
- Services MCO : 30%
- Equipements : 20%

## Principaux programmes :

- Bâtiment de Projection et de Commandement
- Sous-marins SNLE type Le Terrible
- Sous-marins SNA type Barracuda
- Porte-avions n°2
- Frégates FREMM
- Frégates Horizon
- Frégates Delta (Singapour)
- Frégates Sawari II (Arabie Saoudite)
- Sous-marins Agosta 90B (Pakistan)
- Sous-marins Scorpène (Chili, Malaisie, Inde)
- Torpilles MU 90 ; SYLVER ; Systèmes de combat Skjold (Norvège)
- Livraison BPC «Tonnerre»
- IPER PACdG



# Groupe DCNS

## Commentaires :

Avec un chiffre d'affaires consolidé de 2,8 milliards d'euros en 2007, DCNS maintient sa position de n°1 européen du secteur naval militaire. L'opération « Convergence » de rapprochement entre DCN et Thales est entrée officiellement en vigueur le 29 mars 2007. Cette opération comportait, d'une part, l'acquisition par DCN de Thales Naval France (TNF, hors activités équipementières) et des parts détenues par TNF dans les sociétés Armaris et MOPA2 (désormais détenues à 100 % par DCN) et, d'autre part, l'acquisition par Thales de 25 % du capital de DCN.

Le groupe DCN, rebaptisé à cette occasion DCNS, constitue désormais l'unique maître d'œuvre français de systèmes navals de défense. Fort de 12 300 salariés, avec un chiffre d'affaires d'environ 3 Md€ et un carnet de commandes supérieur à 10 Md€, les perspectives d'avenir de DCNS sont favorables après le lancement des programmes des frégates FREMM en coopération avec l'Italie fin 2005, la commande des sous-marins nucléaires d'attaque Barracuda fin 2006. D'autre part, après la vente d'une première FREMM à l'export auprès du Maroc, d'autres prospects (sous-marins, frégates, BPC) sont également attendus par le groupe.



# Diehl Stiftung & Co

## Structure financière :

Honorary Chairman : Dipl.-Ing. Karl DIEHL

CEO et Président : Dr.-Ing. E.h. Thomas DIEHL

## Actionnariat au 31/12/2007 :

Famille DIEHL : 100%

## Principales filiales et participations :

### Diehl Defense :

AIM Infrarot GmbH (50%)

Diehl & Eagle Picher GmbH (100%)

Diehl BGT Defense GmbH & CoKG (100%)

Diehl Defense Holding GmbH

Diehl Hellas Ltd.

Diehl Iberia Sistemas S.A.

Diehl Raytheon Missile Systeme GmbH

Diehl Raytheon Missile Systeme LCC.

Diehl Remscheid GmbH & Co KG

DynITEC GmbH

EuroSpike GmbH

GIWS Gesellschaft für Intelligente Wirksysteme GmbH

HIL Heeresinstandsetzungslogistik GmbH

Industriewerke Saar GmbH

JUNGHANS Microtec GmbH

JUNGHANS T2M SAS

PARSYS GmbH

### Diehl Defense :

Diehl Aerospace Asia Pacific Customer Support

Diehl Aerospace GmbH

Diehl Aerospace Toulouse Centreda

Diehl Aerosystems Holding GmbH

Diehl Avionics Inc.

## Données économiques :

M€uros	2005	2006	2007
CA total	1 650	2 127	2 217
Défense	nc	28.8%	30%
Export	55%	nc	nc
R&D	160	156	158
Résultat net	15.7	31.7	nc
Effectifs au			
31/12	10 306	10 444	11 242

Clôture de l'exercice : 31.12.2007

## Activités (en % du CA 2007) :

Métal : .....	40,5%
Controls : .....	12,3%
VA Systeme : .....	46,8%
Autres : .....	10%

## Principaux programmes :

- Munitions d'artillerie et d'infanterie : conventionnelles de 20 à 120 mm et intelligentes, roquettes et fusées
- Missiles et armes tactiques guidées : Air Targets (IRIS-T, Sidewinder, LFK NG), Land Targets (GMLRS, RM-70 Modular, IDAS, Eurospike, PARS 3 LR, Arminger, HOPE/HOBSBO), Sea Targets (RBS15 Mk3, Barracuda)
- Systèmes avioniques
- Systèmes de simulation et d'entraînement : FPR, HECTOR, systèmes de simulation terrestre
- UAV : Predator B
- Systèmes de protection : AWISS, FLASH, HPM
- Homeland Security : ASENDRO, Biosensor, IRoS, TeSAS
- Systèmes de reconnaissance et d'alerte
- Composants et sous-systèmes
- Véhicules blindés : lourds (AMX30, Ariete, Arjun, Challenger 2, Leclerc, Leopard 1 et 2, M60, M1



# Diehl Stiftung & Co

A1/A2, T62/T72/T80, TAM), moyens (BMP 1/2, BMP 3, CV90, CVR(T)), DARDO, Jaguar, Kürassier, Leonidas, M113, M2/M3 Bradley, Marder, Pizarro, ULAN, Warrior), artillerie (AS90, AUF1, M107/110, MLRS, PzH2000), Gepard, M578, M88, Roland, Wiesel 1 et 2

## Accords de coopération :

Atlas Elektronik (Allemagne, ASRAD-R) ; Alliant Techsystems (Etats-Unis, munition intelligente SMart 155) ; Alenia Marconi Systems (Italie, AGM-88 HARM Block-6 PNU) ; Avio (Italie, M270 MLRS) ; Bayern Chemie (Allemagne, Armiger) ; DaimlerChrysler (Allemagne, FIM-92A Stinger) ; EADS (Allemagne, système de contrôle intégré) ; General Atomics (Etats-Unis, drones MALE (Predator B)) ; Honeywell (Etats-Unis, APU-ECB, APU-VEC) ; LFK/MBDA (France, AGM-88 HARM Block-6 PNU, AIM-9J/L Sidewinder, AIM-120 AMRAAM, HFK, LFK-NG LeFla, M270 MLRS) ; Liebherr Aerospace (Suisse, service-client d'Airbus) ; Lockheed Martin (Etats-Unis, G-MLRS) ; Raytheon (Etats-Unis, AGM-88 HARM Block-6 PNU, AIM-9J/L Sidewinder, s/licence AIM-120 AMRAAM, RIM-7 Sea Sparrow, RIM-116A RAM Block-1) ; Rheinmetall (Allemagne, détecteurs infrarouges, DM702A1, Rh-503, Spike) ; Robowatch Technologies (avec Diehl BGT Defense, robots de reconnaissance mobiles) ; Saab (Suède, ASRAD-R, GBU-24 Paveway-III, IRIS-T, RBS15 Mk 3) ; Thales (France, calculateurs de contrôle du vol, contrôle assisté par ordinateur, MTR-390 ECMU, service-client d'Airbus, planche de bord) ; Zodiac (France, service-client d'Airbus)

## Commentaires :

La division VA Systeme de Diehl et Thales ont mis en place une société commune « Junghans Microtec », spécialisée dans le développement, la production et la commercialisation de fusées et de dispositifs de sécurité pour les munitions.

Cette société est détenue à 51% par Diehl et à 49% par Thales et devrait générer un chiffre d'affaires annuel de 70 millions d'euros.

Junghans Microtec emploiera 350 personnes réparties sur les sites de La Ferté Saint-Aubin (Loiret) et de Dunningen (Allemagne).

Ce projet d'investissement vise à associer les compétences complémentaires française de TDA Armements (électronique) et allemande de Junghans Microtec GmbH (horlogerie et micro-mécanique) dans le domaine des fusées de munitions, afin d'en assurer la plus grande pérennité et de pouvoir continuer de fournir les armées européennes en toute indépendance.

Diehl a par ailleurs conclu un autre partenariat avec Thales, dans le domaine de l'aéronautique cette fois-ci, avec la reprise en commun du site de Airbus de Laupheim détenu désormais à 51% par Diehl et 49% par Thales.

En juillet 2007, Diehl a annoncé la séparation de ses activités défense et aéronautique en deux entités différentes, réunies dans la branche VA Systeme. Les deux nouvelles entités prendront les noms de Diehl Defence et Diehl.



# EADS NV

## Structure financière :

Présidents : Rüdiger Grube

Chief Executive Officers : Louis Gallois

## Actionnariat au 31/12/2007 :

SOGEADE : 27,53%

SEPI (Sp) : 5,49%

Daimler-Chrysler : 22,52%

Public : 44,46%

## Principales filiales et participations :

- EADS Astrium N.V. : 97.50% (France, Allemagne, Espagne, Grande-Bretagne)
- EADS North America : 100%
- Ariane Space : 28.70%
- Patria : 26.8%
- AviChina : 5%
- EADS Deutschland : 78.50%
- DADC : 75%
- Atlas Elektronik : 49%
- Eurofighter : 38%
- EADS France : 100%
- Eurocopter : 94.9%
- Airbus : 94.4% (France, Allemagne, Espagne, Grande-Bretagne)
- EADS Casa : 100%
- Airbus Military : 20.6%
- Sogema : 100%
- EADS ATR : 50%
- EFW : 100%

## Données économiques :

M€uros*	2005	2006	2007
CA total	34 206	39 434	39 123
Défense	23%	25%	28%
Résultat net	1676	99	-446
Effectifs au			
31/12	113 210	116 805	116 493

\*Données pro-forma

Clôture de l'exercice : 31.12.2007

## Activités (en % du CA 2007) :

Airbus : .....	64%
Avion de transport militaire : .....	3%
Eurocopter : .....	11%
Défense et Sécurité : .....	14%
Astrium : .....	9%

## Cotation Boursière :

EAD NL

## Principaux programmes :

- **Avions civils** : A318, A319, A320, A321, A300-600R, A310-300, A330, A340, A350, A380, A310-200F, A300-600F, A300-600ST (Beluga), A380F, TBM700, TBM 850, A319 CJ, ATR42, ATR72, TB9, TB10, TB200, TB20, TB21
- **Avions militaires et drones** : avions de combat Eurofighter/Typhoon (en production), Tornado IDS, Tornado ECR, F-4 Phantom II, MIG29, F-5, EF-18 Hornet, AV-8B Harrier II Plus, Mirage F1, AWACS E-3A, BR-1150 Atlantic, P-3 Orion, Mako, X-31 Vector, C-101 Aviojet, Tamiz, Epsilon, C-212, CN-235, C-295, A400M, C-160 Transall, Euromale, A330 MRTT
- **Hélicoptères civils** : EC120, AS350, AS355, EC130, EC135, BK117-C1, EC145, AS365, EC155, EC175, AS332, EC225



# EADS NV

- **Hélicoptères militaires** : AS550, AS555, BO105, EC635, AS565, AS532, EC725, Tigre, NH90
- **Satellites** : ERS, Envisat, Infoterra/TerraSAR, Spot 1-5, Meteosat, MSG, Metop, Champ, Cluster II, Mars Express/Beagle2, Rosetta, Soho, Ulysse, XMM, Cassini/Huygens, ST1, W1, Stentor, Intesat 10-1 & 10-2, Nilesat 101 & 102, Astra 2B, Afristar, Asiasat, Ameristar, Immarsat 4, Galileo, Skynet 4/NATO IV, Skynet-5, Helios I, Helios II
- **Systèmes de lancement** : Ariane 4, Ariane 5
- **Infrastructures spatiales** : ISS, ATV, Colombus, DMS-R, ERA, Inspector, CRV, Microgravity Research
- **Missiles** : M51, Meteor, ASRAAM, MICA, DWS39, Taurus KEPD 350, Apache, SCALP EG / Storm Shadow, ASMP & ASMP/A, BRIMSTONE, PGM, Roland, MEADS, Patriot, Stinger, Mistral, Rapier, Aster/SAMP-T, Mistral Tetral, SPADA 2000, RAM, ESSM, Seawolf, ASTER/PAAMS, ALBATROS, Polyphem, Kormoran 2, Seaskua, AS15 TT, NSM, Exocet, Milas, Marte Mk2/S, OTOMAT Mk2 block IV, Milan, HOT, Trigat LR, Eryx, G-MLRS
- **Systèmes et électroniques** : Joint ISR architecture, SEAMOS Navy UAV, CL 289 UAV, EUROHAWK UAV, EAGLE UAV, Image exploration, Multisatellite station, Horizon, Air defence C2 system, CRC, SAMOC, Mil Geo PCMAP, Heros 2/1, système de planification et de contrôle des opérations aériennes, OPTIMA, SIR, PLANOPS, ACOM, LMT, cibles aériennes, AMSAR, CAPTOR, HELLAS, STR 2000, Sky Buzzer, guerre électronique pour hélicoptères, systèmes IFF, CINNA 4, SIRINAM, TRS-3D, FL 1800 S-II, FL 1800 U, Maigret II, NAJIR 2000, NGDS, SEICAM, CEC, Pont pliant, Hôpital mobile, DR 162 S, DR 172 S, DR 174 S, COBRA, CICADA, simulateurs de défense aérienne, EPS
- **Télécommunications** : CLT/CTM, AUTOKO 90, SCRA, réseau PEGAS, ACROPOL, RUBIS, IRIS

## Accords de coopération :

CATIC (Chine), Singapore Technologies Aerospace, Kawasaki (Japon), BAE SYSTEMS, CNES, ESA, NASA, Krounitchev (CEI), Starsem (CEI, UE), RSC energia (CEI), Alenia, McDonnell Douglas, Northrop Grumman, Dassault Aviation, Boeing, ENAER, AgustaWestland, Fokker Aerostructure, Thales, Indra Sistemas, FIAR, Avic I et II (Chine), Korean Aircraft industry (KAI, Corée du Sud)

## Commentaires :

En dépit d'un marché de l'aviation civile qui reste florissant, EADS a connu une année 2007 en demi-teinte, marquée au final par un résultat net déficitaire. Dans un contexte de parité euro/dollar très défavorable, EADS a du faire face à de nouvelles charges liées au programme A400M (en raison du retard de 6 à 12 mois du programme), au développement de l'A350XWB ainsi qu'à l'industrialisation de l'A380. Airbus poursuit le déroulement de son plan de redressement Power 8.

Le groupe EADS a affiché ses objectifs majeurs dans le cadre de sa « Vision 2020 ». Ces objectifs sont, d'une part, de réduire sa dépendance à Airbus (qui représentait jusqu'à la récente crise de 2006 le contributeur principal aux bons résultats financiers du groupe), et, d'autre part, de réduire son exposition au dollar.



# Activités du groupe EADS en Espagne

## Structure financière :

Directeur division MTAD de EADS et président de EADS/CASA : Carlos SUAREZ

## Principales filiales et participations implantées en Espagne :

- **Airbus** : Airbus España SA (80%)
- **Systèmes de Défense et de Sécurité** : EADS Telecom España (100%), UTE CASA A.I.S.A. (90%)
- **Espace** : Computadoras, Redes e Ingeniería SA CRISA (100%), EADS CASA Espacio SL (100%)
- **Avions de Transport Militaire** : Airbus Military SL (76,12%), EADS CASA SA (Unit : EADS CASA Military Transport Aircraft) (100%)
- **Eurocopter** : Eurocopter España SA (100%)
- **Siège situé en Espagne** : EADS CASA SA (100%)

## Accords de coopération :

Avio, Boeing, CNES, EADS Astrium (Helios 1 et 2), EADS Space, Fokker Space, Lockheed Martin, Mitsubishi Electric, NPO PM, Orbital Science, Saab Aerospace, Space Systems/Loral, Thales (Galileo).

## Les 5 divisions EADS sont représentées en Espagne :

- Défense et Sécurité  
Programmes : Eurofighter, A-UAV, Météor
- Eurocopter  
Programmes : EC-135, Tigre, NH90
- Astrium  
Programmes : SEOSAT (Ingenio), SEOSAR (Paz)
- Airbus  
4% de la charge de travail, 8% pour l'A380
- Avions de transport militaire  
Programmes : CN-235, C-295, A400M, A330 MRTT

## Données économiques Espagne :

M€uros	2004	2005	2006	2007
Montant des commandes espagnoles	1 253	1 017	1 361	1 173
(en % total EADS)	(3%)	(3,9%)	(3,9%)	(3%)
Effectifs au 31/12	8 435	8 710	8 991	9 315
(en % total EADS)	(7,4%)	(7,6%)	(7,7%)	8%
CA Total	2 315	1 964	3 449	2 443

## Implantations en Espagne :

- Ilescas : 527 personnes, activité Airbus
- Puerto Real : 466 personnes, activité Airbus
- Getafe : 4 486 personnes, activité partagée
- Barajas : 360 personnes, activité partagée
- Tres Cantos : 2 930 personnes, activité Satellite
- Cuatro Vientos : 170 personnes, activité Hélicoptère
- Puerto de Sta Maria : 292 personnes, activité Transport militaire
- Albacete : 330 personnes, activité Hélicoptère
- Tablada : 888 personnes, activité Transport militaire
- San Pablo : 1 082 personnes, activité Transport militaire



# Activités du groupe EADS au Royaume-Uni

## Principales filiales et participations implantées au Royaume-Uni :

- **Airbus :**  
Airbus UK Limited (80%)
- **Systèmes de Défense et de Sécurité :**  
EADS Defence & Security Systems Limited (100%) ;  
EADS Operations & Services UK (100%) ; Marconi  
Overside Ltd. (37,5%) ; MBDA Treasury (37,5%) ;  
MBDA UK Ltd. (37,5%) ; Rascal Instruments UK (100%)
- **Espace :**  
EADS Astrium Jersey Ltd. (100%) ; EADS Astrium  
Ltd. (100%) ; Infoterra Ltd. (100%) ; Matra  
Marconi Space UK Ltd. (100%) ; MMS Systems  
Ltd. (100%) ; Paradigm Secur Communica-  
tions (Holding) Ltd. (100%) ; Paradigm Secure  
Communications Ltd. (100%) ; Paradigm Services  
Ltd. (100%)

## Données économiques Royaume-Uni :

M€uros	2005	2006	2007
Montant des commandes			
britanniques	2 682	2 953	1 997
(en % total EADS)	(7,8%)	(7,5%)	(5,1%)
Effectifs au 31/12	14 297	14 309	13 652
(en % total EADS)	(12,6%)	(12,3%)	(11,7%)

## Principaux programmes :

- A400M
- Eurofighter
- FSTA
- Skynet 5
- Defence Information Infrastructure
- Cormorant JRRF Communications Network



# Activités du groupe EADS en Allemagne

## Principales filiales et participations implantées en Allemagne :

- **Airbus** : Airbus Deutschland GmbH (80%)
- **Systèmes de Défense et de Sécurité** : Aircraft Services Lemwerder GmbH (100%) ; Bayern-Chemie Gesellschaft für flugchemische Antriebe mbH (50%) ; Dornier Consulting GmbH (100%) ; Dornier Flugzeugwerft GmbH (100%) ; EADS Deutschland GmbH - Dornier Services (100%) ; EADS Deutschland GmbH - Dornier Verteidigung und Zivile Systeme (Friedrichshafen) (100%) ; EADS Deutschland GmbH - Military Aircraft TB51 (100%) ; EADS Deutschland GmbH - VA (Restaktivitäten) (100%) ; EADS Deutschland GmbH - Verteidigung und Zivile Systeme (Ulm) (100%) ; EADS Deutschland GmbH (100%) ; EADS Telecom Deutschland GmbH (100%) ; ESG Elektroniksystem und Logistikgesellschaft (30%) ; EUROBRIDGE Mobile Brüncken GmbH (100%) ; Ewation GmbH (100%) ; FmElo Elektronik und Luftfahrtgeräte GmbH (100%) ; Gesellschaft für Flugzieldarstellung mbH (100%) ; Hagenuk Marinekommunikation GmbH (100%) ; LFK - Lenkflugkörpersysteme GmbH (81,25%) ; Matra Holding GmbH (100%) ; TAURUS Systems GmbH (67%) ; TDW - Ges. für verteidigungstechnische Wirksysteme GmbH (98%) ; Telefunken Radio Communication Systems GmbH & Co (25%) ; United Monolithic Semiconductor GmbH (50%)
- **Space** : EADS Astrium GmbH (100%) ; EADS Deutschland GmbH - Space Services (100%) ; EADS Space Transportation GmbH (100%) ; Infoterra GmbH (100%) ; TESAT - Spacecom Geschäftsführung GmbH (100%) ; TESAT - Spacecom GmbH & Co (100%)
- **Eurocopter** : Eurocopter Deutschland GmbH (100%)
- **Autre** : Elbe Flugzeugwerke GmbH (100%)

- **Sièges situés en Allemagne** : DADC Luft- und Raumfahrt Beteiligungs AG (75%) ; Dornier Zentrale (97,11%) ; EADS Deutschland GmbH - Zentrale (100%) ; EADS Deutschland GmbH, FO – Forschung (100%) ; EADS Deutschland GmbH, LO - Liegenschaften OTN (100%) ; EADS Dornier Raumfahrt Holding GmbH (100%) ; EADS Real Estate Dornier Grundstücke GmbH & Co (97,11%) ; EADS Real Estate Objekt Nabern GmbH & Co (100%)

## Accords de coopération :

Avio, Boeing, CNES, EADS Astrium (Helios 1 et 2), EADS Space, Fokker Space, Lockheed Martin, Mitsubishi Electric, NPO PM, Orbital Science, Saab Aerospace, Space Systems/Loral, Thales (Galileo)

## Données économiques Allemagne :

M€uros	2005	2006	2007
Montant des commandes allemandes	3 235	4 126	4 332
(en % total EADS)	(9,5%)	11,32%	(11%)
Effectifs au 31/12	41 438	42 920	43 438
(en % total EADS)	(36,6%)	(36,7%)	(37,3%)

## Principaux programmes :

- EFA
- A 400M
- C-212
- CN-235
- C-295
- Tigre
- Phantom (MCO)
- TerraSar
- Ariane V
- Gamme Airbus



# Activités du groupe EADS en France

## Principales filiales et participations implantées en France :

- Airbus :**  
 Al Participations SARL (80%) ; Airbus France SAS (80%) ; Airbus Holding SA (80%) ; Airbus Invest (80%) ; Airbus SAS (80%) ; Airbus Transport International S.N.C. (80%) ; Alexandra Bail GIE (16%) ; AVSA (80%) ; Star Real Estate (80%)
- Systèmes de Défense et de Sécurité :**  
 ALKAN (37,5%) ; Apsys (100%) ; Aviation Defense Service SA (55%) ; EADS Defense & Security Systems SA (100%) ; EADS Secure Networks SAS (100%) ; EADS Services (100%) ; M.P. 13 (100%) ; Maîtrise d'Oeuvre Système (50%) ; Matra Défense (100%) ; Matra Electronique (37,5%) ; MBDA France (37,5%) ; MBDA Holding (37,5%) ; MBDA M SA (37,5%) ; MBDA SAS (37,5%) ; MBDA Services (37,5%) ; Pentastar Holding (80%) ; Proj2 (100%) ; Propulsion Tactique SA (50%) ; Roxel (18,5%) ; Sycomore SA (100%) ; Test & Services France (100%) ; United Monolithic Semiconductors France SAS (50%) ; United Monolithic Semiconductors Holding (50%)
- Espace :**  
 EADS Astrium SAS (100%) ; EADS Space Management & Services SAS (100%) ; EADS Space Transportation (Holding) SAS (100%) ; EADS Space Transportation SAS (100%)
- Eurocopter :**  
 Eurocopter Holding (100%) ; Eurocopter SAS (100%)
- Autre :** Aerobail GIE (80%) ; ATR GIE (50%) ; ATR International SARL (50%) ; ATR Training Center SARL (50%) ; Composites Aquitaine SA

(50,10%) ; EADS ATR SA (100%) ; EADS Revima APU SA (49,99%) ; EADS Revima SA (100%) ; EADS Seca SA (100%) ; EADS Socata SA (100%) ; EADS Sogerma SA (100%) ; Sogerma Drawings SA (100%)

- Sièges situés en France :** Dassault Aero Service (46,3%) ; Dassault Assurance Courtage (46,3%) ; Dassault Aviation (46,3%) ; Dassault Falcon Service (46,3%) ; Dassault-Reassurance (46,3%) ; Dassault Sagem Tactical U A V (46,3%) ; EADS CASA France (100%) ; EADS France (100%) ; Sogitec Industries (46,3%)

## Accords de coopération :

Avio, Boeing, CNES, EADS Astrium (Helios 1 et 2), EADS Space, Fokker Space, Lockheed Martin, Mitsubishi Electric, NPO PM, Orbital Science, Saab Aerospace, Space Systems/Loral, Thales (Galileo)

## Données économiques France :

M€uros	2005	2006	2007
Montant des commandes françaises	3 511	4 721	3 450
(en % total EADS)	(10,3%)	(11,72%)	(9%)
Effectifs au 31/12	43 286	44 532	44 022
(en % total EADS)	(38,2%)	(38,1%)	(37,8%)

## Principaux programmes :

A400M, Tigre, Neuron, Advanced UAV, NH90, Ariane 5, Hélios 2, Socrate NG, gamme Airbus



# Elettronica S.p.A

## Structure financière :

Président et CEO : Enzo BENIGNI

Chief Operating Officer: Gabrielle GAMBARARA

Deputy COO & Chief Financial Officer :  
Roberto TURCO

Deputy COO & Business Development :  
Domitilla BENIGNI

## Actionnariat au 31/12/2007 :

Finmeccanica (31,33%), Thales (33,33%), Privé  
(35,34%)

## Principales filiales et participations :

- Elettronica GmbH (Allemagne, 100%)
- LNX (Etats-Unis, 30%)
- JV ELTBAT (Emirats Arabes Unis, 49%)
- Elettronica Office en Inde (New Delhi)

## Principaux programmes :

- **Domaine aéronautique** : avions EFA Typhoon, Tornado, AMX, Mirage, C27J, ATR42, NH90, EH-101, A-129
- **Domaine naval** : Frégates Horizon et FREMM, porte-aéronefs Cavour, Baynunah

## Données économiques :

M€uros	2005	2006	2007
CA total	158	165	173
Défense	100%	100%	100%
Export	87%	90%	80%
Résultat net	5,7	10,2	13,2
Effectifs au 31/12	840	850	850

## Activités :

Elettronica développe et réalise des systèmes de défense électronique: Surveillance tactique et stratégique, autoprotection, guerre électronique passive et active (RWR, ESM, ELINT, ECM), planification de missions, simulations.

Répartition des activités 2006 par domaine :

- Systèmes aéroportés avions tactique : 53%
- Systèmes navals : 19%
- Hélicoptères, PatMar, Transport : 12%
- Support produit : 11%
- Systèmes terrestres : 5%.

Répartition des activités 2006 par zones géographiques :

- Programmes italiens : 25%,
- Programmes européens : 55%
- Programmes autres pays : 20%

## Commentaires :

La société Elettronica a investi en 2007 11 millions d'euros en recherche et développement, soit 6,3% de son chiffre d'affaires.



# Eurenco Bofors AB

## Structure financière :

Chairman : Jacques CARDIN

Président : Per LAGERQVIST

## Actionnariat :

SNPE Matériaux Energétiques (SME), France, 60,2%

SAAB AB, Sweden, 19,9%

Patria Industries Oyj, Finland, 19,9%

## Principaux programmes :

Fabrication des poudres et explosifs pour la conception de têtes militaires de missiles, à la production de munitions et de dispositifs pyrotechniques à usage militaire ou industriel

## Données économiques :

MSEK	2004	2005	2006	2007
CA total	229	219	252	228
CA				
Défense	199	201	207	203
CA Hors				
Défense	30	18	45	25
Export	136	132	165	145
Effectifs				
au 31/12				190
Effectifs				
militaires au 31/12				170

Clôture de l'exercice : 31.12.2007



# Eurocopter

## Structure financière :

Président : Lutz BERTLING

## Actionnariat au 31/12/2007 :

EADS : 100 %

## Principales filiales et participations :

Eurocopter Deutschland (100 %) ; Eurocopter España S.A. (60 %) ; Eurocopter Tiger (50 % Eurocopter SAS, 50 % Eurocopter Deutschland) ; NH Industries 62,5% (31,25 % Eurocopter SAS, 31,25 % Eurocopter Deutschland) ; Helisim 45 % (avec Thales 89,37 %) ; American Eurocopter 100 % ; Eurocopter Canada Ltd (100%) ; Eurocopter Mexico (100 %) ; Helibras (Brésil 45 %) ; Mc Alpine (UK, 10 %) ; Eurocopter Romania (Roumanie, 51%) ; Eurocopter South Africa (100 %) ; Euroheli (Japon, 10 %) ; Eurocopter S. Japan (Japon, 51 %) ; EAS (Malaisie, 34 %) ; Eurocopter South East Asia (Singapour, 75 %) ; Eurocopter Int Pacific (Australie, 100 %) ; Eurocopter Philippines Inc (Philippines, 70 %) ; Eurocopter Vostok (Russie)

## Accords de coopération :

- CATIC (Chine) et Samaero (Singapour) (EC 120)
- KHI (Japon) (EC 145)
- TAI (Turquie) (Cougar AS 532)
- Agusta-Westland et Fokker (NH 90)
- KAI (KHP)
- Sikorsky

## Données économiques :

M€uros	2005	2006	2007
CA total	3 211	3 803	4 170
Défense	53%	52%	56%
Export*	57%	59%	51%
Résultat net	131	nc	nc
Effectifs au			
31/12	11 889	12 755	13 422

\* Hors France, Allemagne et Espagne

## Clôture de l'exercice : 31.12.2007

## Activités (en % du CA 2007) :

Développement :	8%
Série :	56%
Support Client :	33%
Divers :	3%

## Principaux programmes :

- **Hélicoptères civils :**  
EC 120, EC 130, famille Ecoureuil, EC 135, EC 145, Dauphin, EC 155, Super Puma, EC 225
- **Hélicoptères militaires :**  
Fennec, Panther, EC 635, EC 725, Cougar, Tigre, NH90

## Commentaires :

Eurocopter a connu une année 2007 exceptionnelle en terme de commandes : c'est plus de 800 appareils civils et militaires qui ont été commandés, l'ensemble des appareils de la gamme ayant participé à cette bonne performance. L'activité reste soutenue, portée par la croissance continue du marché civil mais également du marché militaire qui laisse apparaître un besoin de plus de 6 000 appareils sur les 10 prochaines années, dans un contexte international de renouvellement des flottes militaires des grands pays.



# Fincantieri

## Structure financière :

Administrateur délégué : Giuseppe BONO

Président : Corrado ANTONINI

## Actionnariat au 31/12/2007 :

Fintecna S.p.A. (Holding d'État) : 98,8%

Banques : 1,2%

## Principales filiales et participations :

- Fincantieri Holding B.V. (100%)
- Gestione Bacini La Spezia (99.9%)
- Isotta Fraschini Motori SpA (100%)
- CETENA S.p.A. (71%)
- Orizzonte Sistemi Navali S.p.A. (51%)
- FMSNA Inc. (100%)
- Bacini di Palermo S.p.A. (100%)
- ELNAV S.p.A. (49%)
- S.E.A.F. S.p.A. (100%)

## Accords de coopération :

- Armaris (DCNS + Thales / frégates Horizon et FREMM)
- Finmeccanica (Orizzonte : frégates Horizon et FREMM)
- TKMS (U-212 A)

## Données économiques :

M€uros	2005	2006	2007
CA total	2 321	2 495	2 714
Défense	22%	19%	~ 20%
Résultat net*	63	38	36
Effectifs au 31/12	9 383	9 159	9 358

\* après impôt

Clôture de l'exercice : 31.12.2007

## Activités (en % du CA 2006) :

Construction navale civile : .....	78% dont
• Navires de croisière : .....	62%
• Navires marchands : .....	14%
• Autres : .....	2%
• Construction navale militaire : .....	22%

## Principaux programmes :

- **Bâtiments de surface militaires :**
  - Frégates Horizon, frégates FREMM
  - Porte-avions classe «Cavour»
  - Patrouilleurs classe «Saettia»
  - Patrouilleurs de 1500t classe «Comandanti»
  - Patrouilleurs de 1500t classe «Sirio»
  - Navires de support Polyvalent classe «Elettra»
- **Sous-marins :**
  - U-212 A « scirè »
  - Classe Sauro (amélioration)
  - S 1000

## Commentaires :

En 2008, Fincantieri a annoncé avoir conclu un accord définitif avec la société américaine The Manitowoc Company Inc. (MTW) en vue de l'acquisition de Manitowoc Marine Group (MMG), acquisition à laquelle participe également, à hauteur de 20% du capital, Lockheed Martin.



# Finmeccanica

## Structure financière :

Président et administrateur délégué : Pier  
 Francesco GUARGUAGLINI  
 Directeur Général : Giorgio ZAPPA  
 Codirecteur Général : Alessandro PANSA

## Actionnariat au 31/12/2007 :

Actionnariat privé et autres institutions : ...66,38%  
 Trésor : .....33,72%

## Principales filiales et participations :

- AgustaWestland (100%)
- Thales Alenia Space (33%)
- Alenia Aermacchi (100%)
- Alenia Aeronavali (100%)
- Alenia Aeronautica (100%)
- ATR (50%)
- Avio SpA (15%)
- Eltag Datamat (100%)
- Elettronica S.p.A (31,3%)
- Galileo Avionica (100%)
- MBDA (25%)
- Oto Melara (100%)
- Orizzonte - Sistemi Navali (49%)
- SELEX Sistemi Integrati (100%)
- SELEX Communications (100%)
- SELEX Sensors and Airborne Systems(100%)
- SELEX Service Management (100%)
- SEICOS (100%)
- Telespazio (67%)
- Vitrociset (10%)
- WASS (100%)

## Accords de coopération :

Voir filiales (Alenia Aermacchi, Alenia Aeronautica, Thales Alenia Space, Alenia Aeronavali, Agusta Westland SELEX Communications, Galileo Avionica, MBDA, OtoMelara, SELEX Sensors and Airborne Systems, Telespazio, WASS)

## Données économiques :

M€uros	2005	2006	2007
Revenus	10 952	12 472	13 429
Aero & Défense	84%	82%	83%
Résultat net	397	1 021	521
Effectifs au 31/12	56 603	58 059	60 748

## Répartition géographique (revenus des ventes et services) :

M€uros	2005	2006	2007
Europe	8 514	9 241	10 139
Amérique du Nord	943	1 408	1 468
Reste du monde	1 495	1 823	1 822
Total	10 952	12 472	13 429

Clôture de l'exercice : 31.12.2007

## Activités (en % de la valeur de production 2007) :

Électronique de Défense : .....	29%
Systèmes de Défense : .....	8%
Transport : .....	10%
Energie : .....	8%
Aéronautique : .....	17%
Hélicoptères : .....	22%
Espace : .....	6%

Cotation Boursière : FNC MSE



# Finmeccanica

## Commentaires :

La performance de Finmeccanica était en ligne avec ses objectifs stratégiques : grâce à l'augmentation organique, les revenus ont augmenté de 10,9 milliards€ en 2005 à 13,4 milliards€ en 2007, et la compagnie s'est concentrée sur ses domaines principaux (core businesses) que sont l'aérospatiale, la défense et la sécurité qui représentent autour de 80% des revenus et 90% de l'EBIT du groupe.

Sur la dernière année, Finmeccanica a consolidé sa place sur le marché international, a augmenté ses investissements en R&D (14% des revenus) et a créé de la valeur pour la compagnie et ses actionnaires.

Comme partie de son positionnement stratégique, Finmeccanica a acquis le segment avionique de BAE Systems et a consolidé 100% de Datamat, qui a été fondu au sein de El-sagDatamat.

En outre, dans le secteur de l'espace, Thales a remplacé Alcatel dans les joint-ventures Thales Alenia Space et Telespazio, formant le noyau de la nouvelle « Space Alliance » avec le groupe français.

Finmeccanica a par ailleurs acquis la société anglaise Vega Group Plc, dans le segments de l'électronique de défense.

En 2008, Finmeccanica a procédé à l'acquisition de 11,1% du capital de la société italienne Eurotech et a lancé l'acquisition de la société américaine DRS (qui emploie 10 000 personnes) pour 3,4 milliards d'euro environ.



# Galileo Avionica S.p.A

## Structure financière :

Chief Executive Officer et Directeur Général :  
Renzo MESCHINI

**Actionnariat :** Finmeccanica : 100%

## Principaux programmes :

- Avioniques pour Eurofighter Typhoon, EH101, NH90 : Ordinateurs de bords, Displays, Altimètres Radar, Stores Management Systems
- Avionique Radars pour Typhoon, F5, etc
- Radars d'approche sol : PAR 2080, PAR 2090
- Radar LPI naval : SPN720, SPN730
- Systèmes de surveillance aérienne : ATOS (patrouille maritime pour voilure fixe et tournante, programmes en cours en Italie, Australie, Niger, Equateur)
- Systèmes électro-optique pour avions, bateaux et véhicules terrestres (EOST, JANUS, SASS, ERICA, etc.)
- Drones : FALCO, NIBBIO
- Cibles aériennes : Mirach 100-5
- Simulateurs de Mission (Typhoon)
- Équipements spatiaux, Charge utile pour mission Robotique & Scientifique

## Données économiques :

M€uros	2005	2006	2007
Revenus	574	522	503
Commandes	615	632	651
Plan de charge	1 186	1 298	1 398
Résultat net	26	33	51
Effectifs au 31/12	3 170	3 030	2 800
Part Défense	90%	88%	89%
Part Export	44%	60%	62%

## Activités (en % du CA 2007) :

Aéronautique :	72%
Défense non-Aéronautique :	16%
Espace :	12%

## Commentaires :

L'électronique pour la Défense de Finmeccanica SpA est constitué par 3 sociétés :

- SELEX GALILEO (100% Finmeccanica)
- SELEX Sistemi Integrati (100% Finmeccanica)
- SELEX Communications (100% Finmeccanica)

SELEX Galileo est constitué de deux sociétés : Galileo Avionica S.p.A. (Italie) et SELEX Sensor and Airbone Systems Ltd (UK).

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2008, ces deux sociétés opèrent comme une seule entité sous la dénomination commune SELEX Galileo, dont le CIO (Chief Executive Officer) est Steve Mogford.

Cette structure de gestion unique du groupe et la structure de gouvernance recouvrent les structures réglementaires nationales, bien que les noms légaux courants soient maintenus jusqu'en 2009. Galileo Avionica SpA continuera à intervenir comme une société immatriculée italienne.



# General Dynamics Corp.

## Structure financière :

Chairman & Chief Executive Officer :

Nicholas D.CHABRAJA

## Actionnariat au 31/12/06 :

Détenu à 76% par institutionnels

## Principales filiales et participations :

### • Aux États-Unis (100% GD) :

GD Marine Systems Group [American Overseas Marine (AMSEA)] ; Bath Iron Works; Electric Boat Groton; NASSCO San Diego; GD Combat Systems Group (GD European Land Systems) Vienne; GD Land Systems, Sterling Heights; GD Armament and Technical Products, Charlotte; GD Ordnance and Tactical Systems (ex. Primex Technologies), St Petersburg FLA; GD Aerospace Group [Gulfstream Aerospace Corp., Aviation services] Savannah; GD Information Systems & Technology Group [GD Advanced Information Systems; GD C4 Systems (dont ex Veridian); GD Information Technology; GD United Kingdom Limited]; C4 Systems, Scottsdale, AZ

### • À l'étranger :

GD Canada Ltd. (Canada, 100%, ex Computing Devices Canada Ltd); GD UK Ltd (UK, 100%); Computing Devices Co., Ltd (UK, 100%); Steyr-Daimler-Puch Spezialfahrzeug AG (Autriche, 100%); Santa Bárbara Sistemas, S.A. (Espagne, 100%); Santa Barbara Sistemas GmbH (Allemagne, ex. EWK); Mowag (Suisse, 100%); GD Plus S.A.R.L. (France, 100%); Soltam Ltd. (Israël, 100%); Mansour-GD, Ltd. (Arabie Saoudite, JV, Sheikh Mansour I. Badr, GD, SNAS); Page Europa S.p.A (Italie, 100%); GD Land Systems – Canada; GDLS - Australia

## Données économiques\* :

M€uros	2005	2006	2007
CA total	17 098	19 154	19 867
Défense	68%	68%	69%
Export	16%	16%	17%
Résultat net	1 176	1 477	1 511
Effectifs au 31/12	72 200	81 000	83 500

\* Nota : la progression du CA de GD est atténuée dans ce format par la conversion en euros. En \$, le CA augmente de 13% entre 2006 et 2007 et le résultat net de 11%.

## Clôture de l'exercice : 31.12.2007

## Activités (en % du CA 2007) :

Systèmes d'information :	35%
Naval :	18%
Systèmes terrestres :	29%
Aéronautique :	17%

## Cotation Boursière : GD NYSE Euronext

## Accords de coopération :

### • Construction navale militaire

Navantia (Espagne, frégates AFCON) ; Northrop Grumman Shipyards (DDG-51 et DD(1000)) et Newport News Shipbuilding (SSN Virginia) ; Lockheed-Martin (frégates AFCON) ; Australian Submarine Corporation (ASC, Australie) ; Austal, (LCS, Australie)

### • Systèmes d'information et électronique de défense

Lockheed Martin ; Raytheon, BAE Systems CNI (USA, WIN T) ; Rockwell Collins (WIN-T, Bowman, Land Warrior) ; Northrop Grumman IT (WIN-T) ; BAE Systems IFS (UK, Bowman) ; Harris (Bowman), Thales (Land Warrior)

### • Armements terrestres

IAI (Israël) ; Lockheed-Martin ; MAN (Allemagne,



# General Dynamics Corp.

Wolverine); MTU-Friedrichshafen (Allemagne, moteurs diesel); Nammo (Norvège, munitions); Rafael (Israël); Raytheon (munitions TERM et ERGM); Rheinmetall (Allemagne, munitions); Thyssen-Henschel (Allemagne, Fox NBC); United Defense (USA, FCS); Krauss-Maffei Wegmann (Allemagne, licence Leopard II); TDA (marketing du mortier 2R2M 120mm)

## Principaux programmes :

### • Armements terrestres

Chars et véhicules blindés : MBT M1A2 Abrams, fabrication sous licence de Leopard II (Santa Barbara), véhicule d'assaut amphibie EFV (ex AAV), IAV Stryker, véhicules du FCS, véhicule de combat d'infanterie Pizarro, Pandur, LAV-25, tourelles ; armes d'infanterie et canons aéronautiques de calibre 12,7 à 40 mm : GAU-8/12/19, M61, M-197, Mk46, TGS, XM-301; lance-grenades de calibres 25 et 40 mm : OCSW, Mk19, Mk47; points de défense antimissiles : CIWS Goalkeeper ; munitions de 20 à 155 mm ; roquettes Hydra-70 ; propulseurs à poudre pour obus d'artillerie et missiles (Sidewinder, Paveway, Minuteman) ; charges pour missiles (SLAM-ER, Harpoon, Hawk, Improved HARM, Sparrow, Patriot) ; corps de bombes (IMCO)

### • Construction navale militaire

sous-marins nucléaires d'attaque SSN Virginia; destroyers Aegis class Arleigh Burke ; frégates LCS 2, DD1000 ; navires auxiliaires T-AKE ; entretien de la flotte en service

### • Systèmes d'information et électronique de défense

avionique (calculateurs de mission), systèmes et réseaux de transmission de données multimédia (C3I, C4I et C4ISR), senseurs et réseaux de surveillance, processeurs spécialisés dans le trai-

tement du signal et la fusion de données, réseaux de télécommunications pour des applications militaires (navales, aériennes et terrestres (dont programme UK BOWMAN)) et civiles, radios tactiques SINGGARS, équipement du fantassin du futur (Land Warrior, Objective Force Warrior)

### • Aéronautique

Jets d'affaires gamme Gulfstream

## Commentaires :

Après avoir quadruplé en taille en moins de 8 ans, General Dynamics est désormais le 4<sup>e</sup> fournisseur du DOD, la 12<sup>e</sup> entreprise mondiale et la 5<sup>e</sup> en activité de Défense.

GD est aussi le plus gros producteur mondial de systèmes de combat terrestres. La branche Aerospace est principalement consacrée à la fabrication des avions Gulfstream, dont l'activité civile domine. La part de l'exportation de cette branche ne cesse de croître, et a dépassé 50% en 2007.

L'activité Information Systems & Technologies affiche une croissance constante grâce à une politique d'acquisition et une croissance interne et est devenue la branche principale du groupe.

La branche Combat Systems est portée par les investissements liés à la guerre en Irak, avec notamment les véhicules blindés Stryker et les MRAP. La modernisation des chars Abrams est également un marché porteur, tant sur le marché US qu'à l'export.

Dans le domaine naval, General Dynamics reste le principal industriel de construction navale militaire avec Northrop Grumman, mais doit faire face aux hésitations de l'administration devant l'augmentation des coûts du programme LCS, et à l'avenir incertain du programme DDG 1000.



# General Electric

## Structure financière :

Chairman of the Board & Chief Executive

Officer : Jeffrey R. IMMELT

**Actionnariat :** Disséminé ; 58% institutionnels

## Principales filiales et participations :

- GE Aircraft Engines (100%)
- GE Capital Services Inc. (100%)
- GE Engines Services (100%)
- ITR (20%, ITP 51%)
- National Broadcasting Company Inc. (100%)
- CELMA (100%)
- CFM International (50%, Snecma 50%)
- GE - Pratt & Whitney Alliance (50%)
- GECAT (66% GE, 34% Thales)
- GE Energie (JV Chine avec Xin Hua Control)
- GE Global Research Center (GE, 2004)

## Accords de coopération :

FiatAvio (GE 90, T700)

Ishikawajima-Harima HI (F-110, T-700)

ITP (sous-ensembles de moteurs pour programmes militaires)

MTU (CF6, T700)

Pratt & Whitney (GP 7000 pour l'A380, Common Engine Program)

Honeywell (CFE, LV100)

Rolls-Royce (consortium F136)

Rybinsk (CT-7, moteurs pour avions de transport militaires russes)

Snecma (CFM International, CF-6, GE 90)

Thales (GE Capital Aviation Training, GECAT, formation sur simulateur de vol)

Volvo (F-404 pour JAS-39)

Samsung (assemblage du F110 pour F-15K)

MOU avec Novatug (NL, moteurs remorqueurs)

## Données économiques :

Md€uros	2005	2006	2007
CA total	106.7	117.8	122
Défense*	2.3%	1.4%	2.6%
Export	45%	47%	50%
Résultat net	13.46	16.51	16.2
Effectifs au 31/12**	316	319	327

\* Ventes au DoD (15<sup>e</sup> rang)

\*\* En milliers

## Clôture de l'exercice :

31.12.2007

## Activités (en % du CA 2007) :

Infrastructure :	33%
Industrie :	10%
Services de santé :	10%
Chaîne de télévision NBC :	9%
Finances entreprises :	20%
Finances particuliers & assurance :	15%

**Cotation Boursière :** GE NYSE Euronext

## Principaux programmes aéronautiques ou militaires :

### • Moteurs d'avions civils

CF34, CT7, CFM 56, CF6, GE 90, GP-7000, CFE738, CF700, CJ610, GENX (7E7)

### • Moteurs d'avions militaires

F101 pour B-1B, F103-GE 100/101 (CF6-50) pour E-4, KC-10, F103-GE 102 (CF-80C2) pour B 767 AWACS, F108 pour KC-135, E-6, KE-3, E-3 AWACS, F110-GE-129 pour F-14, F-15K, F-16, F-2, F118 pour B-2, U-2, F136 (source alternative pour le JSF), F404 pour F/A-18, F-117, F-20A, A-4, JAS-39, T-50, LCA, F414 pour F/A-18 E/F, J85 pour T-38, TF34 pour A-10 et S-3, TF39 pour



# General Electric

C-5 ; Programme IPHET

- **Moteurs d'hélicoptères militaires**

T700 pour UH-60,AH-64,SH-60,EH-101,NH90 ;

T58 pour CH-46, S-72 ; T64 pour CH/MH-53

- **Dérivés (propulsion marine)**

LM 6000, LM 2500, LM500, LM6000

- **Moteurs de chars de combat**

LV100-5 (remplaçant du moteur de l'Abrams)

## Commentaires :

GE est la 12<sup>ème</sup> compagnie au niveau mondial, mais son activité « défense » est relativement marginale. Néanmoins, GE est le premier motoriste mondial (le CA 2007 dans ce domaine s'établit à 16.8 Md\$), et propose à ce titre une motorisation pour la plupart des avions et hélicoptères militaires. GE a été maintenu comme seconde source pour la propulsion des JSF. En avions militaires, GE, associé à SNECMA (CFM) a notamment remporté la motorisation des avions de patrouille maritime MMA pour un montant de 1 Md\$. GE a aussi multiplié ses ventes de turbines LM2500 destinées à la propulsion navale (notamment avec les frégates de surveillance des Coast Guards mais aussi en Corée, Australie et au Japon, et lorgne les frégates franco-italiennes FREMM). GE s'est lancé sur le marché de la Homeland Security en rachetant Ion Track en 2002 puis Invision en 2004, et a été retenu, concurrentement avec Rolls-Royce, pour la motorisation du 787 (moteur GEnx).



# Honeywell International Inc.

## Structure financière :

Chairman & Chief Executive Officer : David M. COTE

## Actionnariat au 02/01/09 :

Disséminé ; capital détenu à 78% par des institutionnels

## Principales filiales et participations :

Honeywell International Inc est juridiquement issu de l'ancien AlliedSignal Inc et détient 100% de Honeywell Inc à qui avaient été apportées préalablement toutes les filiales d'Allied Signal. Les principales autres filiales, toutes détenues à 100%, sont Honeywell International Finance Corporation, Honeywell Technology Solutions Inc, Honeywell Intellectual Properties Inc, Honeywell Specialty Wax and Additives Inc, Specialty Chemicals LLC, Prestone Holdings Inc

## Accords de coopération :

CFE (JV avec GE Aircraft Engines pour la production du CFE738 pour le Falcon 2000), IHPTET (consortium de recherche avec GE, Allison (maintenant Rolls Royce), Teledyne, P&W, Williams), GE (turbine LV100-5 pour Abrams), International Turbine Engine Corporation (JV avec Aero Industry Development Center de Taiwan pour la production du moteur TFE1042 de l'IDF et du F124 du L-159 d'Aero Vodochody), LHTEC (Light Helicopter Turbine Engine Co., partenariat avec Allison pour le développement de la turbine T800), Normalair-Garett (JV avec Westland pour la production d'équipements), Rubix (JV avec un équipementier russe pour la fourniture de systèmes de freinage pour avions commerciaux russes), Space Controls Alenia-Honeywell (composants spatiaux pour le marché européen), Lockheed Martin (accord de fournisseur stratégique), Boeing-Jeppesen (utilisation des données Jeppesen sur l'aviationique Primus Epic), Pratt & Whitney Canada (maintenance croisée de

composants de moteurs), Thales pour telecoms satellite haut débit pour passagers sur avions civils

## Données économiques :

M€uros	2005	2006	2007
CA total	22 213	24 968	25 235
Défense	13,4%*	13,9%*	14,4%*
Export	45%	48%	49%
Résultat net	1 337	1 658	1 783
Effectifs en milliers			
au 31/12	116	118	122

À l'étranger : 65 000 employés.

\* activités militaires et spatiales

Clôture de l'exercice : 31.12.2007

## Activités (en % du CA 2007) :

Aéronautique et espace	35%
Systèmes de contrôle pour applications domestiques et industrielles	36%
Equipements automobiles	15%
Matériaux avancés	14%

Cotation Boursière : HON NYSE Euronext

## Principaux programmes :

La plupart des programmes aéronautiques et spatiaux civils et militaires intègrent des composants d'Honeywell.

### • Aéronautique et espace

- Moteurs et systèmes :

Turbines aéronautiques : turboréacteurs TFE731, TFE1042, F124, LF502, LF507, CFE738, HTF7000, turbopropulseurs TPE331, turbines T53, T55, LT101, T800, AGT1500 (char Abrams), LV 100, HTS 900 Turbines marines TF40, TF 50



# Honeywell International Inc.

- **Équipements aéronautiques** : générateurs auxiliaires de puissance (Garrett), conditionnement d'air, génération électrique, systèmes carburant, systèmes d'atterrissage (Bendix).
- **Systèmes électroniques** : systèmes de sécurisation des vols (EGPWS, TCAS, RAAS), communication, navigation et surveillance, systèmes de gestion du vol, gestion des systèmes de bord (Primus Epic), systèmes inertiels pour pilotage automatique, systèmes radars (atterrissage, surveillance au sol, détection de cibles)
- **Automatismes et contrôles**
- **Matériaux avancés**
- **Équipements automobile et générateurs de puissance**

## Commentaires :

Honeywell est une entreprise globalisée qui réalise près de 40% de sa production en dehors des Etats-Unis.

Premier fournisseur mondial en avionique civile, Honeywell profite désormais de la vitalité du secteur des avions commerciaux et des business jets.

L'activité militaire d'Honeywell se situe dans la division aéronautique et espace dont elle représente près du tiers de l'activité totale.

En 2007, les ventes au profit au profit du gouvernement américain s'élèvent à 4 Md\$, dont 3,2 Md\$ pour le DOD.

Dans plus de la moitié des cas, Honeywell est titulaire du marché du DOD, ce qui le place au 26<sup>e</sup> rang des fournisseurs directs.



# Indra Sistemas SA

## Structure financière :

**Président Directeur Général :** Javier MONZON DE CACERES  
**Président Directeur Général :** Regino MORANCHEL

Meteor (EF-2000 DASS, EF-2000 Avionics, simulateurs)  
 Northrop Grumman (AGS)  
 Raytheon (activités de trafic aérien)  
 Sener (V-164)  
 Thales (AGS, EF-2000 DASS, EF-2000 Avionics, simulateurs)

## Actionnariat au 31/12/2006 :

Flottant : 74,40%  
 Caja De Madrid : 14,98%  
 Cajustur : 5,62%  
 Caja Grande de Cartagena : 5%

## Principales filiales et participations :

- **En Espagne :** Europraxis Atlante SL, Grupo Europraxis ; Indra ATM SL (51%) ; Indra Centros de Desarrollo SL ; Indra Emac SA (82,5%) ; Indra Espacio SA (51%) ; Indra Sistemas de Seguridad SA ; Inmize Capital SL (80%) ; Inmize Sistemas SL (40%) ; SAES Capital SA (49%) ; Tourism & Leisure Advance Service SL (70%)
- **En Europe :** Compraxis Prestação de Servicios de Consultoria Lda (75%) ; Eurofighter Simulation System GmbH (26%) ; Euromids SAS (25%) ; Europraxis Consulting Srl ; Europraxis Consulting Ltd ; Indra CPC SA ; Indra Italia Srl

## Accords de coopération :

Atlas Elektronik (EF-2000 DASS, EF-2000 Avionics, simulateurs)  
 CAE (EF-2000 DASS, EF-2000 Avionics, simulateurs)  
 EADS (AGS, RWR)  
 EADS Casa (Meteor, V-164)  
 Galileo Avionica (AGS)  
 General Dynamics (AGS)  
 Hispasat (V-164)  
 Inta (V-164)  
 Izar (Meteor)  
 MBDA (Meteor)

## Données économiques :

M€uros	2005	2006	2007
CA total	1 202	1 407	2 167
Défense	21%	33%	29%
Export	35%	30%	32%
Résultat net :	104	114	
Effectifs au :			
31/12	8 282	9 915	20 000

**Clôture de l'exercice :** 31.12.2007

## Activités (en % du CA 2006) :

Defence & Security :	30%
Transport & Traffic :	18%
Energy & Industry :	17%
Public Administration & Health :	13%
Finance & Insurance :	13%
Telecom & Media :	9%

**Cotation Boursière :** IDR MSE

## Principaux programmes :

### Systèmes d'information et contrôle

- Systèmes de contrôle :
  - COASS (centre de contrôle d'artillerie anti-aérienne pour l'Armée espagnole)
  - pour véhicules de combat leopard-2, IFV Pizzaro
  - pour missiles Aspide, Roland, Harpoon, TOW
  - Contrôle et gestion du trafic aérien (Favorit)



# Indra Sistemas SA

- Simulateurs :
  - de vol (Eurofighter, F-18, AV-8B Harrier, C-101, CN-235)
  - de mission (A-7 Corsair, F-16, AV-8B, SH-60, Seahawk)
  - de tir (missiles Hot et Mistral pour Gazelle)
- Électronique de défense :
  - Radars ECR90, SMCOA, SOSTAR (R&D), IRS-10 et 20, Lanza D-Band, Aries
  - Systèmes de guerre électronique : intercepteurs ESM, brouilleurs ECM, systèmes intégrés ELINT et SIGINT, Pod Barax (Mirage F1, Eurofighter, AMX30) SASS (avion EF-2000), Elnath et Aldebaran (Frégate F-100)
  - Communications tactiques : SECOMSAT, MIDS-T (R&D)
  - Systèmes NEP C2 pour frégates F-100 Espace
  - Systèmes de télédétection (Helios)
  - Communication par satellites (Hispasat)
- Maintenance automatique d'avionique et bancs d'essais
- BASAM (Mirage F1), CASS (AV-8B), AIRSIM/HTE & RTCASS (F-18), MASH (Super-Puma), GPATE & STTE (Eurofighter), CASS (AV-8B Harrier Plus)



# Kockums AB

## Structure financière :

Chairman : Dr Christian ECKEL

Vice Chairman : Claes TORNBERG

Président : Jan-Olof JOHANSSON

## Actionnariat :

ThyssenKrupp AG

## Principaux programmes :

- Corvette type Visby (2008 : mise en service de la corvette Karlstad)
- Sous-marin type Gotland (modernisation du sous-marin Halland). Les bâtiments de la série Västergötland et Hälsingland ont été désarmés en 2005, ils ont été vendu à Singapour et seront livrés en 2010
- Chasseur et dragueur de mines type Landsort. Les M 71 et M 72 seront désarmés à partir de 2010. Classe exportée à Singapour
- Sous-marin de sauvetage type URF

## Données économiques :

M\$ek	2004	2005	2006	2007
CA total	1 228	1 074	1 194	1 576
CA				
Défense	1 220	1 062	1 165	1 538
CA Hors				
Défense	8	12	29	39
Export	344	278	653	757
Effectifs				
au 31/12				1 070
Effectifs				
militaires au 31/12				1 044

Clôture de l'exercice : 31.12.2007

## Commentaires :

Kockums réalise actuellement la phase de définition d'une nouvelle génération de sous-marin (type A26). Dans le domaine de la guerre des mines, Kockums réalise la modernisation des chasseurs de mines de la marine suédoise. Enfin, cinq corvettes de classe Visby ont été livrés de 2000 à 2006 à la marine suédoise.



# Krauss-Maffei Wegmann GmbH & Co. KG

## Structure financière :

Chairman et Président : Frank HAUN

Vice-Président : Detlev JARITZ

## Actionnariat au 01/10/2007 :

Siemens AG : 49%

Famille Bode (Wegmann & Co GmbH) : 51%

## Principales filiales et participations :

- **En Allemagne :**
  - ATM ComputerSysteme (100%)
  - Gesellschaft für Logistischen Service GmbH (100%)
  - Projekt System und Management GmbH - PSM : KMW (50%), Rheinmetall (50%)
  - ARTEC GmbH : KMW (36%), Rheinmetall (64%)
  - HIL GmbH (17% au travers de HIL Industrie-Holding)
- **À l'étranger :**
  - Wegmann USA Inc. (100%)
  - Hellenic Defence Vehicle Systems (100%)
  - Dutch Defense Vehicle Systems (100%)

## Principaux programmes :

Chars de combat Leopard 1 & 2 ; véhicules blindés de combat d'infanterie PUMA et BOXER ; véhicule de reconnaissance FENNEK ; véhicules blindés de transport de troupes DINGO 2 et MUNGO ; système de franchissement (PSB2), pont d'assaut modulaire (LEGUAN) et moyen d'aide à la traficabilité des sols (FSG) ; systèmes d'artillerie PzH2000 (obusier), MARS/MLRS (lanceur de roquettes) et canon de 155/52 chenillé AGM ; systèmes de défense anti-aérienne GEPARD et LeFlaSys

## Données économiques :

M€uros	2005	2006	2007
CA total	700	1 000	1 280
Défense	100%	100%	100%
Export	~ 60 et 80%	nc	nc
Résultat net	nc	nc	nc
Effectifs au 31/12	2 700	2 800	3 000

**Clôture de l'exercice :** 31.12.2007

## Activités (en % du CA 2007) :

Défense : 100%

## Accords de coopération :

ARTEC GmbH (BOXER)  
Boeing (FCS)  
Daimler-Chrysler (Dingo)  
Diehl (LeFlaSys, LEOPARD 1 et 2, Puma)  
Dornier (Infanterist der Zukunft)  
EADS (Simulateur de conduite de camions, autoprotection MUSS, container «TransProtec»)  
General Dynamics European LandSystems (DONAR)  
L-3 Communications Corporation (F2US)  
Rheinmetall Landssysteme (MBT LEOPARD, véhicule de transport blindé GTK, obusier PzH-2000, tourelle MONARC, missile LeFlaSys, système d'autoprotection MUSS, SIC FüInfoSysH, GFF, maintenance de systèmes d'armes de l'armée de Terre allemande)



# Krauss-Maffei Wegmann GmbH & Co. KG

## Commentaires :

Krauss-Maffei Wegmann est un systémier spécialiste de l'armement terrestre, capable de proposer des systèmes blindés complets clé en main, du véhicule léger au blindé lourd. Le groupe réalise un chiffre d'affaires 2007 de 1,28 milliards d'euros, en augmentation de 33% grâce aux contrats passés pour les véhicules Puma et Boxer. Il emploie 3 000 salariés à Munich et Kassel.

Son principal concurrent sur le marché des véhicules en Allemagne est Rheinmetall, avec qui la question d'un rapprochement est régulièrement soulevée, mais sans suite. La question de la pérennité de Siemens comme actionnaire de KMW (à 49%) reste ouverte.

Rheinmetall et KMW réalisent 3 grands projets en commun pour la Bundeswehr : le Puma (au travers de PSM), le Boxer (au travers d'Arttec) et le GFF, un véhicule de type AMPV.

Le Puma est le plus important programme de développement et d'acquisition de la Bundeswehr (405 véhicules à livrer jusqu'en 2012 pour un montant total de 3,05 Mds d'euros).



# L-3Communications Corporation

## Structure financière :

Chairman : Robert B. MILLARD

President & Chief Executive Officer :

Michael T. STRIANESE

## Actionnariat au 27/11/07 :

Disséminé dont 79,5% institutionnels

## Principales filiales et participations :

ACSS (70%), Aeromet Inc., AIS GP Corp., Avionics Systems, Aydin Corp., Celerity Systems, ElectroDynamics Inc., ELAC Nautik GmbH, Essco, Government Services Inc., Henschel Inc., ILEX Systems, Interstate Electronics Corp., KDI Precision Products, Logimetrics Inc., Microdyne Corp., MPRI, PacOrd Inc., Power Paragon Inc., Security & Detection Systems, Secure Information Technology Inc., SPD Electrical Systems, SPD Switchgear Inc., Westwood Corp., SYColeman, Wescam Inc., L-3 Communications Australia, L-3 Communications Canada (dont Spar Aerospace et MAS)

## Accords de coopération :

Thales (TCAS), Eurosonar (HELTRAS pour NH-90), Raytheon (ASTOR), Medical Education Technologies (simulation médicale). JV GMAS avec Finmeccanica. BAE Systems avec Qinetiq et LogicaCMG (Helix : rénovation Nimrod R1)

## Données économiques :

M€uros	2005	2006	2007
CA total	6 889	9 100	10 182
Défense	50%*	73%**	74%**
Export	13,3%	14%	15%
Résultat net	371	384	551
Effectifs au			
31/12	59 500	63 000	64 600

\* ventes au directes au DOD

\*\* Ventes au profit du DOD (directes et indirectes, 7<sup>ème</sup> fournisseur direct du Pentagone)

Clôture de l'exercice : 31.12.2007

## Activités (en % du CA 2007) :

Produits spécialisés	34%
Système de commandement/Rens.	16%
Produits et modernisation aéro	19%
Services au Gouvernement	31%

Cotation Boursière : LLL NYSE Euronext

## Principaux programmes :

- Systèmes de commandement et ISR :** Liaisons de données sécurisées à haut débit (U-2, Global Hawk, Predator) ; Systèmes SIGINT et ISR aéroportés (EP-3, RC-135, ASTOR, Nimrod R1) ; Communications et navigation spatiales (ISS) ; Equipement aéroporté de transmission de vidéo ROVER ; Systèmes de communication pour navires de surface, sous-marins ; Télécomm. sécurisées
- Produits spécialisés :** Produits navals : guerre des mines, sonars trempés (HELTRAS) et remorqués (LFATS), systèmes de distribution électriques (DDG-963 & FFG-7, sous-marins diesels, OPVS, PBS, bâtiments MCM & COOPS, DDG-51, NSSN)



## L-3 Communications Corporation

& CVN-68) ; Télémétrie, instrumentation, produits pour la poursuite de satellites (JSF, F-15, F-16, F/A-18, F-22, Comanche, Nimrod, missiles Titan, EELV, BAE LIF, AIM-9X, JASSM, JSOW, EKV, AMRAAM, JDAM, MK-82, Patriot et THAAD) ; Fusées de proximité et unités de guidage GPS ; Composants micro-ondes, antennes et radômes

- **Produits pour l'aviation et modernisations d'avions** : Maîtrise d'œuvre intégrateur C-27J, Enregistreurs de vol (F-22, B-1B, JAS-39 Gripen, B-2) ; Écrans de contrôle haute performance (AH-64, A/MH-6), C-130-J/H, C-27J, C-5 Galaxy, E-2C, F-14, F-15, F-16, Jaguar, JA-37, JAS-39, S-211, SH-60J, T-38, U-2) ; Systèmes anti-collision (TCAS) ; Ingénierie, modification, maintenance, logistique pour aéronefs des opérations spéciales ; Modifications et aménagements intérieurs
- **Systèmes d'entraînement et simulation** : Systèmes et service d'entraînement (AVCATT-A, F-16, F-22) ; Simulation et modélisation de campagnes aériennes ; Conception et production de cibles pour missiles balistiques (HERA)

### Commentaires :

L-3 Communications a été créée en 1997 à partir du « spin-off » d'une dizaine d'activités de Lockheed Martin représentant alors environ 700 M\$ de chiffre d'affaires annuel.

Le groupe a adopté une politique de croissance externe agressive en rachetant des sociétés de taille moyenne (50 – 300M\$) leader dans leur métier et bien positionnées vis à vis du Pentagone ou des principaux maîtres d'œuvre.

Il en résulte que L3 est constituée de la juxtaposition d'un grand nombre de sociétés moyennes, peu intégrées entre elles et positionnées en général sur des niches technologiques de Défense.

Toutefois, cette apparence évolue, L-3 revendiquant le rôle de maître d'œuvre intégrateur.

Le choix en 2007 par le DOD de L-3 comme maître d'œuvre des appareils C-27J constitue ainsi un succès significatif.

En 2007, L-3 se maintient à la 7<sup>me</sup> place des fournisseurs du Pentagone à laquelle il s'était hissé en 2006.

Par ailleurs, si la croissance externe se poursuit, le rythme tend toutefois à ralentir. En 2007, le groupe a ainsi racheté 4 sociétés pour un montant de 235 M\$. Parmi ces acquisitions, figurent Geneva Aerospace Inc. et Global Communication Solutions.



# Lockheed Martin Corporation

## Structure financière :

Chairman & Chief Executive Officer :

Robert J. STEVENS

Chief Financial Officer :

Christopher Bruce L. Tanner

**Actionnariat** : disséminé (100% institu.)

## Principales participations & JVs :

- **Espace** : ILS (50% LM, 50% LKEI), LKEI (JV, Russie, 51% LM, 49% RSC Energia et Khronichev Research & Production Space Center); United Space Alliance (Boeing 50%, LM 50%), Space Imaging Inc (JV, 50% LM, 50% Raytheon), Loral Space & Communications (11%)
- **Intégration de systèmes** : MEADS International Inc. (JV, 50% LM, 50% EuroMEADS (33,3% EADS, 33,3% LFK, 33,3% MBDA)); GLVS (JV Allemagne, LM et EADS-Allemagne); AFCON (LM, Navantia (Espagne), General Dynamics); Euro-Art (JV, 25% LM, 45% Thales, 30% EADS); Longbow LLC (JV, 50% LM, 50% Northrop Grumman); Hellfire LLC (JV, Boeing, LM); Precision Guided Systems LLC (JV USA, 50% LM, 50% Rafael-Israël); Euro Rocket System GmbH (JV, LM Vought Systems, Diehl (Allemagne), MBDA); Javelin (JV, 50% LM, 50% Raytheon); Integrated Coast Guard Systems (JV USA, 50% LM et 50% Northrop Grumman), ERAAM (France, 100%)
- **Aéronautique** : LM ATTS (JV avec Alenia Aerospazio), TAI (participation, 42% Lockheed Martin, 7% GE)
- **Services et technologies de l'information** : LM Aircraft Argentina SA (Argentine, 100% LM); Exostar LLC (détenu en partenariat avec BAE Systems, Raytheon, Boeing, Rolls-Royce); Kwajalein Range Services LLC (JV avec Bechtel National)

## Données économiques :

M€uros	2005	2006	2007
CA total	29 892	31 537	30 532
Défense *	79,6%	86%	84%
Export	14%	15,1%	15%
Résultat net	1 466	2 013	2 212
Effectifs en milliers			
au 31/12	130	140	140

\* ventes au gouvernement américain Espace inclus vente au DOD (1<sup>er</sup> rang) : 24,3 Md\$ en 2007 (58%)

**Clôture de l'exercice** : 31.12.2007

## Activités (en % du CA 2007) :

Aéronautique :	29%
Systèmes électroniques :	27%
Systèmes spatiaux :	20%
Intégration de systèmes et services globaux :	24%

**Cotation Boursière** : LMT NYSE Euronext

## Principaux programmes :

- **Espace et missiles stratégiques** : lanceurs légers Athena-I/II, MSLS; lanceurs lourds Atlas-II/III/IV, Titan-II/IV, Proton et Angara (Russie, commercialisation); plates-formes pour satellites (A2100, LM700 et LM900); satellites de télécommunications militaires (Milstar, DSCS, AEHF, TCS, MUOS) et commerciaux; satellites météorologiques et de surveillance de l'environnement; satellites de positionnement GPS-IIR, GPS III; satellites d'observation militaires (Keyhole, Lacrosse, SBR); constellations satellitaires de communications Astrolink et Iridium; Missile Defense (architecture, ABL, SBL, KE BPI, MKV, THAAD, Patriot PAC-3, MEADS, SBIRS-High & Ground); missiles stratégiques (SLBM Trident-II D5 et D5A (R&D))



# Lockheed Martin Corporation

- **Intégration de systèmes** : systèmes de combat navals (AEGIS, CVN-77 (bâtiments de surface)), BSY-1, BSY-2 (sous-marins), lance-missiles verticaux Mk-41, sonars, arme anti sous-marine ASROC, guerre des mines, patrouille maritime, systèmes de combat pour hélicoptères (SH-60B/R, CH-53M, Merlin) ; radars et surveillance (naval : SPY-1, veille : TPS-59, FPS-117, TPS-117, défense aérienne courte portée AN/PPQ-2 PSTAR) ; missiles tactiques et munitions intelligentes : ATACMS, PAC-2, MLRS, G-MLRS, JASSM, Javelin, Hellfire-II, Longbow Hellfire, LOSAT, NetFires, Predator SRAW, Have Nap (Popeye), Python-4/5, WCMD, LOCAAS ; conduites de tir et senseurs optiques (ABL, LAN-TIRN, SNIPER, EOTS et DAIRS du JSF, conduites de tir optiques Apache, et Cobra AH-1Z), entraîneurs aéronautiques militaires ; Deepwater ; LCS ; JTRS Cluster AMF, MULE (Army)  
Systèmes C4ISR, WIN-T, segments sols de systèmes satellitaires, Aerial Common Sensor (ACS)

- **Aéronautique** : avions militaires F-16 Fighting Falcon, F-22, Joint Strike Fighter F-35, F-117A Nighthawk, C-27J Spartan, C-130J Hercules, F-2 (Japon), T-50 (ex. KTX-2) (Corée du Sud), P-3 Orion, U-2, C-5 Galaxy, C-141 Starlifter, S-3 Viking, Hélicoptère EH101

- **Services et technologies de l'information** : maintenance de la flotte de l'armée de l'air argentine, AT-63 Pampa, opération du Kelly Aviation Center, Kelly AFB, assistance technique au profit de la NASA, gestion du Sandia National Laboratories (DoE), du Knolls Atomic Power Lab (propulsion atomique navale) et de l'Atomic Weapon Establishment (UK), soutien du centre d'essais de Kwajalein, soutien des systèmes

d'information de l'EPA, de la sécurité sociale et de la poste américaines

## Accords de coopération :

Agusta Westland (EH/US-101), AIDC (Taïwan, F-16), Alenia Aerospazio (Italie, C-27J), BAE Systems (JSF, MKV), Bechtel (soutien du centre d'essais de Kwajalein), Blohm & Voss (Allemagne, LCS), Boeing (exploitation de la navette spatiale, MILSTAR, DMSP, MUOS, Missile Defense, Hellfire, F-22), EADS (MEADS, COBRA, production Patriot, Deepwater, LCS), ELTA (Israël, pod SAR), Fokker-Stork (Pays-Bas, licence F-16, JSF) ; General Dynamics (Missile Defense (architecture), LCS (construction navale), Harris (WIN-T, ACS, SBR), IAI (Israël, F-16) ; Navantia (Espagne, frégates AEGIS), industrie coréenne (satellites KoreaSat, chasseur T/A-50), Kongsberg (Norvège, frégates), Krunishev (Russie, lanceurs civils, Missile Defense) ; Loral Space & Telecommunications (satellites GOES), MBDA (MEADS, MLRS), Mitsubishi (AEGIS, satellite N-SAT-110, lanceurs verticaux Mk-41, Patriot, F-2, licence P-3 Orion, JV MLS Corporation), Northrop Grumman (Lacrosse, Missile Defense, DD(X), ICGS-Deepwater, Hellfire Longbow, JSF, satellites de télécommunications et d'observation militaires), Nippon Avionics (Japon, calculateurs tactiques), Rafael (Israël, missiles air-air et air-sol), Diehl (MLRS), Raytheon (imagerie spatiale, Missile Defense, Javelin, compétition MC2A), SAIC (compétition MC2A, LRLAP) ; Thales (sonar Flash sur H-60, COBRA, ATASK), STN Atlas (Allemagne, neutralisation de mines marines)



# Lockheed Martin Corporation



## Commentaires :

Premier industriel de Défense mondial, premier fournisseur du DOD, leader mondial incontesté en matière d'avions de combat et premier fournisseur du gouvernement américain en technologies de l'information, Lockheed présente un portefeuille d'activités extrêmement diversifié.

Lockheed continue sa croissance en interne avec une augmentation de 5,6% de son CA en dollar. La diminution faciale du CA en euro est due à la baisse du dollar en 2007. Le bénéfice annuel fait un bond de près de 20%. Tous les secteurs sont en progrès. La croissance se fait principalement sur les marchés du renseignement, de la sécurité intérieure et des technologies de l'information.

Le CA du secteur aéronautique affiche une croissance faible (1%) en attendant les livraisons des F-22 et des F-35.

Le CA du secteur spatial, après une hausse record de 16% en 2006, augmente de 3,5%. Lockheed Martin a été choisi pour produire le véhicule Orion qui remplacera la navette. Le secteur systèmes et technologies de l'information affiche la plus belle croissance (14%).

La division systèmes électroniques (missiles, applications navales et plates-formes, entraînement et énergie) est en progression de 6%.



# MBDA Groupe

## Structure financière :

Chief Executive Officer (CEO) : Antoine BOUVIER (juin 2007)

Chief Operating Officer (COO) : Mario DI DONATO

Actionnariat : EADS (37,5%), BAE Systems (37,5%), Finmeccanica (25%)

## Principales filiales et participations :

- **En Europe** : MBDA France (100%), MBDA Italie (100%), MBDA UK (100%), MBDA Germany (LFK) (100%), EuroMEADS (2/3 MBDA Deutschland/LFK, 1/3 MBDA IT), Euromissile Dynamics Group GIE (EMDG, 1/3 MBDA France, 1/3 MBDA UK, 1/3 EADS), Euromissile GIE (50% MBDA France, 50% EADS), Eurospaams GIE (2/3 Eurosam, 1/3 MBDA UK), Eurosam GIE (1/3 MBDA France, 1/3 MBDA Italie, 1/3 Thales), Inmize Sistemas (Espagne, 40% MBDA, 40% Indra, 10% Navantia, 10% EADS CASA), Precision Optical Engineering, Roxel (France, 50% MBDA France, 50% SNPE Matériaux Energétiques (SME)), UKAMS (100% MBDA UK)
- **Aux États-Unis** : MBDA Inc. (100% MBDA UK)

## Données économiques :

M€uros	2005	2006	2007
CA total	3 600	3 300	3 010
Défense	99%	99%	99%
Résultat net	nc	nc	nc
Effectifs au 31/12	11 000	10 400	10 300

Clôture de l'exercice : 31.12.2007

## Activités (en % du CA 2007) :

- Défense aérienne
- Missiles anti-chars
- Missiles air-surface
- Missiles air-air
- Missiles anti-navires
- Missiles surface-surface

## Principaux programmes :

Défense aérienne : Albatros, Aster 15/30, Jernas/Rapier, MEADS (R&D), Mistral, VL Mica (R&D), VL Seawolf ; Air-air : ASRAAM, Meteor BVRAAM, Mica, Mistral (ATAM); Missiles de croisière anti-infrastructures : Scalp-EG/Storm Shadow, Scalp Naval, Taurus ; Missiles anti-navires : Exocet AM39 et SM39, Exocet MM40 Block2/Block3 (R&D), Marte Mk2 et Mk2/S (R&D), MILAS, Teseo/Otomat Mk2A/Mk2 Block4 (R&D) Missiles anti-chars : Brimstone, Eryx, Hot, Milan, Milan ER, PARS3 ; Contre-mesures aéroportées anti-missiles : DDM, Eclair-M, IRIS-400, Lea Spider, MILDS, Saphir, Spectra, Spirale

# MBDA Groupe

## Accords de coopération :

Bharat Dynamics (Inde, missiles anti-chars) ; Boeing (États-Unis, Brimstone, Meteor, Diamond Back, défense anti-missiles balistiques, JDAM) ; DBD (Allemagne, G-MLRS, PARS3) ; Israel Aircraft Industries (IAI, Israël, défense aérienne, ACTIONS/RAIDS) ; Kongsberg (Norvège, NSM) ; Lockheed Martin (États-Unis, G-MLRS, MEADS, TBMD) ; Raytheon (États-Unis, ASRAAM) ; Saab Bofors Dynamics (Suède, Meteor) ; Sagem (France, DDM) ; Thales Airborne Systems (France, autotdirecteurs des missiles Aster, Meteor, Mica, Spectra)

## Commentaires :

Créée en 2001, MBDA est le fruit de la consolidation de capacités industrielles missilières en France, au Royaume-Uni, en Italie, et depuis janvier 2006, en Allemagne avec le rachat de LFK.

MBDA est le leader européen (26% du marché mondial accessible), et le deuxième mondial en 2007 derrière Raytheon (32%) et devant Lockheed Martin (22%).

En 2006, MBDA a mis en place une organisation qui se traduit par une intégration franco-britannique plus poussée : intégration totale de MBDA UK et MBDA Fr au niveau des programmes / produits comme des ressources techniques. MBDA Italie a rejoint cette organisation en 2007, MBDA Germany (LFK) reste pour l'instant à l'écart de cette structure intégrée.

MBDA a finalisé le 31 août 2007 le rachat à EADS et à Thales du motoriste de missile allemand Bayern Chemie, responsable du statoréacteur du missile Meteor. La filiale française de Bayern Chemie, Protac, a été vendue à Roxel, filiale de MBDA à 50%.

En 2007, le chiffre d'affaires de MBDA s'est établi à un peu plus de 3 milliards d'euros, soit en légère baisse par rapport à l'exercice précédent.



# Motoren und Turbinen Aero Engines GmbH

## Structure financière :

Président du Conseil de surveillance :

Klaus EBERHARDT

Chief Executive Officer : Egon BEHLE

## Actionnariat au 31/06/2007 :

MTU Aero Engines Holding AG : .....100%

Dont Privé : .....7%

    Institutionnel : .....93%

        Dont UK : .....33%

            Allemagne : .....19%

            USA : .....18%

            France : .....4%

## Principales filiales et participations :

MTU Aero Engines Investment (100%)

MTU Maintenance Berlin-Brandenburg (100%)

MTU Maintenance Hannover (100%)

MTU Aero Engines North America (100%)

MTU Maintenance Canada Ltd (100%)

MTU Maintenance Zhuhai Co. Ltd (50%)

RSZ Betieliguns und Verwaltungs (100%)

MTU Aero Engines Finance (100%)

MTU Aero Engines Polska (100%)

MTU Munchen Unterstützungskasse (100%)

Vericor Power Systems (100%)

EUROJET Turbo GmbH (33%)

Europrop International (EPI) (28%)

EPI Europrop Madrid (28%)

IAE International Aero Engines AG

Pratt & Whitney Canada CSCr Europe (50%)

Pratt & Whitney Canada CSCr Africa Ltd (50%)

Airfoil Services (50%)

Ceramic Coating Center (50%)

Turbo-Union Ltd (39,98%)

MTU Turbomeca Rolls-Royce GmbH (33,33%)

MTU Turbomeca Rolls-Royce ITP GmbH (28%)

## Données économiques :

M€uros	2005	2006	2007
CA total	2 148	2 416	2 576
Défense	23%	20%	19%
Export	23%	19%	81%
Résultat net	33	89	154,1
Effectifs au			
31/12	6 746	7 077	7 030

Clôture de l'exercice : 31.12.2007

## Activités (en % du CA 2007) :

Moteurs commerciaux : .....42%

Maintenance moteurs commerciaux : .....40%

Moteurs militaires : .....18%

Cotation Boursière : MTX

## Principaux programmes :

- **Moteurs militaires** : RB199 ; EL200 (Euro-fighter) ; MTR390 (Tigre) ; TP 400-D6 (A400M) ; PT6A ; JT15D ; PW 2000 (C-17) ; RB199 ; F414 ; Tyne
- **Turbines industrielles** : LM2500 ; LM5000 ; LM6000
- **Moteurs civils** : GP7000 (A380) ; PW6000 ; V2500 ; Famille des CF6 ; PW4000 ; PW2000 ; JT8D-200 ; Famille des PW-300 et des PW-500

## Accords de coopération :

Rolls-Royce (EJ200, RB199, V2500, MTR390, TP400-D6, Tyne MTU MK20)

Rolls-Royce Deutschland (Larzac04, Engine 3E)

Avio (EJ200, RB 199, CLEAN, ATF1)

General Electric (GP7000, CF6, CF34, CFM56, J79-17A, T64, GENX)

Turbomeca (MTR390, TPE331)

Consortium IAE



# Motoren und Turbinen Aero Engines GmbH

Pratt & Whitney (PW100/2000/4000/6000, GP7000)  
SNECMA Services(GP7000, TP400-D6, CFM56,  
revêtements céramiques d'aubes de turbines, CLEAN,  
ETAP, VITAL)  
ITP (EJ200, TP400-D6)  
Volvo Aero (CLEAN, ETAP, VITAL)  
Lufthansa Technik (réparation de moteurs et turbines)

## Commentaires :

Détenu par le fonds d'investissement américain KKR depuis décembre 2003, MTU Aero Engines, fabricant de turbines civiles et militaires a été introduit à la bourse de Francfort en juin 2005. KKR a vendu ses parts début 2006, ce qui laisse l'actionariat de MTU entièrement flottant et sans grand actionnaire de référence.

Afin de conserver sa marge dans un contexte de faiblesse du dollar, MTU a annoncé en 2007 une délocalisation en Pologne. Le groupe devrait y investir 50 M d'euros de 2007 à 2010.

Alors qu'il ne s'estimait pas touché par le ralentissement économique début 2008, MTU a annoncé en octobre le lancement d'un plan de réduction des coûts, « Challenge 2010 », qui devrait permettre l'économie de 25 à 30 M d'euros par an d'ici 2010.



# Nammo Sweden AB

## Structure financière :

Chairman : Edgar FOSSHEIM

Président & CEO : Reijo BRAGBERG

## Actionnariat :

Nanno AS, Norway, 100%

## Principales filiales et participations :

- Nammo Demil Division AB, 100 %
- Nammo LIAB AB, 100 %
- Nammo Vingåkersverken AB, 100 %
- Vanäsverken AB, 100 %
- Hansson PyroTech AB, 100 %
- Norabel Ignition Systems AB, 50 %
- SN Technologies SA, 50 %

## Principaux programmes :

Le groupe Nammo produit des munitions, missiles et propose des services de démilitarisation.

M72 LAW arme anti-blindage légère

Munitions de 5.56mm, 762mm, 8.60mm, 9 mm, 12.7 mm, 20mm-27mm, 30mm-35mm.

SMAW/SMAW-D

120mm HE- T MK I, 120mm HE- T MK II, 120mm KE - TP/120 GX 558-B

Grenade

Rocket de 70mm

Missile ESSM

MM40 Block 3

Missile IRIS-T

## Données économiques :

M\$ek	2004	2005	2006	2007
CA total	497	520	713	810
CA				
Défense	355	308	579	693
CA Hors				
Défense	142	212	134	117
Export	202	183	330	454
Effectifs				
au 31/12				416
Effectifs				
militaires au 31/12				324

Clôture de l'exercice : 31.12.2007



# Navantia

## Structure financière :

Président : Juan PEDRO GOMEZ JAEN

Actionnariat : SEPI (100%)

## Principales filiales et participations :

FABA (Systèmes d'armes)

RENOSA (100%)

SAES Capital (51%) qui détient 51% des parts de SAES et 50% de SAINSEL

Navintecsa (50%)

Defex SA (51%) ; SOCIBER (51%)

Turbo 2000 (50%) ; Inmize (10%)

## Accords de coopération :

### Construction navale et réparation :

- Consortium AFCON (Lockheed Martin et General Dynamics) frégates AEGIS
- DCNS, sous-marin Scorpène
- TKMS (B&V) + Royal Schelde, frégates tripartites
- Royal Schelde, transport d'assaut LPD et pétroliers-ravitailleurs AOR

### Systèmes de propulsion :

- Caterpillar (moteurs diesel)
- General Electric (turbines à vapeurs et à gaz)
- MAN (moteur 32/40)
- MTU/DBA (moteurs diesel)
- Northrop Grumman / Westinghouse
- Rolls-Royce, Sener, FiatAvio (moteurs)

### Artillerie et systèmes d'armes :

- Lockheed Martin (systèmes de combat AEGIS)

## Données économiques :

M€uros	2004	2005	2006	2007
CA total	923	930	1 134	1 363
Défense	~80%	~80%	80%	80%
Export	~15%	nc	26%	nc
Résultat net Effectifs	nc	~-128	-32.8	+2,9
au 31/12	~5 500	~5 500	5 650	5 632

## Activités (en % du CA 2007) :

Construction :	62%
Services MCO :	16%
Propulsion-Energie :	16%
Systèmes de combat :	4%
Divers :	2%

## Principaux programmes :

### Construction navale et réparation :

- Frégates F-100 et F-310 pour les marines espagnole et norvégienne
- Patrouilleurs Saeta, Alcotan, Cormoran
- Péniches de débarquement LCM-X
- Sous-marins S-80 et Scorpène
- Navire de projection stratégique LL
- Porte-hélicoptères amphibie LHD (BPE)

### Systèmes de propulsion :

- Moteurs 40/54, 362, EJ 200
- Circuits de refroidissement pour F-100

### Artillerie et systèmes d'armes :

- Munitions ; Canons antiaériens
- Lanceurs de missiles ; Conduite de tir Skydor
- Systèmes d'armes anti-aériens Meroka, Tritan
- Corvette type Visby (2008 : mise en service de la corvette Karlstad)
- Sous-marin type Gotland (modernisation du sous-marin Halland). Les bâtiments de la série (Västergötland et Hälsingland) ont été désarmés en 2005, ils ont été vendu à Singapour et seront



# Navantia

livrés en 2010.

- Chasseur et dragueur de mines type Landsort (Les M 71 et M 72 seront désarmés à partir de 2010). Classe exportée à Singapour.
- Sous-marin de sauvetage type URF

## Commentaires :

Navantia est issue de la séparation des activités civile et militaire d'Izar. La société dispose d'un bon carnet de commande assurant son plan de charge jusqu'en 2012.

2007 a été une année importante pour Navantia qui a engrangé les contrats australiens (construction de deux LHD et conception de trois frégates basées sur les F100 espagnoles), résultat d'exploitation très légèrement bénéficiaire. Toutefois, ses comptes seront encore dans le rouge en 2008. Le climat social s'alourdit devant les incertitudes de l'avenir et les travaux pour l'exportation se révèlent déficitaires. Les dates d'achèvement des sous-marins S80 ne sont pas stabilisées.



# Nexter

## Structure financière :

Président Directeur Général : Luc VIGNERON

## Actionnariat au 31/12/2008 :

État français (100%)

## Principales filiales et participations :

Nexter Systems, Nexter Munitions,  
Nexter Mechanics, Nexter Electronics,  
CTAI (50%), Cime Bocuze (34%)

## Activités périphériques et duales :

SDPI (100%), Euro Shelter (100%),  
NBC Sys (100%), Optsys (100%),  
Dual Tech Ingénierie (100%) et SOFRED (100%)

## Accords de coopération :

- EADS (SIT)
- EADS/MBDA/Sagem/Thales (BOA)
- Renault Trucks (VAB, VBCI et CAESAR)
- Sagem (FELIN) - Thales - BAE Systems Bofors (BONUS)
- BAE Systems/CTAI (40 mm télescopé)
- Hägglunds/Alvis (commercialisation commune du CV 90 équipé d'une tourelle Giat-I)
- Junghans (MLRS)
- United Defense (commercialisation et transfert de technologies du CAESAR)
- Textron Marine & Land (USMC MPC)

## Données économiques :

M€uros	2005	2006	2007
CA total	700	715	588
Défense	100%	100%	100%
Export	21%	20%	12%
Résultat net	86	78	151
Effectifs au 31/12	4 650	2 750	2 600

Clôture de l'exercice : 31.12.2008

## Activités :

- Systèmes : ..... 481 M€
- Munitions : ..... 129 M€

## Principaux programmes :

- **Véhicules blindés et génie** : char Leclerc, valorisation AMX 30, AMX-10 RC et AMX-10P; VBCI (versions VPC et VCI), ARAVIS (transport blindé), dépanneur Leclerc, char de déminage AMX-30B2 DT téléopéré, disperseur de mines antichar MINOTAUR et engins du génie
- **Artillerie et équipements** : CAESAR (155 mm), canon léger tracté de 105 mm LG1 MkII, canons et tourelles de moyen calibre (usage terrestre, naval ou aéronautique), équipement du FELIN (notamment FAMAS surbaissé), systèmes d'autoprotection pour véhicules blindés
- **Munitions** : moyen calibre (20, 25, 30 et 40 mm CTA en qualification), gros calibre canon (90, 100, 105, 120 mm) et artillerie (155 mm), obus BONUS, munitions intelligentes et insensibles
- **Systèmes d'information terminaux SIT et FINDERS** (aide au commandement)



## Commentaires :

L'année 2007 confirme le succès de la restructuration mise en place dans le cadre du plan GIAT 2006, qui a vu la naissance de Nexter Systems et de ses trois filiales consacrées aux munitions (Nexter Munitions) et au MCO (Nexter Mechanics et Nexter Electronics).

Nexter, qui reste bénéficiaire et dispose d'un bon carnet de commandes, continue en 2008 sur sa lancée dynamique avec la création de l'Aravis, véhicule léger mais fortement blindé.

Ainsi, offrant une image nouvelle, Nexter est désormais en bonne position pour aborder la consolidation de l'industrie d'armement terrestre européenne. Il se présente doté de sérieux atouts : un outils industriel rationalisé, une organisation en filiales plus souple, un solide socle de contrats en cours et une offre de systèmes de défense terrestre renouvelée et positionnée sur les futurs besoins du marché, comprenant le MCO.



# Northrop Grumman Corporation

## Structure financière :

Chairman, CEO & President : Ronald D.SUGAR

**Actionnariat au 02/01/2009** : disséminé; capital détenu à 85% par institutionnels

## Principales filiales et participations :

- Northrop Grumman Systems Corp. (100%)
- Litton Industries Inc. (100%)
- Newport News Shipbuilding Inc. (100%)
- TRW Inc. (100%, depuis le 11 décembre 2002)

## Données économiques :

M€uros	2005	2006	2007
CA total	24 152	23 997	23 340
Défense*	90%	90%	90%
Export	5%	5%	5%
Résultat net \$	1 124	1 542	1 313
Effectifs au 31/12	123 600	122 200	122 600

\* Ventes au gouvernement américain dont contrats FMS

**Clôture de l'exercice** : 31.12.2007

## Activités (en % du CA 2007) :

Systèmes électroniques :	20%
Construction navale :	18%
Technologies de l'information et services:	37%
Aérospatial :	25%

**Cotation Boursière** : NOG NYSE Euronext

## Principaux programmes :

- **Systèmes intégrés** : avion de guet aérien E-2C Hawkeye, E-8C J-STARS, E-10A / MC2A, MCO E-3D Awacs UK, bombardier furtif B-2 Spirit, avion de combat F-35 (JSF, principal partenaire du maître d'œuvre Lockheed Martin), F/A-18 Hornet et F/A-18E/F Super Hornet (en tant

que principal sous-traitant de Boeing), avion de guerre électronique EA-6B Prowler ICAP III, E/A-18G (en tant que principal sous-traitant de Boeing), UAV de reconnaissance RQ-4A Global Hawk, Hunter, VTUAV Fire Scout, UCAR, cible BQM-74 Chukar et BQM-34 Firebee, N-UCAS X-47B Pegasus, détection de mines

- **Senseurs et systèmes d'armes** : radars de conduite de tir APG-66 et APG-68 (F-16, Hawk 200), APG-77 (F-22), AESA (F-35) et APG-78 (AH-64D Apache Longbow); radars de surveillance Radar MR-RTIP, APY-1/2 et RSIP (E-3 AWACS), MESA (B737 AEW&C Wedgetail) et TESAR (UAV Predator) ; radars de défense aérienne TPS-70 et TPS-75, TPS-63, FPS-130, radars de contrôle du trafic aérien ASR-9 et ASR-12 ; brouilleurs aéroportés ALQ-131, ALQ-135 (F-15), ASPJ AN/ALQ-165 (F-18), AN/ALQ-162 ; détecteur d'alerte radar AN/APR-39A(V)9 (hélicoptères) ; détecteur passif d'arrivée missile AN/AAR-54, contremesures antimissiles AAQ-24 DIRCM/Nemesis et LAIRCM ; sous-munition intelligente BAT (ATACMS) ; systèmes navals et terrestres (lutte sous-marine, SEAL delivery system, propulsion navale (WR-21), tubes lance-missiles et lanceurs verticaux pour SLBM Trident-II D5, Tomahawk, THAAD ; charge utile optique STSS et SBIRS-High, pod de désignation LITENING II, système de désignation du F-35 ; défense anti-missile (BMC3; KEI, Manpads II)
- **Systèmes et technologies de traitement de l'information** : C4ISR : NETCENTS (Airforce) ; NCTIS151, National Airspace System152, Joint Interoperability Engineering Organization ; Systèmes de combat AEGIS, DD(X) ; préparation de mission du B-2 ; entraînement et simulation : soutien du Simulation, Training and Instrumentation Command de l'Army, Vertical Motion



# Northrop Grumman Corporation

Simulator (NASA), AEGIS ; soutien et opération de bases et centres d'entraînement. Mission Systems (ex. TRW) : systèmes de communication et de gestion de l'information tactique CSSCS (Army), FAADC2I (Army), FBCB2 (Army), BMC2 des E-10A ; système d'identification sur le champ de bataille BCIS (Army) ; système de guidage et MCO ICBM Minuteman-III (Air Force)

- **Constructions navales** : Newport News : porte-avions à propulsion nucléaire (classe Nimitz CVN-76 Ronald Reagan et CVN-77 George Bush, CVN-21 avec CVN-78 Gerald Ford), MCO CVN 65 et 96, sous-marins d'attaque Virginia (en double source avec General Dynamics Electric Boat) Ingalls et Avondale : destroyers AEGIS Arleigh Burke DDG51 (en double source derrière General Dynamics), famille DDG1000 (également en double source avec General Dynamics), navires amphibies Wasp LHD, San Antonio LPD 17, T-AKR RoRo, Deepwater (Maritime Security Cutter Large)
- **Espace et lasers de puissance** (ex. TRW) : satellites d'alerte avancée Space Based Radar, DSP et STSS ; satellites et sondes scientifiques (NPOESS, NGST James Webb, Chandra X-Ray, Prometheus Orbiter) ; charges utiles (satellites d'observation et d'écoute SIGINT Keyhole (NRO), satellites de télécommunications MILSTAR-II, Advanced EHF, TCS), systèmes de propulsion pour satellites (R&D moteurs IPT et PPT) ; lasers à haute-énergie : ABL, SBL, THEL, MTHEL, JPHSSL

Pratt&Whitney (remotorisation des AWACS de l'OTAN) ; Raytheon (Quiet Supersonic Platform, Global Hawk, MC2A) ; Seven-Q-Seven (USA, remotorisation des AWACS de l'OTAN), Kaman (UCAR), Sikorski (UCAR)

- **Senseurs et systèmes d'armes** : BAE Systems (AAQ-24 NEMESIS) ; Boeing (USA, AWACS, Wedgetail, STSS) ; EADS (Accord cadre Guerre elec., APN-241, contrôle du trafic aérien, AAR-60 MILDS) ; ITT Avionics (ALQ-131) ; Lockheed Martin (USA, Hellfire Longbow, système électro-optique du JSF, STSS, AEIWS, radars F16, Hawkeye, et F22) ; Rafael (Litening II) ; Raytheon (USA, JV APG-77, dominée par Northrop Grumman) ; Terma (Danemark, guerre électronique)
- **Systèmes et technologies de traitement de l'information** : BAE Systems Inc., Raytheon (KEI)
- **Systèmes navals** : Raytheon (LPD 17, DD(X)), LM (CVN-77, Deepwater), General Dynamics BIV (co-production DDG(51)), General Dynamics Electric Boat (co-production SSN Virginia), General Dynamics NASSCO (maintenance porte-avions), SAIC (AMSEC LLC)
- **Espace et lasers de puissance** : Boeing (ABL, ICBM, AEHF), Lockheed Martin (Milstar, ABL, ICBM, AEHF, TCS), ATK-Thiokol (ICBM), Spectrum Astro (STSS) ; Ball Aerospace(NGST Webb)

## Accords de coopération :

- **Systèmes intégrés** : Aero Industry Development Center (AIDC, Taiwan, F-5E) ; Boeing (USA, F-18, EA-18G, MC2A) ; EADS (TIPS pour NATO AGS avec Thales, EuroHawk, remotorisation des AWACS de l'OTAN), BAE Systems (F-35) ; Lockheed Martin (USA, F-35, UCAV, C130J) ;



# Northrop Grumman Corporation



## Commentaires :

Northrop Grumman (NG) se maintient en 2007 au 3<sup>e</sup> rang des fournisseurs du DOD, derrière Boeing et Lockheed Martin. Leader en guerre électronique et radars avancés, plus gros fournisseur d'UAV du DOD, disposant de solides compétences techniques en intégration de systèmes, Northrop couvre aujourd'hui tout le spectre des applications de défense.

La société a présenté de solides résultats pour 2007 avec une croissance de +6% de son chiffre d'affaires (en \$) et une hausse de +15% de son bénéfice net (en \$). Le carnet de commandes qui s'élève à environ 64 Md\$ représente 2 années d'activité.

L'année 2008 a été marquée par le marché Tanker dont l'attribution en février à Northrop Grumman associé à EADS a constitué une surprise avant d'être annulé à la suite du recours de Boeing auprès du GAO.



# Oto Melara S.p.A

## Structure financière :

Chief Executive Officer : Carlo Alberto IARDELLA

Actionnariat : Finmeccanica : 100%

## Principaux programmes :

Domaine terrestre :

- Gamme Hitfact : Tourelles terrestres à canon gros calibre (105 et 120mm)
- Gamme Hitfist : Tourelles moyen calibre (25 et 30 mm), habitées et téléopérées
- Gamme Hitrole : Tourelles petit calibre (7,62, 12,7mm) téléopérées
- SI.C.CO.NA : Systèmes d'information tactiques
- VISTARS : Système de reconnaissance et d'acquisition
- VULCANO : munitions de 155 mm

Domaine naval :

- Armement naval de calibres 127 mm, 76 mm, 12,7 à 40mm
- Munitions d'artillerie de marine de 76mm
- Lanceurs de missiles (SCLAR)

Domaine aéroporté :

- Armement tourelles embarquées (12,7 à 20 mm)

## Données économiques :

M€uros	2005	2006	2007
CA total	292	314	313
Défense	100%	100%	100%
Export	51%	60%	82%
Résultat net	5	2,1	19,5
Effectifs au 31/12	1 349	1 349	1 330

## Activités :

- Systèmes terrestres (52% des activités)
- Systèmes et munitions navals (43%)
- Armements aéroportés (5%)
- Logistique

## Commentaires :

Le carnet de commandes (Backlog) s'élevait fin 2007 à 1027 M€.

La société CIO, structure commune constituée à parité avec IVECO est chargée de la maîtrise d'oeuvre contractuelle des programmes artilleries et blindés pour l'Armée Italienne, Oto Melara assurant la production des systèmes d'artillerie et des tourelles. Quand il s'agit de véhicules chenillés, l'assemblage final est réalisé par Oto Melara alors que dans le cas de véhicule à roues, il est effectué dans l'usine d'IVECO à Bolzano.

CIO a réalisé :

- Le Char de bataille Ariete,
- Le Véhicule de combat d'infanterie chenillé Dardo
- La Famille de véhicule Centauro (blindé à roues 8x8, variantes : Centauro B1 à canon 105, Centauro VBM-Freccia de combat d'infanterie)
- Le Blindé léger à roues Puma,
- Le PzH2000 sous licence allemande KMW.



# QinetiQ

## Structure financière :

Chairman : Sir John CHISHOLM

Chief Executive Officer : Graham LOVE

## Actionnariat :

- État britannique, UK MoD : 18,9 %
- Lansdowne Partners Ltd : 9,1 %
- BlackRock Inc. : 5 %
- Fidelity International Ltd : 5 %
- Allianz SE : 3,1%
- Legal & General Group : 3 %
- Financial Institution : 55,9 %

## Principales filiales et participations:

À 100% : QinetiQ Holdings Ltd, QinetiQ Ltd, QinetiQ Overseas Holdings Ltd, Analex Corporation, Apogen Technologies Inc., Foster-Miller Inc., Westar Aerospace & Defence group Inc., QinetiQ North America Operations LLC, QinetiQ North America Inc.

## Principaux programmes :

Systèmes de radars, scanners et sonars ; Systèmes de communication ; Piles à combustibles et systèmes de propulsion électrique ; Systèmes d'arme et conduites de tir ; Test et évaluation du Tornado, TARRIER, Apache ; Drones ; Participation au JSF (création d'un single-seat stealth fighter) ; Système de surveillance SHARK ; Cibles (CATS), programme de sous-marin Successor

## Données économiques : (normes IFRS)

M€uros	2006	2007	2008
CA total	1 546	1 690	1 713
Défense	85%	nc	nc
Export	37%	44%	44%
Résultat net	134	156	59
Effectifs			
moyens	9 384	8 898	10 000

Clôture de l'exercice : 31.03.2008

## Activités (en % du CA 2008) :

EMEA : .....	59,6%
QinetiQ North America : .....	40%
Ventures : .....	0,4%

Cotation Boursière : QQ LSE

## Accords de coopération :

- Boeing (système d'intégration et opérations de network centric)
- Westland Helicopters Ltd
- Rolls-Royce (Calibration des appareils de mesure)
- BAE SYSTEMS (NITeworks programme)
- General Dynamics (programme Army Prophet de l'US Army)
- Lloyd (Seethreat)
- Airbus
- Thales/ Diehl (roquettes)
- Thales (Caméra thermique)
- Investissements : Last Mile Communications (1.7%), pSivida Ltd (7.7%), Metalysis Ltd (16.3%), Nomad Holdings Ltd (8.6%), Sciemus Ltd (10.0%), Stingray Geophysical Ltd (19.9%), ZBD Displays Ltd (31.6%)
- Metrix chargé du programme DTR (Defence Training Review) avec Sodexo
- Naval Design Partnership avec Thales UK, BAE



Systems, BMT, VT Group et Babcock

- Team Complex Weapons : avec MBDA UK, Thales UK et Roxel
- LTPA et MSCA avec le MoD

## Commentaires :

Issue de l'ancienne DERA (département des études et recherches avancées), la société de recherche et développement QinetiQ a été créée en juillet 2001.

En décembre 2002, le fond d'investissement américain Carlyle entre dans le capital de QinetiQ à hauteur de 33,8% suite à un plan de privatisation partielle.

Puis, fin 2005, le MoD britannique annonce l'introduction en bourse de QQ, réalisée en février 2006.

Le gouvernement britannique a cédé le 9 septembre 2008 les 18,9% d'actions qu'il détenait encore pour 257 millions de Livres. Il conserve toutefois une « Special Share » destinée à protéger les intérêts de défense et de sécurité nationaux.

L'activité de QinetiQ se scinde en trois grands domaines: celui en pleine croissance des technologies, services et conseil ; celui des essais dont l'activité reste stable grâce aux revenus garantis par le contrat LTP ; et enfin les travaux de recherche au profit du MoD en baisse, les accords initiaux lui assurant un volume d'activités minimum arrivant à leur terme. QinetiQ continue de développer une stratégie tournée vers le marché américain qui représente près de 45% de son CA.



# Raytheon Company

## Structure financière :

Chairman & CEO : William H. SWANSON

**Actionnariat au 27/11/2007** : Dispersé  
dont investisseurs institutionnels : 77%

## Principales filiales et participations :

- **Dans le pays d'origine :**  
Javelin (JV, 50% RTN, 50% LMT); Flight Options, LLC ; Raytheon ESSM Co ; Exostar LLC (détenu en partenariat avec BAE Systems, Boeing, Lockheed Martin, Rolls-Royce) ; Raytheon Professional Services LLC ; Raytheon Technical Services LLC ; Valeo Raytheon Systems Inc. (JV, 56,5% Raytheon, Valeo), Vertex Aerospace (26,5% Raytheon, 73,5% L-3 Communications), Thoray Electronics Corp (JV, 50% Raytheon, 50% Thales Underwater Systems), Joint Test, Tactics and Training, LLC (JV, États-Unis, 50% RTN, 50% EG&G) ; Computer Science Raytheon (JV, 40% Raytheon, 60% Computer Science)
- **À l'étranger :**  
Thales Raytheon Systems Company Limited (JV, 50% RTN, 50% Thales) ; Air Command Systems International (JV ACSI, 50% RTN, 50% Thales via TRS) ; Raytheon Australia Pty Ltd. ; Raytheon Canada Ltd. ; Elcan Optical technologies (Canada) ; Raytheon Espana Ltd. ; Raytheon International Korea Inc. ; Comlog GmbH (JV, Allemagne, 50% RTN, 50% EADS) ; Raytheon Marine GmbH (Allemagne) ; HKV (Norvège, 50% RTN, 50% Kongsberg) ; Raytheon Systems Ltd (Grande-Bretagne) ; Raytheon Microelectronics Espana, S.A. (Espagne), Diehl Raytheon Missile Systeme GmbH (Allemagne, 50% Diehl, 50% RTN)

## Données économiques :

M€uros	2005	2006	2007
CA total	13 486	14 373	15 536
Défense	67%*	42%*	93%
Export	18%	15%	18%
Résultat net	1 181	1 418	1 698
Effectifs au 31/12	79 900	80 000	72 000

\*Ventes directes au DoD.

**Clôture de l'exercice** : 31.12.2007

## Activités (en % du CA 2007) :

C3I & systèmes d'information :	12%
Systèmes infocentrés :	18%
Syst. aéronautiques & spatiaux :	19%
Systèmes de missiles :	22%
Systèmes de défense intégrés :	20%
Services techniques :	9%

**Cotation Boursière** : RTN NYSE Euronext

## Principaux programmes :

- **Missiles** : aéroportés air-air : AIM-9X, AMRAAM ; missiles et munitions aéroportées air-sol : JSOW, Maverick, EGBU-15, Paveway, HARM, GBU 28/B Bunker Buster, missile de croisière : Tomahawk ; missiles et systèmes de défense surface-air : Sparrow et ESSM, RAM, missiles standard 3, Patriot (PAC-2), HAWK/AMRAAM, SLAMRAAM, HUMRAAM, Stinger, Phalanx, missiles anti-chars : Javelin, TOW, NLOS, munitions d'artillerie : ERGM, Excalibur
- **Radars** : conduite de tir : APG-63/70 (F-15), APG-73/79 (F-18), APQ-181/Pathfinder (B-2), surveillance : THAAD, ASARS-2A (U-2), ASTOR, HISAR, Global hawk, AN/APS-137, suivi et évitement de terrain : AN/APQ-174/186, radars sol :



# Raytheon Company

contrebatterie AN/TPQ-36/37/47, sol air tactique  
AN/APQ-64, radars maritimes : AN/SPS-43,  
systèmes anti-mines AN/SLQ-48

- **Intégration de systèmes** : DD(X) (US Navy), CEC, AN/BYG-1, Réception sol satellite DCGS, NCS (FCS)
- **Senseurs divers** : sonars : trempé ALFS, de coque AN/SQS-56, torpilles : Mk 46/48/50, optronique embarquée : FLIR de navigation AN/AAQ-16, viseur IR AN/AAS-44, Advanced Targeting FLIR (Terminator), LRAS3, syst. de reconnaissance AN/AAS-52, SHARP
- **Guerre électronique** : détecteurs d'alerte radars ALR-67/69, leurre remorqué ALE-50, pod de contre-mesures ALQ-184, contre-mesures intégrées ALQ-187, défense anti-missile : radars d'alerte avancée Cobra Dane, Cobra Judy (CJR), SBX et GBR-P
- **Charges utiles exo atmosphériques** : EKV et LEAP, missiles SM-3 et KEI, charge utile du satellite STSS, radar et système de commandement du THAAD, laser TILL, charges utiles spatiales : STSS, MODIS

## Accords de coopération :

Boeing (radar SBX, satcom TCS, SLAMRAAM) ; Lockheed Martin (Patriot, Thaad, Javelin, NLOS-LS, DD(X), CEC, BMC2 de l'E-10A) ; Kongsberg (NASAMS, SLAMRAAM) ; Northrop Grumman (DD(X), LPD-17, KEI, MP-RTIP, NPOESS, Global Hawk) ; Thales (sonar ALFS, sonar SQQ-32, JV TRS, ACSI) ; Industrie missilière allemande (RAM, BGT, licences de production, commercialisation du Sidewinder) ; Bofors (Excalibur) ; BAE Systems (ASTOR, CTAS)

## Commentaires :

Avec un chiffre d'affaires en hausse de 8% (sur un périmètre identique) et une augmentation de 20% du résultat net, Raytheon affiche de très bons résultats financiers en 2007. Premier électronicien de Défense mondial, 6<sup>e</sup> industriel de Défense au monde, Raytheon est fort bien positionné sur le marché export et travaille sur plusieurs milliers de programmes du DOD (aucun ne dépassant plus de 3% du CA), ce qui lui assure une assise et une stabilité exemplaires. L'augmentation du chiffre d'affaires provient des secteurs systèmes infocentrés, systèmes de missiles et systèmes de défense intégrés. Pour se recentrer sur son cœur de métier (la défense), Raytheon a vendu fin 2006 sa branche jet privés Raytheon Aircraft, par ailleurs très rentable. Cette opération a mené à une réduction des effectifs et a apporté 2,5 Md\$ net en 2007 à l'entreprise. En 2007, Raytheon a par ailleurs fait l'acquisition de Oakley Networks Inc. et de Sarcos (micro-électronique et robotique avancées).



# Rheinmetall Defence

## (ex-Rheinmetall DeTec)

### Structure financière :

Chairman de Rheinmetall AG : Klaus  
EBERHARDT

### Actionnariat au 31/12/2007 :

Rheinmetall AG (100%)

### Principales filiales et participations :

Rheinmetall Defence Electronics GmbH (100%), Rheinmetall Landsysteme GmbH (100%), Rheinmetall Air Defense AG (100%), Rheinmetall Waffe Munition GmbH (100%); ARTEC (64%), Europike (40%), HIL (17%), Magnet-Motor Gesellschaft für magnetmotorische Technik mbH (46,37%), Nitrochemie Aschau (51%), RGR Armament GmbH (33,3%), Projekt System und Management GmbH (50%), AIM (50%), RWM Schweiz AG (Suisse, 100%); GIWS GmbH (50%), Oerlikon Contraves Inc. (Canada, 100%), Rheinmetall Hellas SA (Grèce, 100%), Oerlikon Contraves SpA (Italie, 100%), Oerlikon Contraves Pyrotec AG (Suisse, 100%), ARGES GmbH (Australie, 100%), Stork (Pays-Bas, 100%)

### Principaux programmes :

- Électronique de défense et de simulation :  
Systèmes d'informations et de commandement C3I ACE ; LINCE (Leopard 2) ; FüInfoSysH ; systèmes optroniques MSP-500 et SEOSS ; systèmes radar ; UAV Brevet et Taifun ; robotique terrestre et simulateurs de vol (Eurofighter, MIG-29K, Tigre et NH90)
- Systèmes terrestres : Chars de combat Léopard 1 et 2 ; véhicules blindés médians Boxer et Fuchs ; véhicules de combat d'infanterie Puma et Marder ; véhicules blindés légers Wiesel, Wolf, Yak, Condor et Bv206S ; véhicules du génie (Buffalo, Dachs, Kodiak, Biber, Keiler et Rhino)

- Systèmes antiaériens Skyshield, Skyguard et Skyranger
- Tourelles : canons ; mortiers ; armes de moyens et gros calibres ; munitions ; leurres et contre-mesures

### Données économiques :

M€uros	2005	2006	2007
CA total	1 402	1 445	1 757
Défense	100%	100%	100%
Export	64%	63%	65%
Résultat net	56	71	91
Effectifs au 31/12	6 741	6 759	7 175

Clôture de l'exercice : 31.12.2008

### Activités (en % du CA 2007) :

Armes et munitions : .....28%  
 Electronique de Défense : .....32%  
 Systèmes de défense aérienne : .....14%  
 Systèmes terrestres : .....26%

Cotation Boursière : RHM

### Accords de coopération :

Boeing ; CAE (simulateur de vol NH-90) ; Denel (charges propulsives pour obus de mortier de 105 et 155 mm) ; Diehl (obus SMArt de 155 mm, missiles antichars Spike, maintenance de systèmes d'armes de l'armée de terre allemande) ; EADS Deutschland (SIC FüInfoSystH, système d'autoprotection MUSS) ; Eurocopter/EADS (simulateur de vol NH-90) ; Eurodrone (drones UAV) ; General Dynamics (production sous licence du canon L/55 de 120 mm, obus KEW-A1 de 120 mm) ; GIAT Industries (canons de 140 et 155 mm, munitions de 120 mm) ; Israel Aerospace Industries (HERON TP) ; Krauss-Maffei Wegmann (MBT Leopard, véhicules de transport blindé GTK, obusier



## Rheinmetall Defence (ex-Rheinmetall DeTec)

PzH-2000, tourelle MONARC, missile LeFlasSys, système d'auto-protection MUSS, SIC FülInfoSysH, maintenance de systèmes d'armes de l'armée de terre allemande) ; Saab Bofors Dynamics (système de missile guidé ASRAD) ; Rafael (Spike) ; RGR Armement (BAE System/Giat-I - tube de 140 mm du char du futur FTMA et armement électrothermique/chimique) ; RUAG (véhicule du génie Kodiak) ; Sagem (drones)

### Commentaires :

L'actionnariat de Rheinmetall Defence est depuis fin 2004 dispersé et détenu par de multiples investisseurs institutionnels.

Rheinmetall est présent dans la fabrication de matériels militaires terrestres, ainsi que dans les munitions (3<sup>ème</sup> fabricant mondial). Le groupe réalise avec sa production de munitions, poudres et fusées, un CA de 700 M d'euros par an.

Après avoir acquis en 2007, 51% de Chempro et 25% de la société ADS. Rheinmetall a acquis en 2008 le constructeur de chars néerlandais Stork PWV, devenant ainsi actionnaire à 64% d'ARTEC, société constructrice du Boxer. Les 36% restants d'ARTEC sont détenus par le grand concurrent de Rheinmetall Defence, KMW.

En outre, la prise de participation majoritaire dans le groupe sud africain Denel Munitions a ouvert à Rheime-tall Defence, jusque là focalisé sur les États membres de l'OTAN, des perspectives sur les marchés de l'Afrique du Sud, l'Asie, l'Amérique du Sud et le Moyen-Orient.



# Rockwell Collins Inc.

## Structure financière :

Chairman, president & Chief Executive

Officer : Clayton M. JONES

## Actionnariat au 27/11/07 :

disséminé, détenu à 68% par des institutionnels

## Principales filiales, JV et participations :

Kaiser Aerospace and Electronics, Kaiser Electro-Optics, Inc., Kaiser Optical Systems, Inc. ; K-Systems, Inc.

Rockwell-Collins Aerospace & Electronics

Rockwell-Collins France SAS

Rockwell-Collins (UK) Ltd.

Communications Solutions Inc.

Rockwell Scientific Inc (centre de recherche commun établi sous forme de JV 50/50 avec Rockwell Automation)

Tenzing Communications Inc (RC : 9%, Airbus et autres : reste du capital)

Data Link Solutions LLC (JV 50/50 avec BAE Systems North America)

VSI LLC (JV 50/50 avec Elbit, Israël)

Services après-vente en Chine (65% RC, 35% China Eastern Airlines)

Polymer Light Emitting Diode Consortium

## Accords de coopération :

Airbus (AFIS), Boeing (JTRS, Connexion), Dassault (Electronique embarquée Falcon), Northrop Grumman (avionique JSF, KEI), Elbit (JV VSI), General Dynamics (Bowman, JTRS, ICS), BAE Systems North America (JV pour la fourniture d'équipements de liaison 16), Thales (FlexNet)

## Données économiques :

M€uros	2005	2006	2007
CA total	2 771	3 075	3 075
Défense*	51%	53%	53%
Export	33%	32%	32%
Résultat net	318	380	380
Effectifs au			
31/12	17 000	19 500	20 000

Année fiscale : du 1/10 au 30/09

\* Ventés au gouvernement américain (En 2007, 35<sup>e</sup> fournisseur direct du DOD avec 1,15 Md\$)

Clôture de l'exercice : 31.12.2007

## Activités (en % du CA 2007) :

Systèmes commerciaux : .....49%  
Systèmes gouvernementaux : .....51%

Cotation Boursière : COL NYSE Euronext

## Principaux programmes :

### Systèmes avioniques civils

- Liaisons de données, systèmes de communications HF, VHF, UHF et satellites, intégration
- Systèmes de navig. et de gestion de vol
- Radars météo, TCAS, transpondeurs
- Visualisations
- Pilotes automatiques
- Systèmes de distraction à bord (Connexion, AFIS, eXchange)

### Systèmes gouvernementaux

- Systèmes de communications embarqués (AN/ARC-210, MIDS, MIDS-J, KEI, JTRS GMR, et HMS)
- Systèmes de navigation (notamment récepteurs GPS DAGR)
- Visualisations embarquées (dont F22, F18 et JSF)



# Rockwell Collins Inc.

au titre de la JV VSI) et de casque

- Intégration (mise à hauteur KC-135 GATM)
- Calculateurs embarqués : ICS pour FCS, KC135, C130, EA6B, hélicos SOCOM
- Soutien logistique aéro : Warner Robbins
- Common Avionics Architecture System (CAAS) sur CH-47, MH-47, MH-60, CH-53

## Commentaires :

Rockwell Collins est un des leaders mondiaux dans les domaines de l'avionique et des communications. Dans le domaine militaire, ses activités concernent les thèmes de l'interopérabilité et des opérations réseaux centrées qui sont prioritaires pour le DOD. Plus généralement, Rockwell a su valoriser son savoir-faire et s'octroyer une place de choix sur des programmes clés comme le JSF, le JTRS (7 Md\$ sur 20 ans) ou le FCS. Dans le domaine civil, Rockwell propose des produits sur l'ensemble de la gamme des avions commerciaux. En particulier, Rockwell s'est très bien placé pour la fourniture de l'avionique du futur 787 de Boeing (3,5 Md\$ sur 20 ans), ainsi que pour la fourniture des systèmes de télécommunication de l'A380. Rockwell bénéficie donc à la fois du niveau actuel des dépenses d'équipement du DOD et de la vigueur du marché des avions commerciaux. Ceci explique la hausse de 14% du chiffre d'affaires (en dollars) en 2007.



# Rolls-Royce Plc.

## Structure financière :

Chairman : Simon Robertson

Chief Executive : Sir John ROSE

## Actionnariat :

Franklin Ressource : 14,16%

BMW AO : 9,78%

Autre : 76,06%

## Principales filiales et participations :

- Rolls-Royce Marine Electrical Systems Ltd
- Rolls-Royce Marine Power Operations Ltd
- Rolls-Royce Defense Services Inc.
- Rolls-Royce Marine AS
- Rolls-Royce AB
- Rolls-Royce Commercial Marine Inc.
- Rolls-Royce Energy Systems Inc.
- Airtanker Holdings Ltd

## Accords de coopération :

- Avio (RB199, EJ200)
- BAE Systems (Adour Mk 106)
- General Electric (F-136)
- Honeywell : LHTEC (T800)
- ITP (EJ 200, TP400)
- JAEC (V2500)
- MTU (V2500, RB199, EJ200, MTR390, TP400)
- Pratt & Whitney (V2500)
- Safran (Tyne turboprop, TP400)
- Turbomeca (MTR390, RTM322, Adour)
- Williams international : FJ44

## Données économiques :

M€uros	2005	2006	2007	2008
CA total	9 656	10 497	10 865	10 988
Défense*	< 38%	22%	22%	19%
Export	87%	87%	84%	84%
Résultat net	512	1 458	877	1 900
Effectifs au 31/12	36 200	38 200	39 500	39 000

Clôture de l'exercice : 31.12.2008

## Activités (en % du CA 2008) :

Civil Aerospace : .....	49%
Defense Aerospace : .....	19%
Marine : .....	24%
Energy : .....	8%

Cotation Boursière : RR LSE

## Principaux programmes :

- **Moteurs d'avions et hélicoptères militaires :**  
Turboréacteurs (Adour, AE1107C-Liberty, F136, EJ200, J204-AD-100, Model 120, Pegasus, RB199, Spey, Viper) ; turbopropulseurs (AE2100, Model 250, TP400-D6, T56, Tyne) ; turbomoteurs (AE1107CLiberty, Gem, Gnome, Model 250, MTR390, RTM322, RR1004, T703, T800)
- **Propulsion navale :** Turbines à gaz (Allison 501, Allison AG9140, MT30, Olympus, Spey, Tyne, WR21) ; moteurs diesel (Bergen B, C, K, Crossley Piels-tick) ; propulseurs et trains de propulsions (Bird Johnson, CPP WF5E, Kamewa), réacteurs nucléaires (PWR1/2)
- **Moteurs d'avions civils Turboréacteurs :**  
(AE3007, BR700, RB211-524, RB211- 535, Tay, Trent 500, Trent 600, Trent 700, Trent 800, Trent 900, Trent 1000, Trent 1700, V2500) ; turbopropulseurs (AE 2100A) ; turbomoteurs (Model 250)



# Rolls-Royce Plc.

## Commentaires :

Rolls-Royce affiche une perte nette de 1,34 Md£, principalement due à la prise en compte comptable de pertes sur ses contrats de change de 1,9 Md£, la livre s'étant effondrée face au dollar.

Elle ne reflète pas la performance globale du groupe dont l'activité aura progressé, avec un chiffre d'affaires en augmentation de 17% et un carnet de commandes en hausse de 21% à 55 Md£. Le bénéfice avant impôts a également augmenté de 10% pour atteindre 880 M£. Toutes les activités du groupe ont progressé en 2008.

Rolls-Royce apparaît confiant pour 2009, malgré un contexte économique difficile. S'appuyant sur un portefeuille désormais diversifié, il compte s'appuyer sur les marchés militaires et marines (soutien et services) pour compenser le ralentissement attendu sur l'aérospatiale civile.



# Saab AB

## Structure financière :

Chairman : Marcus Wallenberg

President & CEO : Åke SVENSSON

## Actionnariat :

BAE Systems : 20%

Investor AB : 38%

Autres actionnaires : 42%

## Principales filiales et participations :

- **À 100%** : Saab Aerostructures, Saab Training Systems, Saab Tech., Saab Bofors Dynamics, Aerotech Telub, Celsius, Saab Barracuda, Saab Aircraft, Saab Aviocomp, Nammo Demil Division AB, Nammo LIAB AB, Nammo Vingakers-verken AB, Vanäsverken AB, Hansson Pyro Tech AB
- **À 60%** : Saab Ericsson Space AB
- **À 50%** : Gripen International KB, Norabel Ignition System AB, SN Technologies SA
- **À 77%** : Grintek
- **À 19,9%** : EURENCO

## Données économiques :

M\$ek	2005	2006	2007
CA total	19 314	21 063	23 021
Défense	81,5%	78,9%	81,2%
Export	40,9%	47,8%	50,7%
Résultat net	635	875	934
Effectifs au 31/12	11 936	12 830	13 757 dont
effectifs militaires :			10 177

Clôture de l'exercice : 31.12.2007

## Activités (en % du CA 2007) :

Défense & security : .....	37%
Systems & products : .....	37%
Aeronautics : .....	26%

Cotation Boursière : SAABB SSE

## Principaux programmes :

Systèmes aérospatiaux de défense

Avion de combat Gripen JAS 39

Démonstrateur UCAV (Neuron coopération avec la France)

Missiles :

- air-surface / surface-surface : RBS15
- anti-sous-marins : Torpedo 2000
- air-air : Iris-T, Meteor
- sol-air : BAMSE (ou RBS 23 développé au niveau prototype, mais n'équipera pas les forces armées suédoises), RBS 70
- anti-chars : STRIX, Carl-Gustaf, AT4, BILL2, NLAW
- croisière : Taurus

Électronique de défense : Guerre ASM, surveillance et désignation d'objectifs, conduite de tir EOS 450, contre-mesures EWS039 (Gripen) et F-15, système tactique et fuselages pour NH 90, système tactique radio TARAS, leurres, simulateurs de tir et cibles Espace (informatique embarquée et antennes hyper-



# Saab AB

fréquences) : Astrid-1, Galileo, Meteosat, Herschel & Planck

## Accords de coopération

Alcatel Space (France, Herschel & Planck)  
Airbus (Europe, A380)  
Atlas Elektronik (Allemagne, ASRAD-R)  
BAE Systems (Royaume-Uni, JAS 39 Gripen)  
Boeing (Etats-Unis, Meteor)  
Bristol Aerospace (Canada, Black Brant)  
Dassault Aviation (France, NEURON)  
Diehl BGT Defence (Allemagne, IRIS-T)  
EADS (Europe, Metop)  
Ericsson (Suède, Equipements spatiaux)  
Eurengo (France, Poudres et explosifs)  
Galileo Industries (Europe, Galileo)  
Grintek (Afrique du Sud, Meteor, Taurus)  
Hawker Pacific (Australie, maintenance aéronautique)  
Land Systems Hägglunds (Suède, filiale de BAE Systems, UTAAS)  
LFK/MBDA (Allemagne, Meteor, Taurus)  
Lockheed Martin (Etats-Unis, Atlas III & V)  
MBDA UK (Royaume-Uni, Meteor)  
Meteosat (Royaume-Uni, Meteosat)  
NH Industries (France, hélicoptères)  
OHB-System (Allemagne, SAR Lupe)  
Patria (Finlande, UTAAS)  
Thales (France, Meteor)

## Commentaires :

Le Gripen Demo, prototype préfigurant le Gripen E/F a réalisé ses premiers vols en 2008. Un partenariat long terme entre les sociétés Saab et Selex Galileo a été annoncé en avril 2009 pour le développement d'un radar à antenne active sur la base du radar PSO5 et Vixen. La fabrication du dernier Gripen pour l'Afrique du Sud est prévue en 2012; À compter de cette date et sans l'obtention de nouveau contrat à l'export la chaîne de fabrication du Gripen ne sera plus alimentée. La société a candidaté aux appels d'offres Suisse, Indien, Brésilien et Grec.



# Safran

## Structure financière :

Président du Directoire : Jean-Paul Herteman  
(09/2007)

Président du conseil de surveillance :  
Francis Mer (15/01/07)

## Actionnariat au 31/12/07 :

État : 30,4%  
Public : 40,5%  
Salariés : 20,3%  
Areva : 7,4%  
Autocontrôle : 1,4%

## Principaux programmes Sagem :

- Système de préparation de mission et de navigation
- Armement air-sol AASM
- Drones Crecerelle, SPERWER/SDTI (3 versions), UGGLAN, HORUS-SD
- Système du combattant Felin
- Participation au Laser Méga Joule (LMJ)

## Principaux programmes Snecma :

- Moteurs civils : CFM56, SaM 146, GP7000, GE90
- Moteurs militaires : Atar, M 53 (Mirage 2000), M 88 (Rafale), Tyne, Larzac, TP400 (A400M)
- Propulsion : Vulcain, HM7, Mistral, M51, Vinci

## Principaux programmes autres filiales

Turbomoteur (Turbomeca) : Arrius, Arriel, MTR390, RTM322  
Trains d'atterrissage (Messier Dowty) : A320, B787, Falcon, Rafale, A400M  
Nacelle et inverseurs de poussée (Aircelle) : A380, A320

## Données économiques :

Md€uros	2005	2006	2007
CA total	10,6	11,3	12
Résultat			
Opérationnel	699	465	706
Résultat net	444	177	406
Effectifs au 31/12	58 850	61 400	63 262

Clôture de l'exercice : 31.12.2007

## Activités (en % du CA 2007) :

Propulsion aérospatiale : .....49%  
Equipements aérospatiaux : .....23%  
Défense et sécurité : .....13%  
Communication : .....15%

Cotation Boursière : SAF FR

## Accords de coopération Snecma :

General Electric (Moteur CFM)  
Rolls-Royce et MTU (Tigre - MTR 390)  
Rolls-Royce (NH 90 - RTM 322)  
Avio et SNPE (propulsion spatiale)  
NPO Saturn (SaM146)  
Rolls-Royce, MTU et ITP dans EPI (moteur A400M)  
BAE Systems (pour le Fadec des moteurs civils)

## Accords de coopération Sagem :

Bell Helicopter (Drones), BAE Systems, EADS,  
Ericsson, EDS (systèmes de préparation de mission),  
Finmeccanica, Honeywell, IER (Terminaux et systèmes  
spécialisés), GIAT Industries, MBDA, Rheinmetall  
Défense Electronic (Drone), SchlumbergerSema,  
Patria, Thales



# Safran

## Commentaires :

La fusion par absorption de Snecma par Sagem a pris juridiquement effet le 11 mai 2005 sous le nom de Safran.

La logique du rapprochement de Sagem et Snecma se décline autour de 5 axes principaux : atteindre une taille critique sur les marchés mondiaux, renforcer sa capacité d'innovation, se positionner sur 3 marchés (civil, militaire et spatial) aux cycles économiques différents, créer de nouveaux débouchés commerciaux pour introduire des produits d'électronique dans les systèmes et équipements aéronautiques et développer un actionariat salarié fort.



# SAIC Inc.

## Structure financière :

CEO, President et Chairman : Ken DAHLBERG

**Actionnariat au 3/12/2007 :** dispersé  
dont investisseurs institutionnels : 79,5%

## Principales filiales et participations :

AMSEC LLC, Bechtel SAIC Company LLC, Danet GbR, Hicks & Associates Inc, Research and Development Solutions LLC, SAIC Frederick, SAIC Engineering, SAIC Europe Ltd., SAIC Ltd., SAIC Canada, SAIC Services, SAIC Venture Capital Corp

## Principaux programmes :

- **Systèmes d'évaluation, d'instrumentalisation et de planification :** SAIC//ACES, SAIC//MPS, IDEAS, PINS
- **Sécurité intérieure :** VACIS (système d'inspection des cargos), EXPLORANIUM, RTR-4
- **Renseignement :** JOIC-I (Joint Intelligence Operations Capability-Iraq), DCGS (Distributed Common Ground System-Army), Centre d'opérations Predator
- **Défense :** Partenariat avec Boeing comme Lead System Integrator du FCS
- **C3 :** GIG-BE (bandwidth extension), modernisation des centres d'opérations aériennes, défense anti-missile balistique
- **Systèmes de simulation :** RADSIM Radar Simulation 3.0, RTOS, Brief /Debrief Station, CATS, MFT, MCT, MDT, IFT, SIMES, F2C2

## Données économiques :

M€uros	2005	2006	2007
CA total	5 231	5 671	6 049
Défense	nc	70%	72,9%
Résultat net	298	676	285
Effectifs			
moyens	~42 000	~44 000	~44 000

Année fiscale : du 1/02 au 31/01

En 2007, 10<sup>e</sup> fournisseur direct du DOD

**Clôture de l'exercice :** 31.01.2007

## Activités (en % du CA 2007) :

Gouvernement : .....93%  
Commercial : .....7%

**Cotation Boursière :** SAI NYSE Euronext

## Commentaires :

Fondé en 1969, SAIC est un fournisseur de services dans les technologies de l'information et l'ingénierie au profit du gouvernement et de l'industrie, notamment dans le secteur de la défense. La société connaît une croissance importante dans le domaine de la sécurité intérieure, en ayant par exemple contribué à la mise en place du réseau informatique du DHS (Department of Homeland Security), ou encore à des systèmes de protection des infrastructures gouvernementales et industrielles. Dans le domaine de la défense, SAIC occupe une place de premier plan sur le programme FCS de l'US Army où il est associé à Boeing comme Lead System Integrator (LSI). Il est également LSI du programme GIG-BE (Global Information Grid-Bandwidth Extension) au profit de la DISA. En 2007, SAIC a mené une campagne significative de croissance externe avec l'acquisition des sociétés suivantes : Applied Marine Technology, Bd Systems Inc, Varec Inc, et AETC Inc.



# Selex Communications

## Structure financière :

Président : Gen. Guido BELLINI

Chief Executive Officer : Maurizio TUCCI

## Actionnariat :

Finmeccanica : 100%

## Principales filiales et participations :

Sirio Panel spa (93%)

Larimart spa (60%)

Selenia Mobile SpA (100%)

Selex Communications Do Brasil Ltda (99,8%)

Selex Communications GmbH (Allemagne, 100%)

Selex Communications Holdings Ltd (RU, 100%)

Selex Communications Ltd (UnitedKingdom, 100%)

Selex Communications Romania Srl (Romania, 99,98%)

Selex Komunikasyon A.S. (Turquie, 86,9%)

Zao Artetra (Russie, 51%)

## Accords de coopération :

- BAE Systems + DASA + ITT + Thales (JV TAC ONE, pour programme TACOMS Post-2000)
- Thales + EADS+ INDRA (JV EUROMIDS pour programme MIDS)
- Thales (programme Horizon)

## Données économiques :

M€uros	2005	2006	2007
CA total	631	628	743
Défense	85%	75%	83%
Export	55%	61%	52%
Résultat net	30	12	N/A
Effectifs au 31/12	4 481	4 912	4 720

## Activités :

Communications militaires et professionnelles

## Principaux programmes :

- Réseaux de télécommunications stratégiques pour Italie et Roumanie
- Réseaux de télécommunications tactiques pour Brésil, Bulgarie, Danemark, Finlande, Italie, Allemagne, Grèce, Turquie
- EUROMIDS
- OTAN AWACS
- OTAN BRASS
- EFA 2000 (Allemagne, UK, Espagne)
- NH 90
- JSF
- Horizon
- FREMM
- Naval VTS 2 tranches H.F./P.R.(Italia)
- PTN MID LIFE UPGRADE, RomTehnica S.A. (Roumanie)



# Selex Communications

## Commentaires :

L'électronique pour la défense de Finmeccanica SpA est constitué par 3 sociétés :

- Selex Galileo (100% Finmeccanica)
- Selex Sistemi Integrati (100% Finmeccanica)
- Selex Communications (100% Finmeccanica)

Selex Communications est une société leader dans la fourniture de systèmes avancés de communication, navigation et identification pour la protection des communautés, du territoire et des infrastructures sensibles. Selex Communications représente la convergence de toutes les activités manufacturières de communication de Finmeccanica. Avec plus de 100 ans de leadership dans les secteurs des télécommunications militaires et civiles, Selex Communications développe des solutions sûres, intégrées et interopérables pour des clients civils, militaires et institutionnels. Société italienne avec des bureaux et des usines en Grande-Bretagne, Russie, USA, Allemagne, Turquie, Roumanie et Brésil, Selex Communications a environ 4 700 employés.



# Selex Sistemi Integrati

## Structure financière :

Chief Executive Officer : Marina GROSSI

Directeur Général : Aldo CALVELLO

## Actionnariat :

Finmeccanica : 100%

## Données économiques :

M€uros	2005	2006	2007
CA total	636	673	711
Défense	60%	60%	60%
Résultat net	33,5	62	27
Effectifs au 31/12	3 100	3 000	3 100

## Principales filiales et participations :

SELEX Sistemi Integrati Inc. (100%)

SELEX Sistemi Integrati GmbH (100%)

SELEX Sistemi Integrati Ltd (100%)

## Accords de coopération :

- ACCS (Consortium avec des sociétés européennes et les États-Unis)
- Co-Flight – Flight Data Processing system (système de traitement des vols, une coopération Franco/Italienne au service de l'harmonisation et de l'intégration des systèmes de gestion du trafic aérien en Europe)
- SESAR (ciel unique européen pour la réalisation d'un espace aérien géré en collaboration internationale)
- CMS Italie (Consortium avec Datamat pour le CMS des frégates Horizon)
- CARDAMOM (middleware et infrastructure pour les systèmes ATM du futur)

## Activités

- Grands Systèmes pour la Homeland Protection (Systèmes de protection et de surveillance civils et militaires)
- Conception, développement et commercialisation de systèmes complexes, et notamment de systèmes destinés à la protection du territoire
- Systèmes et radars de défense aérienne, la gestion des théâtres de combat sur terre comme en mer
- Surveillance maritime et côtière
- Gestion du trafic aérien, aéroportuaire et portuaire
- Support logistique intégré et soutien de la clientèle

## Principaux programmes :

### Systèmes pour missions navales

Systèmes de combat et capteurs de bord pour :

- Les Frégates Horizon
- Les Frégates FREMM
- Le porte-avion Cavour pour la Marine Militaire Italienne
- Système de combat pour les corvettes de la classe Baynunah (Émirats Arabes Unis)
- Surveillance côtes italiennes
- Systèmes optroniques Gardes des Finances

### Systèmes de défense aérienne et gestion du champ de bataille

- NATO ACCS (Système de commandement et contrôle aériens de l'OTAN)
- Système de Défense Aérienne systèmes C2 pour l'Armée italienne et pour l'export



# Selex Sistemi Integrati

- RAT 31 DL/M 3D pour l'OTAN
- WI-MAX (défense aérienne Italie)
- MEADS, système sol-air « couche basse »

## Système C4I

- Système C4I Joint, appelé C2I-Défense pour la planification des opérations hors-zone de la Défense italienne
- SIACCON Armée italienne
- SICCAM Aéronautique italienne
- Études NCO (opérations en réseau)

## Systèmes de gestion du trafic aérien, aéroportuaire et portuaire

- VTS (Vessel Traffic System - système pour la gestion du trafic maritime), système de contrôle du trafic maritime, côtier et portuaire Europe : Italie, Portugal, Luxembourg, Ukraine
- VTS (Vessel Traffic System) hors -Europe : Qatar, Inde, Yemen, Sri Lanka, Venezuela
- Réseau radar météo : Italie, France, Corée, Finlande, Norvège
- Evolution de la gestion des communications, de la navigation et de la surveillance : Co-Flight - Flight Data Processing System (Système de traitement des vols) et SESAR (ciel unique européen)

## Protection Civile

- Sala Situazioni Lazio (systèmes d'informations pour la protection civile région Lazio)

## Commentaires :

L'électronique pour la défense de Finmeccanica SpA est constitué par 3 sociétés :

- Selex Galileo (100% Finmeccanica)
- Selex Sistemi Integrati (100% Finmeccanica)
- Selex Communications (100% Finmeccanica)

Selex Sistemi Integrati est une société du groupe Finmeccanica spécialisée dans la conception, le développement et la commercialisation de systèmes complexes, et notamment les systèmes prédestinés à la protection du territoire, les systèmes et radars de défense aérienne, la gestion des théâtres de combat sur terre comme en mer, la surveillance maritime et côtière, le contrôle du trafic aérien et les solutions clés en main destinées aux aéroports. Tous ces produits sont accompagnés du support logistique adéquat et complet. La société emploie plus de 3 000 personnes. Ses cinquante années d'expérience de l'intégration de systèmes lui ont permis de développer une base de clientèle dans 150 pays.

En Italie, Selex Sistemi Integrati est implantée à Rome, Fusaro et Giugliano (Naples), Gènes, La Spezia et Tarente. La société dispose également d'une forte présence internationale, avec des filiales en Allemagne (Selex Sistemi Integrati GmbH -systèmes de radars météorologiques), au Royaume-Uni (Selex Sistemi Integrati Ltd - systèmes de gestion du trafic aérien) et aux Etats-Unis (Selex Sistemi Integrati Inc - systèmes d'aide à la navigation).

Selex Sistemi Integrati est l'unité d'ingénierie et de maîtrise d'oeuvre du groupe Finmeccanica dans les domaines de conception, de la fabrication et de la vente de systèmes complexes de protection du territoire. Ces activités comprennent les solutions de sécurité du territoire (protection du territoire, des frontières, des personnes, des institutions, et des infrastructures, nationales ou critiques), ainsi que de défense du territoire (supériorité de l'information, interopérabilité, solutions réseaux centrées et fusion de données).

Pour accomplir sa mission, Selex Sistemi Integrati fait appel aux nombreux produits et aux technologies et compétence de la société, ainsi que des autres sociétés entités du groupe Finmeccanica.



# Smiths Group

## Structure financière :

Chairman : Donald BRYDON

Chief Executive : Philip BOWMAN

## Actionnariat au 31/12/2007 :

Public : 14,9%

Autres institutions : 47,7%

Pioncer Funf : 11,6%

Franklin Ressources : 5,8%

Massachusetts FS IM : 4,9%

Legal & General IM : 4,8%

Newton IM : 3,9%

M&G IM : 3,2%

UBS : 3,2%

## Principales filiales et participations :

Smiths Medical Group Ltd, Smiths Detection Group Ltd, Smiths Specialty Group Ltd, Smiths Group International Holdings Ltd, Smiths Group Holdings Netherlands BV (incorporated in The Netherlands)

## Accords de coopération :

Airbus ; Aydin Yazilim ve Elektronik San AS (AYESAS, Turquie) ; BAE Systems ; Boeing ; EADS ; Eurocopter ; Hamilton Sundstrand ; Lockheed Martin ; Northrop Grumman ; Raytheon ; Rockwell Collins ; Rolls-Royce ; Serco (Royaume-Uni) ; Sikorsky Aircraft

## Commentaires :

Depuis la cession début 2007 de la division Aerospace à General Electric pour la somme de 2,1 milliards de livres, l'activité de Smiths Group réside essentiellement au sein des divisions Smiths Detection et Smiths Interconnect.

## Données économiques :

M€uros*	2004	2005	2006	2007
CA total	4 027	4 360	3 198	3 167
Défense	~20%	~20%	20%	20%
Export	74%	76%	93%	94%
Résultat net	166	323	35	2 525
Effectifs au 31/12	26 729	28 509	31 832	21 400

\* = périmètre : hors activités discontinuées du groupe

Clôture de l'exercice : 31.07.2007

## Activités (en % du CA 2007) :

Détection :	17,48%
Medical :	24,15%
Speciality Engineering (Vente des activités Aérospatiales à GE.) :	58,37%

Cotation Boursière : SMIB LSE

## Principaux programmes :

### Avionique et équipement pour :

- **Avions civils** : Airbus A300, A310, A320, A330, A340, A380 ; Boeing B707, B727, B737, B747, B757, B767, B777, B787, DC-9, DC-10, MD-11, MD-80, MD-90
- **Avions militaires** : Aero Vodochody L-159 ; Alenia/Macchi AM-X ; BAE Hawk ; BAE/Boeing AV-8B, T-45 ; Boeing B-52, C-17, E-3 AWACS, F-15, F/A-18, KC-135, UAV, UCAV ; Dassault Mirage, Rafale ; Embraer ALX Tucano ; Eurofighter EF-2000 ; Lockheed Martin C-130, F-117, F-16, F-22, F-35 (JSF) ; Northrop Grumman B-2, E-2C, F-5, UCAS X47 ; Panavia Tornadoro ; Raytheon T-6A ; Saab JAS 39 ; Sepecat Jaguar
- **Hélicoptères militaires** : Bell AH-1W, OH-58 ; Bell/Boeing V-22 ; Boeing AH-64, CH-47, WAH-64 ; Eurocopter NH-90 ; GKN Westland Super Lynx, EH-101 ; Sikorsky CH-53, HH-60 Black



# SNPE

## Structure financière :

Président Directeur Général : Jacques ZYSS  
(Antoine Gendry depuis fin 2008)

Actionnariat : État (100%)

## Principales filiales et participations :

- **Sociétés françaises** : SNPE Matériaux énergétiques (100 %), Pyroalliance (85 %), Structil (80 %), Isochem SA (100 %), Bergerac NC (100 %), Durlin (100 %), Eurengo France (60,2 %), Roxel SAS (50 %), Manuco (50%), Regulus (40%), G2P (25%)
- **Sociétés étrangères** : Eurengo Vihtavuori (Finlande, 60,2 %), Eurengo Bofors (Suède, 60,2 %), Roxel UK (50 %), Isochem North America (100 %), SNPE Japan (100 %), SNPE Italia (100 %), SNPE GmbH, SNPE Inc., SNPE Japan KK (100%), Regulus (40%), Crossject (16,9%), PB Clermont (Belgique, 60,2 %), Framochem (100 %), CNC (50 %)

## Principaux programmes :

- Propulsion stratégique : M45, M51
- Propulsion spatiale : Ariane 5
- Propulsion tactique : ASMP-A, Aster, Mica, LRM NG, Exocet, Scalp Naval
- Poudres, douilles : Leclerc, CAESAR, AU F1, 100 mm Marine
- Explosifs : Mica, Exocet, Scalp EG, LRM NG, 76 mm marche

## Données économiques :

M€uros	2005	2006	2007
CA total	779	720	692,9
Défense	31%	nc	28%
Export	42%	56%	53%
Résultat net	- 97	35,6	106,9
Effectifs au 31/12	4 719	4 296	3 620

Clôture de l'exercice : 31.12.2007

## Activités (en % du CA 2007) :

Matériaux énergétiques :	55,66%
Chimie fine :	26,67%
Spécialités chimiques :	13,87%
Explosifs industriels :	8,8%
Autres :	2,22%
Elimination Inter-activités :	-7,22%

## Accords de coopération :

SPS, MBDA (Roxel), AUTOLIV, Cropscience

## Commentaires :

Les matériaux énergétiques de défense constituent le cœur de métier de SNPE (poudres, explosifs, et propergols). La société s'est diversifiée au cours de son histoire dans le domaine de la chimie civile. SNPE Matériaux énergétiques est leader en Europe dans le domaine des propergols solides pour la grosse propulsion, et au travers de sa filiale Roxel dans le domaine de la propulsion des missiles tactiques. Le groupe figure également avec sa filiale Eurengo au premier rang européen dans le domaine des explosifs militaires et au deuxième rang pour les poudres.



# Telespazio Group

## Structure financière :

Président : Bruno RAMBAUD

CEO : Giuseppe VEREDICE

## Actionnariat :

Finmeccanica (67%), Thales (33%)

## Principales filiales et participations :

- Telespazio Spa (Italie)
- Telespazio Hungary Ltd
- Telespazio Brazil
- Telespazio Argentina
- Gaf AG (Allemagne)
- Rartel (Roumanie 50%, Tpz S.p.A. 39%, Radio-comunicatii SA)
- Eurimage Spa (Italie, Telespazio 51%, EADS Astrium 49%)
- Mars Srl (Italie)
- E-Geos Spa (Italie, Telespazio et ASI)
- Fileas (Telespazio 85%, France 15% AFP)
- Novacom (France, 60%, Telespazio, 40%)
- Aurensis (Espagne)
- Telespazio France SaS
- Telespazio Deutschland GmbH
- Telespazio Netherlands BV
- Medessat (France, 28% Telespazio France)

## Principaux programmes :

Grands Programmes Institutionnels Civils et Militaires :

- Observation spatiale Cosmo SkyMed,
- Telecommunications Sicral,
- Navigation Galileo,
- GMES

## Données économiques :

M€uros	2005*	2006	2007
CA total	340	361	395
Défense	12%	12%	22%
Export	14%	14%	14%
Résultat net	19	23	24
Effectifs au 31/12	1 419	1 434	1 570

\* pro forma

## Activités :

L'activité de Telespazio couvre l'ensemble du cycle de vie des systèmes spatiaux basés sur les technologies satellitaires. L'activité s'étend de la Technologie aux Services, c'est-à-dire :

- Opérations de satellites (lancement, contrôle et exploitation) et Bases de lancement
- Réseaux de connectivité
- Outsourcing
- Mise en réseau, Services à valeur ajoutée, services multimédia
- Navigation et Info mobilité
- Observation de la Terre
- Développement, Mise en Œuvre et Opérations de Solutions bout en bout

Répartition des activités 2007 par domaines d'activités

- Réseaux et connectivités : 56%,
- Opérations Satellites & Programmes : 27%
- Observation de la Terre : 16%
- Navigation et Info mobilité : 1%

## Commentaires :

Telespazio et Thales Alenia Space (67% THALES et 33% Finmeccanica) forme la « Space Alliance », une structure (Shareholder Agreement) dont l'objectif est de mettre en commun les compétences et les ressources de chaque société en vue d'offrir des solutions intégrées optimisées pour la fourniture de solutions et de services bout en bout.



# Textron Incorporated

## Structure financière :

Chairman & Chief Executive Officer : Lewis B. CAMPBELL

Actionnariat : disséminé, 52% institutionnels

## Principales filiales et participations :

- **États-Unis** : aéronautique et défense : Bell Helicopter Textron [Bell/Agusta Aerospace Co (BAAC, USA, JV Bell Helicopter Textron 50%, Agusta SpA-Italie 50%), Bell-Boeing Joint Program Office (JV V-22), Edwards & Associates, Textron Systems Corporation] ; Cessna Aircraft Co [McCauley Corporation] ; CitationShares Holding (JV Cessna 75%, TAG Aviation 25%) ; Textron Lycoming ; assemblages et fixations : Textron Fastening Systems Inc (décision de vendre cette activité prise fin 2005) ; produits et composants industriels : Greenlee Textron Inc [RIFOC] ; Tempo Research Corporation ; Cushman Inc. ; David Brown Union Pumps Co. ; Cone Drive Operations ; finance : Textron Financial Corporation
- **Étranger hors France** : aéronautique : Bell Helicopter Textron Canada Ltd (Canada), AgustaWestlandBell LLC (Italie et RU) ; assemblages et fixations : Avdel plc (Royaume-Uni) ; produits et composants industriels : Ransomes plc (Royaume-Uni) ; David Brown Group plc (Royaume-Uni) ; Kautex Textron (Allemagne) [McCord Winn] ; AB Benzlers (Suède), Maag Pump Systems Textron A.G. (Suisse)
- **France** : David Brown Guinard Pumps SAS, Textron Industries SAS [Avdel SA ; Valmex ; BTR ; VBF ; Nomel ; Gaubin Daudé ; Electroforge ; PTB]

## Données économiques :

M€uros	2005	2006	2007
CA total	7 670	8 734	9 200
Défense**	15%	15%	18,2%
Export	35%	38%	39%
Résultat net	163	478	669
Effectifs au 31/12	37 000	40 000	44 000

\*\* (13<sup>e</sup> rang pour le DOD en 2007)

Clôture de l'exercice : 31.12.2007

## Activités (en % du CA 2007) :

Hélicoptères et systèmes Bell	20%
Avions Cessna	40%
Produits & composants industriels	33%
Finance	7%

Cotation Boursière : TXT NYSE Euronext

## Principaux programmes :

- **Hélicoptères civils** : légers : Bell 206B-3 Jet Ranger, 206L-4 Long ranger, 407, 427 ; moyens : 430, 412 EP, AB139
- **Hélicoptères militaires** : UH-1N Huey, OH-58C/D Kiowa Warrior, AH-1W Super-Cobra, TH-67 Trainer, Huey II, UH-1Y, AH-1Z, US101, ARH-70
- **Convertibles** : V-22 Osprey, BA609
- **Drone à décollage vertical** : Eagle Eye, UCAR
- **Avions générale et d'affaires** : Cessna Citation (CJ1/2/3, Mustang, Bravo, XLS, Encore, Sovereign, X), Caravan, 172, 182, 206, moteurs à pistons Lycoming
- **Senseurs et systèmes de surveillance électro-optiques** : senseur sismique et optique déporté Terrain Commander, système électro-optique du RC-135 Cobra Ball, radar laser (LADAR), senseurs abandonnés (FCS)
- **Systèmes** : Systèmes de mise en œuvre et



# Textron Incorporated

de stabilisation pour tourelles ; Munitions et sous-munitions intelligentes (bombe SFW à sous-munitions BLU-108A/B, mine WAM à attaque par le toit) ; Actionneurs de commandes de vol (F/A-18E/F, C-17, gamme Bell) et servo-valves

- **Véhicules blindés légers** : à roues : Armored Security Vehicule (ASV M1117, LAV-300, LAV-600) ; à chenilles : Stingray ; tourelles, dont Abrams M1/2/3
- **Navires légers** : aéroglisseurs LCAC et vedettes garde-côte Motor Life Boat

## Accords de coopération :

AgustaWestland (Italie/RU, AB 139, BA609, production sous licence, US101) ; Boeing (V-22 Osprey) ; Fuji HI (Japon, production sous licence AH-1S Huey Cobra, fuselages BA609) ; Lockheed Martin (UCAR, US101) ; AIDC (Taiwan, production sous licence OH-58D), KMW (Allemagne, Dingo 2)

## Commentaires :

Pionnier pour le développement des hélicoptères convertibles avec le V22, mais aussi premier constructeur mondial d'avions de tourisme avec Cessna, avec un tiers de la base mondiale d'hélicoptères en service, Textron est une société extrêmement diversifiée dont les produits vont de la tondeuse à gazon jusqu'aux aéroglisseurs LCAC. L'année 2006 aura été une bonne année pour Textron, avec notamment plus de 1200 aéronefs dont 300 jets Cessna, 160 hélicoptères commerciaux et 470 véhicules blindés légers ASV livrés. En 2006, 16 convertibles V-22 ont été livrés à l'US Marine Corps. Le chiffre d'affaire engendré par ce programme va atteindre 1 Md\$ annuels d'ici à 2010.



# Groupe THALES

## Structure financière

Président Directeur Général : Denis RANQUE

## Actionnariat :

Secteur public : 27,29%

Alcatel Participation : 20,95%

GIMD : 5,17%

Public : 40,98%

Salariés PEG : 3,94%

Thales : 1,67%

## Principales filiales et participations :

- **Division Systèmes Aériens** : Th. Airborne Systems, Th. Missile, Th. Omega, Th Sensors, Th. Communications, Th Safare, Th. Acoustics, Th Mackay radio, Amper Programas, Kalima
- **Division Systèmes Terre & Interarmées** : Th. Air Defence, Thales Elektronik system, Th. Raytheon Systems, TDA, Bayern Chemie, Protac, Th. Munitronics, Forges de Zeebrugge, Th. Optronics, Th. Optics, Th. Cryogenics, Th Laser, Th Optem, Th Ingenieux
- **Division Naval** : Th. Naval, Th. Naval Nederland, Th. Naval Systems Deutschland, Th. Underwater, UDSI, Quintec Associates, Th. Naval France, Armaris, Eurotop
- **Division Aéronautique** : Th. Avionics, Th. Avionics In-flight Systems, Th. Avionics Electrical Systems, Th. Avionics Electrical Motors, Th. Avionics LCD, ACSS (avec L-3 communications), Thales ATM, Th. Training & Simulation
- **Division Sécurité** : Th. Net Information Systems, Th. Electron Devices, Th. Components, Th. Microwave, Th. Microelectronics, Th. MESL, Th. Idatys, Th. Computers, UMS, Citylink Telecommunications
- **Division Services** : Th. Computers, Th. Support Services, Th. Engineering & Consulting, Th. Broadcast & Multimédia, Th. E-Transactions, Th. E-security, Th Secure Solutions, Th. Navigation, Th. Telematics

## Données économiques\*:

M€uros	2005	2006	2007
CA total	10 263	10 264	12 296
Défense**	51%	52%	44%
Export	71%	70%	70%
Résultat net			
part gpe	334	388	887
Effectifs (milliers)	53,4	52,2	61,2

\* conformément aux IAS/IFRS - \*\* domaine Défense

## CA 2007 par origine :

France 5 798 M€, Royaume-Uni 1 863 M€, autres pays d'Europe 2 487 M€, reste du monde 2146 M€

## CA 2007 par destination :

France 3 108 M€, Royaume-Uni 1 584 M€, autres pays d'Europe 3 276 M€, Hors Europe 4 328 M€

## Effectifs au 31/12/2007 :

France 31 900, Royaume-Uni 8 800, Autres pays d'Europe 10 400, Hors Europe 11 500

## Clôture de l'exercice : 31.12.2007

## Activités (en % du CA 2007) :

Défense :	42%
Aéronautique/Espace :	29%
Sécurité & Services :	28%
Autres :	1%

## Cotation Boursière : HO FR

## Principaux programmes :

Rafale, Mirage, Meltem, A400M, FSTA, satellites Sicral (Italie), Satcom BW (Allemagne), Koreasat (Corée), Helios et Pleiade (France), COSMO-SkyMed (Italie) et Sar Lupe (Allemagne), SCCOA/Martha, OE Sic Terre, MOSS, SIC21, Syracuse, FSAF, PAAMS et SAAM, ACCS-LoC1,



# Groupe THALES

BOA, CVF et PA2, frégates Horizon et LCF, FREMM, Sawari 2, MINREM, sous-marins Scorpène, Barracuda, hélicoptères Tigre et NH90, K-SAM, missiles Starstreak, VT1, sonars 2076, BGTI, FRES, Wathckeeper, JTRS

## Accords de coopération :

En raison de l'étendue des domaines couverts, Thales a des accords de coopération avec de nombreux industriels français et étrangers dont : Alcatel-Lucent, EADS (composants AsGa, propulsion missiles, munitions, Air Traffic Control), DCNS (systèmes de combat, activités sous-marines), Raytheon (défense aérienne), MDBA (autodirecteurs de missile), ZEISS Optronik (sous-systèmes optroniques pour les drones), BAE systems (porte avions), SAAB Bofors Dynamics (NLAW), DRS (sonars), Finmeccanica

## Divisions :

- **Division Aéronautique :**
  - Équipements aéronautiques
  - Électronique de mission pour avions de combat
  - Systèmes aéroportés de surveillance et de mission
- **Division Espace :**
  - Offre de solutions spatiales de bout-en-bout
  - Systèmes et services à travers Thales Alenia Space (participation de 67 %) et Telespazio (33%)
- **Division Systèmes Aériens :**
  - Systèmes d'armes, de surveillance et de détection
  - Solutions radar, commandement et contrôle, radar de champ de bataille à travers la JV Thales-RaytheonSystems
  - Solutions de gestion du trafic aérien
- **Division Systèmes Terre & Interarmées :**
  - Gamme complète de solutions terrestres : des grands systèmes coopératifs, systèmes soldat/véhicule aux équipements clé et services
  - Systèmes de renseignement, commandement et communication bout-en-bout (systèmes C4ISR)

interopérables, pour les opérations interarmées et info-centrées

- Équipements de communication et d'optronique pour les milieux air, terre et mer

- **Division Naval :**

- Maîtrise d'œuvre et intégration de systèmes
- Équipements et systèmes pour bâtiments de surface
- Équipements et systèmes sous-marins
- Services (soutien de flottes et maintien en condition opérationnelle)

- **Division Solutions de Sécurité et Services :**

- Transport terrestre
- Énergie, aéroports
- Gouvernements
- Entreprise

## Commentaires :

Le groupe Thales a développé une stratégie multinationale (« Think global, Act Local ») illustrée par une forte présence, en dehors de la France, en Angleterre et aux Pays-Bas. Elle dispose, en outre, d'implantations en Allemagne, en Italie, en Afrique du Sud. L'année 2007 aura été marquée par une reconfiguration importante du portefeuille d'activités avec une intégration des activités issues du rapprochement entre Alcatel, à savoir dans les domaines Spatial et de la Sécurité, et des résultats opérationnels particulièrement bas avec un résultat opérationnel qui a quasiment doublé.



# Thales UK

## Structure financière :

Chairman & Consultant : Lord FREEMAN

DG : Alex DORRIAN

## Actionnariat au 31/12/2007 :

Thales : 100% (France)

## Données économiques :

M€uros	2004	2005	2006	2007
CA à destination du RU	1 338	1 242	1 342	2 315
CA d'origine RU	1 640	1 567	1 620	2 723
Effectifs au 31/12	9 810	8 920	8 524	8 800

## Principales filiales et participations :

- **Au Royaume-Uni** : Aircraft Carrier Alliance ; AirTanker Ltd ; Avimo Europe Ltd ; Sterling Flying Training Services Ltd ; Thales Aerospace Holding Ltd ; Thales ATM Ltd ; Thales Defence Ltd ; Thales/Elbit ; Thales IT&S Holdings Ltd ; Thales Optronics Ltd ; Thales Training and Simulation Ltd ; Thales UK Holding Ltd
- **À l'étranger** : EuroArt GmbH ; Galileo Industries ; Eurofist ; European GTDAR

## Accords de coopération :

Air Tanker (EADS, Rolls-Royce, Thales UK, Cobham et VT aerospace)

Aircraft Carriers Alliance (MoD UK, BAE Systems, Thales UK, KBR, VT Group et Babcock)

Naval Partnership avec QinetiQ, BAE Systems, BMT, VT Group et Babcock

Team Complex Weapons avec MBDA UK, QinetiQ et Roxel

## Principaux programmes :

- **Aerospace** : maîtrise d'œuvre et/ou sous-systèmes pour Watchkeeper, Smart, Lydian, FSTA, Nimrod MRA4, Sea King MK7, Future Lynx, Chinook, Merlin, Airborne Satcom, Secure communications, Cobra
- **Air Systems** : système de missile Starstrak VSHORAD, missile anti-aérien VT1, Lightweight multi role missile, anti-char NLAW, TACC (tactical air control center), FSTA, fusée pour Paveway IV, systèmes de gestion du trafic aérien
- **Land & Joint** : BGTI (battle group thermal imaging), FIST (future integrated soldier technology), FRES, ARRC2IS (Allied Rapid Reaction Corps Command and Control Information System), Typhoon (IR search and track), communications frégate T45, mats optroniques Astute, UMPIRE, FALCON
- **Systèmes navals** : porte-avions CVF, sonars (frégate T23, chasseur de mine, Astute, hélicoptères Merlin et NH90), système de défense portuaire Sea Guardian
- **Security solutions & services** : simulateurs avions civils et militaires, entraînement A400M, SAR (I) et SAR (H), soutien réseau UK railway, London underground, Air movement Operations



## Thales UK

### Commentaires :

Le Royaume-Uni est le deuxième pays d'implantation du groupe. Thales y emploie 8 800 collaborateurs sur quelque 65 sites principaux. En 2006, Thales UK a contribué au chiffre d'affaires de Thales à hauteur de 16%.

Couvrant l'éventail des métiers du groupe, les activités de Thales au Royaume-Uni s'inscrivent dans la stratégie multidomestique du groupe, par un accès facilité aux marchés (préférence du MoD et de la Royal Navy), une diversification des sources de financement en matière de R&D (échanges de solutions, démonstrateurs technologiques en coopération) et un élargissement de l'expertise à de nouvelles missions.

Thales est le deuxième fournisseur d'électronique de défense du Royaume-Uni. Son positionnement dans les programmes FIST, Watchkeeper va dans ce sens. Les attermoissements du programme FRES, pour lequel il a été choisi comme architecte (SoSI), pourraient remettre en cause à court terme son positionnement de maître d'œuvre dans le domaine terrestre.



# Thales Alenia Space

## Structure financière :

CEO : Reynald Seznek

**Actionnariat :** 67% Thales, 33 % Finmeccanica

## Principales filiales et participations :

Arianespace (1,8 %), Intespace (12,89 %), Thales Alenia Space Italia (100%), Thales Alenia Space Antwerp (Belgique, 100 %), Thales Alenia Space ETCA (Belgique, 100%), Thales Alenia Space Espagne (100%), INDRA Espacio (49%), Thales Alenia Space North America (100%)

## Principaux programmes :

- Galileo
- EGNOS
- Syracuse 3
- SICRAL 1
- Satcom BW
- Hélios I et II
- Pléiades
- Musis
- Cosmo-Skymed
- Sentinel 1
- Meteosat
- Jason
- Corot
- Exomars
- Rosetta
- Venus Express
- Cassini-Huygens
- Modules pressurisés de la station spatiale internationale

## Données économiques :

M€uros	2006	2007
CA total	1 631	1 768
Défense	24%	17%
Effectifs au 31/12	7 200	7 200

## Activités de Thales Alenia Space réparties entre :

Thales Alenia Space est une co-entreprise de Thales (67%) et Finmeccanica (33%) et forme avec Telespazio la Space Alliance entre Thales et Finmeccanica.

Les activités de TAS se répartissent en :

- Systèmes et satellites commerciaux de télécommunication
- Systèmes et satellites institutionnels européens
- Systèmes de navigation par satellite
- Systèmes et satellites pour l'océanographie et la météorologie
- Systèmes et satellites d'observation et de communication pour la défense ou duaux (SYRACUSE 3, SICRAL 1, SATCOM BW, HELIOS I et II, PLEIADES, COSMO-SKYMED, MUSIS CSO, SPIRALE)
- Satellites scientifiques
- Infrastructures orbitales et transport spatial

## Accords de coopération :

- EADS ASTRIUM
- OHB
- NPO-PM



# Thales Alenia Space

## Commentaires :

Thales Alenia Space est l'un des deux grands maîtres d'œuvre européens dans le domaine des satellites (avec ASTRIUM).

Leader européen de la météorologie géostationnaire, au premier niveau mondial dans le domaine de l'altimétrie spatiale pour l'océanographie, fortement impliqué dans le programme européen GMES de surveillance de l'environnement, Thales Alenia Space dispose de larges compétences en maîtrise d'œuvre et en instrumentation spatiale.

Il dérive de ces dernières une compétence en observation optique à très haute résolution mise en œuvre sur les programmes militaires française (instruments Hélios I puis II, Pléiades, et pour le futur instrument de la composante optique de MUSIS).

Co-leader européen sur le marché commercial ouvert des télécommunications par satellites en deuxième position derrière l'américain Loral, Thales Alenia Space réalise le segment spatial du système SYRACUSE 3 de télécommunications militaires français.



# ThyssenKrupp Marine Systems (TKMS)

## Structure financière :

Président de ThyssenKrupp : Prof. Dr.-Ing.

Dr.h.c Ekkehard D. SCHULZ

Président de TKMS : Hanz Christoph ATZPODIEN  
(depuis mars 2007)

## Actionnariat au 01/10/2007 :

ThyssenKrupp Technologies AG : 75%

One Equity Partners (OEP) : 25%

## Principales filiales et participations :

- **Filiales allemandes :**  
Howaldtswerke-Deutsche Werft GmbH, TKMS  
Blohm+Voss Nordseewerke GmbH,  
Blohm+Voss Shipyard&Services GmbH, HdW  
Gaarden GmbH, Blohm+Voss Repair GmbH,  
Blohm+Voss Industries GmbH
- **Filiales étrangères :**  
Kockums AB, Suède ;  
Hellenic Shipyards S.A., Grèce

## Données économiques :

M€uros	2005/06	2006/07	2007/08
CA total	1 932	2 020	2 000
Défense	85%**	100%	nc
Export	82%	nc	nc
Effectifs totaux moyens			
au 30/09	8 451	8 300	9 300
Effectifs en Allemagne			
	6 500	5 900	5 900

\* avant intégration de HDW

\*\* estimations données par la direction

**Clôture de l'exercice :** 31.05.2008

## Activités du groupe :

- Sous-marins
- Navires de surface militaires
- Navires de surface civils
- Réparation Navale et Services ; Pièces détachées

**Cotation Boursière :** TKA

## Accords de coopération :

- **Sous-marins conventionnels :** Consortiums allemands GSC et ARGE-212 (avec Ferrostaal et Atlas Electronik) ; Siemens (SM 209, propulsion à pile combustible)
- **Accords à l'export avec :** Arsenal de Marinha (Brésil), Daewoo Shipbuilding(Corée du Sud, U-214), Fincantieri (Italie, U-212), Skaramanga (Grèce, U-212), Estaleiros Navais Do Montago (Portugal, U-209 PN), Turquie (U-214), Israël (Dolphin), Pakistan (U-214)
- **Bâtiments de surface militaires :** Consortiums allemands GFC et ARGE-124 (EVG) et K-130 (avec Lürssen et Atlas Electronik) ; Northrop Grumman NGSS (Visby, Deepwater) ; Royal Schelde (F124/LCF De Zeven Provincien)



# ThyssenKrupp Marine Systems (TKMS)

- **Accords à l'export avec :** Cession de licences pour la construction des frégates MEKO dans de nombreux pays (dont chantiers turc Gölcük et malaisien Taskizak Naval Shipyard)

## Principaux programmes :

- **Construction navale militaire :** Frégates F-124, F-125, MEKO 200/100/50/500/600 ; Corvettes K-130, VISBY ; Sous-marins U-209, U-210 mod, U-212A, U-214, Gotland, Dolphin ; Navire de recherche FS 751 ; OPV
- **Construction navale civile :** Porte-conteneurs
- **Réparation navale :** réparation de frégates et de sous-marins ; réparation de tankers, de yachts et de ferries

## Commentaires :

ThyssenKrupp Marine System (TKMS), leader mondial dans le domaine des sous-marins classiques à l'exportation (70% du marché mondial), est né en janvier 2005 de la fusion entre HDW et ThyssenKrupp Werften.

La consolidation de l'industrie navale allemande s'est accélérée s'est poursuivie début 2006 avec le rachat au britannique BAE Systems du spécialiste allemand de l'électronique de défense naval Atlas Elektronik par un consortium regroupant TKMS et EADS. EADS a apporté à Atlas Elektronik son activité électronique navale.

TKMS mène le programme des frégates de type F125 de la marine allemande. Ce contrat, estimé à près de 2,3 G d'euros, porte sur la réalisation de quatre bâtiments destinés à l'action vers la terre et livrables entre 2014 et 2017. TKMS fait également partie du consortium ARGE qui construira le troisième des quatre bâtiments de soutien logistique (EVG) de la marine allemande.

TKMS s'est réorganisée en septembre 2007 : Blohm+Voss, constructeur de navires de surfaces a été scindé en deux entités légalement séparées : Blohm+Voss Nordseewerke pour les frégates, les corvettes et les navires de soutien logistique et Blohm+Voss Shipyards and Services pour les yachts, les porte-containers et les navires spécialisés.

Dans le secteur des bâtiments de surface civils, TKMS réalise essentiellement des porte-conteneurs. Dans le domaine des sous-marins, TKMS a ces dernières années conquis de nouveaux marchés : Pakistan, Turquie, Corée du Sud.



# United Technologies Corporation

## Structure financière :

Président & Chief Executive Officer : Louis R. Chênevert

Actionnariat : disséminé, 79% institutionnels

## Principales filiales et participations :

Hamilton Sundstrand Corp. (100%) (composants aéronautiques)

Otis Elevator Company (100%) (ascenseurs)

Carrier Corp. (100%) (climatisation)

Pratt & Whitney (100%) (moteurs avions)

Sikorsky (100%) (hélicoptères)

UTC Fire & Security (100%) (systèmes incendies)

UTC Fuel Cells LLC (90%) (Pile à combustible)

## Données économiques :

M€uros	2005	2006	2007
CA total	34 320	38 071	39 040
Défense	16%	16%	16%
Export	61%	60%	60%
Résultat net	2 490	2 970	3 080
Effectifs			
(milliers 31/12)	221	215	225

5<sup>e</sup> fournisseur du DOD avec 5,3 Md\$

Clôture de l'exercice : 31.12.2007

## Activités (en % du CA 2007) :

Climatisation :	27%
Moteurs d'avions :	22%
Ascenseurs et escalators :	22%
Systèmes aéronautiques :	19%
Protection incendie et sécurité :	11%

Cotation Boursière : UTX NYSE Euronext

## Principaux programmes :

### Pratt & Whitney

- Réacteurs pour avions militaires : F100, F117, F119 et F135
- Pour avions de ligne : JT8D-200, PW2000, PW4000, PW6000, V2500 et GP7000
- Moteurs pour aviation générale, d'affaires et régionale et hélicoptères : PT6A/B/C/T, JT15D, PW100/200/300/500/600/800
- Propulsion spatiale liquide : RL-10, RD-180, turbopompes pour le moteur principal de la navette
- Propulsion solide : Orbus 21D, THAAD, booster du missile SM-3, deuxième et troisième étage du Ground Based Interceptor de la MD
- Turbines à gaz : industriel ; propulsion navale
- Flight Systems-Hamilton Sundstrand
- Aéronautique : Systèmes de contrôle moteur,



# United Technologies Corporation

systèmes de vol, Systèmes de puissance, Hélices, Maintenance et équipements aéronautiques

- Industriel : compresseurs ; pompes ; génération de puissance, transmission de puissance
- Conditionnement d'air
- Sikorsky Aircraft
- Hélicoptères militaires : CH/MH-53E, UH/SH/ MH-60 Black Hawk et Seahawk, H-92 (développement) ; Hélicoptères civils : S-76, S-92; UAV Cypher, UCAR
- Hélicoptères civils : S-76, S-92; UAV Cypher, UCAR

## Accords de coopération :

- **Moteurs et propulseurs** : AVIC (Chine, PW100) ; Boeing (USA) ; Avio (Italie, PW2000) ; General Electric (IHPTET, Engine Alliance GP7200) ; MTU (Allemagne, JT8D, PW2000/4000/6000, GP7200, IAE International (V2500), JT15D, PW200/500/800, PT6A) ; Northrop Grumman (remotorisation AWACS) ; Rolls Royce (GB, IAE International (V2500), F135, IHPTET) ; Snecma (France, PW6000, GP7200, RL-10) ; Volvo Aero (Suède, F135, JT8D, PW2000/4000) ; United Airlines (maintenance des moteurs F-117 du C-17) ; MHI (Japon, JT8D, PW4000/6000), Samsung (Corée, PW4000) ; Japanese Aero Engine (IAE International (V2500)) ; NPO Energomash (Russie, JV RD Amross (RD-180))
- **Hélicoptères** : AIDC (Taiwan, S-92) ; CATIC (Chine, S-92) ; Elbit (Israël, remise à niveau S-70) ; Embraer (Brésil) ; Gamesa Aeronautica (Espagne, S-92) ; GKN Westland Ltd (GB, S-70A/C) ; Korean Air (Corée du Sud, S-70A/C) ; Mil (Russie) ; MHI (Japon, SH-60J, S-92) ; Lockheed Martin (MH-53J/M, SH-60B/F) ; Aero Vodochody (rep. tchèque, S-76C/C+) ; Northrop Grumman (UCAR)
- **Piles à combustible** : Toshiba (Japon)

## Commentaires :

Numéro un mondial pour les ascenseurs (Otis), pour les climatisations (Carrier), UTC n'en est pas moins aussi 7<sup>e</sup> fournisseur du DOD avec les moteurs Pratt&Whitney et les hélicoptères Sikorsky.

Très concurrencé par GE et Rolls Royce, Pratt, même s'il n'est plus n°1 mondial, motorise notamment les C17, F16, F22 et JSF mais aussi l'A400M.

Il est aussi très présent dans le domaine civil tant chez Boeing (787) que chez Airbus (58% des A320, 61% des A380). Pratt mise toujours sur la victoire du B767 dans la compétition des avions ravitailleurs puisqu'il doit en fournir la motorisation.

Sikorsky a été pénalisé par l'arrêt du Comanche et la perte du marché des hélicoptères présidentiels mais bénéficie d'une très forte reprise de la demande en matière d'hélicoptères militaires.

2007 aura été une bonne année pour UTC, avec une progression du CA en dollars de plus de 25% et une progression du résultat net de 13%.



# Volvo Aero Corporation

## Structure financière :

Chairman : Leif JOHANSSON

Président : Olof PERSSON

## Actionnariat :

AB Volvo, Suède, 100 %

## Principales filiales et participations :

- Volvo Aero Services Corp. USA, 100 %
- Volvo Aero Norge, Norway 78 %
- Aero-Craft, USA, 100 %
- Applied Composites AB, 100 %

## Principaux programmes :

Moteurs militaires :

- Moteur type RM12 pour le Gripen
- Moteurs type F414, 404, F100, F110 et F135

Moteurs :

Genx, CF6-80, CFM56, GE90-115B, GP7000, Trent XWB, Trent 1000, trent 900, trent 500, BR715, Tay, PW6000, PW4000, PW2000, PW1000G, V2500 et JT8D

Turbines à gaz :

LM5100, LM6000, LM2500, LM1600 et FT8

Composants pour l'aérospatiale

## Données économiques :

M\$ek	2004	2005	2006	2007
CA total	3 738	4 251	4 526	4 318
CA				
Défense	807	846	566	558
CA Hors				
Défense	2 931	3 405	3 960	3 760
Export	2 715	3 036	3 496	3 370
Effectifs				
au 31/12				2 282
Effectifs				
militaires au 31/12				149

Clôture de l'exercice : 31.12.2007



# VT Group

## Structure financière :

Chairman : Mickael JEFFRICIS

CEO : Paul LESTER

## Actionnariat :

Fidelity International : .....	5,73%
Legal & General Inv : .....	4,62%
Newton Inv : .....	3,93%
Co-operative insurance society : .....	3,71%
Threadneedle Asset : .....	3,22%
William Blair LLC : .....	3,15%

## Principales filiales et participations :

- Vosper Thorngeroft (UK) Ltd
- VT Group International Ltd
- VT Insurance Services Ltd
- VT Inv Ltd
- VT Shipbuilding Holdings Ltd

## Accords de coopération :

BAe Systems (formation, MCO); Elefsis (Grèce Super-Vita); QinetiQ (architecture, ADSB (EAU); Fitzroy Engineering (Nouvelle-Zélande, maintenance); CVF Alliance (RU, construction des deux PA); U.S. Brunswick (Etats-Unis; alliance pour commercialiser les Halmatic sur le marché américain); Bangor University (Université du Pays de Galles; maintenance pour le bâtiment scientifique Prince Madog); Merwede Shipyard (Pays-Bas); Warship European Procurement (BAES; TKMS; DCNS; Navantia; Fiantieri); Création le 1<sup>er</sup> juillet 2008 de BVT Surface Fleet : JV avec BAES, reprenant les activités de VT Shipbuilding

## Données économiques :

M€uros	2006	2007	2008
CA total	1 216	1 367	1 507
Défense	71%	70%	70%
Export	34%	34%	33%
Résultat net	83	73	89
Effectifs au 31/12	11 538	12 900	14 112

Clôture de l'exercice : 31.03.2008

## Activités (en % du CA 2008) :

VT Communications .....	9%
VT Education & Skills.....	10%
VT Services Inc .....	20%
VT Support Services.....	41%
VT Shipbuilding.....	20%

Cotation Boursière : VTG

## Principaux programmes :

- Construction navale : CVF, Destroyers type 45 ; frégates de la classe Roussen, Cahir, River, Vita et Super Vita ; chasseur de mine de la classe Sandow
- Services de soutien : 15 contrats de gestion d'infrastructures avec le MoD (principalement la Royal Navy)
- Support : FSTA (avion ravitailleur)
- Formation : MTFs

## Commentaires :

Souhaitant se concentrer sur le développement de ses activités de services, VT a indiqué son souhait d'exercer mi 2009 son option de sortie de BVT Surface Fleet. Après les reports du programme MARS et les retards annoncés sur le programme de porte-avion, Paul Lester avait dès la création de BVT émis des doutes sur les perspectives à long terme de cette JV.



# WASS

## Structure financière :

Chief Executive Officer : Giuseppe COSENTINO

## Actionnariat au 31/12/2007 :

Finmeccanica : 100%

## Principales filiales et participations :

Consortium Eurotorp (50%)

Consortium Euroslat (50%)

## Accords de coopération :

- HDW (Allemagne, contremesure antitorpille pour sous-marins CIRCE)
- DCNS (France, Saint Tropez, torpille lourde Black-Shark, torpille légère A244/S, MU-90, contremesure antitorpille SLAT)
- Thales Underwater Systems (France, torpille légère A244/S, MU-90, contremesure antitorpille SLAT)

## Principaux programmes :

### Torpilles :

- Black Shark
- MU-90 Impact
- A244/S Mod.3

### Contremesures :

- Circe
- Slat
- C 310
- C 303/S

## Données économiques :

M€uros	2005	2006	2007
CA total	76	84	106
Défense	100%	100%	100%
Export	86%	87%	87%
Résultat net	12	0,5	4
Effectifs au 31/12	392	396	402

## Activités (en % de la valeur de production 2007) :

Torpilles et contremesures : .....87%

Logistique : .....13%

Systèmes sonar & de surveillance

## Commentaires :

Le 30 novembre 2007, Finmeccanica (actionnaire de WASS), DCNS et Thales ont annoncé leur intention de fonder leurs activités de systèmes d'armes sous-marines, à travers la création de deux Joint Venture :

- JV « Torpille », détenue par DCNS et Finmeccanica, est chargée du développement, de la production et de la commercialisation des torpilles ;

- JV « Sonar », incluant le design de la tête acoustique, le développement, la fabrication, et les activités du support. Elle est détenue à 51% par Thales et à 49% par Finmeccanica.

DCNS, à travers sa Business Unit « Underwater Weapon », Finmeccanica, à travers WASS S.p.A, et THALES, à travers THALES Underwater System sas, ont travaillé ensemble depuis plusieurs années dans le champ des armes sous-marines. En effet, les trois compagnies ont, à travers le consortium GEIE Eurotorp, développé et vendu des torpilles légères (MU90) et, à travers le consortium GEIE Euroslat, travaillé sur les systèmes anti-torpilles.



# Sommaire

## Fiches pays Lol + États-Unis

Allemagne .....	p. 116
Espagne .....	p. 117
États-Unis .....	p. 118
France .....	p. 119
Italie .....	p. 120
Royaume-Uni .....	p. 121
Suède .....	p. 122



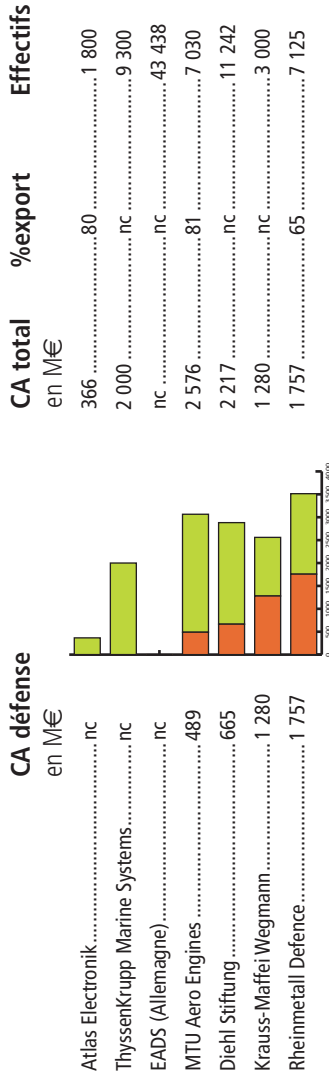
# Industrie de défense en Allemagne (Données 2007)



Données globales (estimations 2007)

CA = 8 Md€

effectifs directs = ~ 80 000 pers.



L'industrie de défense allemande occupe une place importante en Europe, notamment dans les domaines aérospatial, terrestre et naval. Pour ces deux derniers domaines, elle dispose d'ailleurs de positions fortes à l'exportation, s'agissant en particulier de blindés lourds ou de sous-marins classiques.

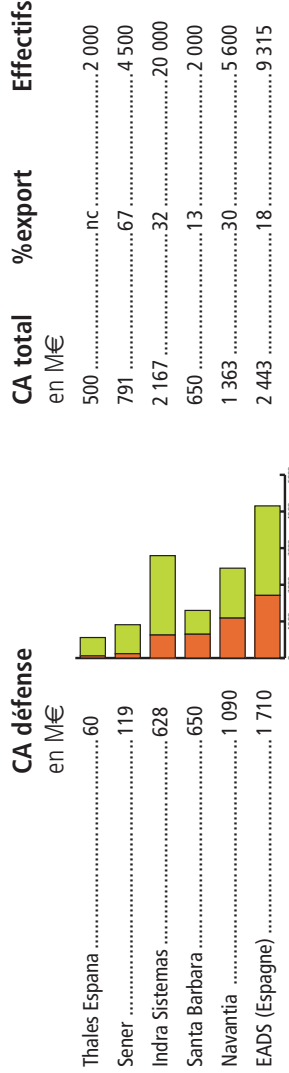
# Industrie de défense en Espagne (Données 2007)



Données globales (Estimations 2007)

CA = 4,2 Md€

effectifs directs = 43 415 pers.



■ CA défense ■ CA hors défense

L'Espagne dispose dans chacun des secteurs industriels, de "champions nationaux", aptes à prendre part à des coopérations internationales : Navantia dans le domaine naval, Indra dans les NTIC et l'électronique de défense, EADS CASA dans le domaine aérospatial, Santa Barbara dans le domaine terrestre.

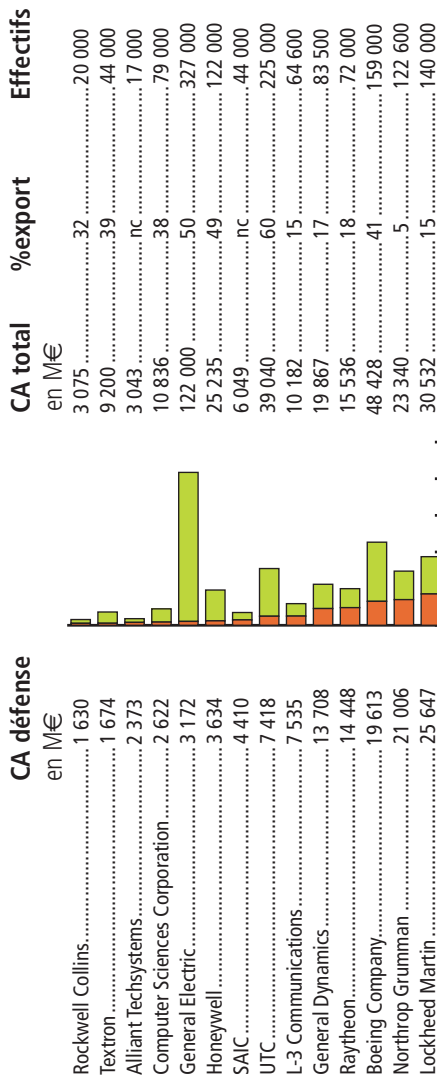
# Industrie de défense aux États-Unis (Données 2007)



Données globales (estimations 2007)

CA = 155 Md€

Effectifs ≈ 1 600 000 pers.



L'industrie de défense américaine occupe une place prédominante sur le marché mondial de l'armement et bénéficie d'un marché domestique considérable, en forte croissance depuis 2001. Son degré de consolidation est en outre souvent plus élevé que son homologue européenne dans de nombreux secteurs, ce qu'illustre notamment la présence de sept sociétés américaines parmi les dix premières dans le monde, en terme de chiffre d'affaires défense.

# Industrie de défense en France (Données 2007)

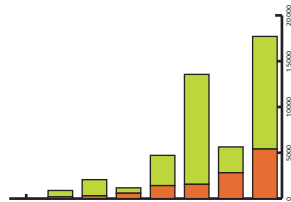


Données globales (estimations 2007) :

CA = 15 Md€

effectifs directs = 165 000 pers.

	CA défense en M€	%export	Effectifs
EADS (France) .....	nc	nc	44 022
SNPE .....	194	53	3 320
Thales Alenia Space .....	301	nc	7 200
Nexter.....	588	11	3 656
Dassault Aviation .....	1 419	77	12 160
Safran .....	1 560	nc	63 262
DCNS .....	2 821	28	12 556
Thales Groupe.....	5 410	70	31 900



■ CA défense ■ CA hors défense

La France est, avec le Royaume-Uni, en tête des pays producteurs d'armement de l'Union européenne. L'investissement important, relativement à la plupart des autres pays européens, qu'elle consacre depuis de nombreuses années à sa défense lui permet d'être présente sur l'ensemble des secteurs industriels.

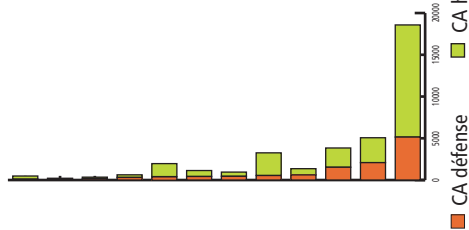
# Industrie de défense en Italie (Données 2007)



Données globales (estimations 2007) :

CA = 5,6 Md€  
effectifs directs = 52 000 pers.

	CA défense en M€	%export	CA total en M€	Effectifs
Telespazio Group	87	14	395	1 570
Wass	106	87	106	402
Elettronica	173	80	173	850
Oto Melara	313	82	313	1 330
Avio	413	89	1 554	4 715
Selex Sistemi Integrati	427	nc	711	3 100
Galileo Avionica	448	62	503	2 800
Fincantieri	543	nc	2 714	9 358
Selex Communications	617	52	743	4 720
Alenia Aeronautica	1 532	69	2 307	13 302
Agusta Westland	2 086	nc	2 980	9 956
Finmeccanica	5 146	83	13 429	60 748



L'industrie italienne de la défense, et en particulier le groupe Finmeccanica, s'est consolidée tout en se recentrant sur ses domaines d'excellence. L'Italie occupe désormais une place significative en Europe dans les domaines de l'aérospatial, de l'armement naval, de l'armement terrestre. Présente dans de nombreux programmes européens en coopération, elle a également noué des liens forts avec l'industrie américaine.

# Industrie de défense en Royaume-Uni (Données 2007)

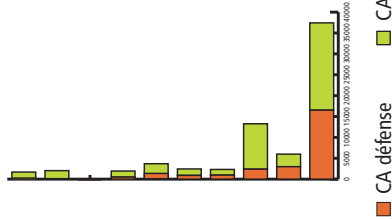


Données globales (estimations 2007) :

CA = 19 Md €

effectifs = 305 000 pers.

	CA défense en M€	CA hors défense	CA total en M€	%export	Effectifs
QinetiQ .....	nc		1 690	44	8 898
Thales UK.....	nc		2 723	nc	8 800
EADS (RU).....	nc		nc	nc	13 652
Babcock .....	494		1 445	17	9 643
Smiths Group.....	633		3 177	94	21 400
Cobham .....	892		1 551	87	9 500
VT Group.....	957		1 367	34	11 538
Rolls-Royce.....	2 390		10 865	84	39 500
MBDA groupe .....	2 980		3 010	nc	10 300
BAE Systems .....	16 519		20 910	78	97 500



Le Royaume-Uni dispose sur son territoire de capacités industrielles de premier plan, avec des positions fortes dans les secteurs aéronautique, terrestre, des missiles, de l'électronique de défense et, dans une moindre mesure, de l'armement naval. Il est en revanche moins présent dans le secteur spatial, exception faite du domaine des télécommunications militaires.

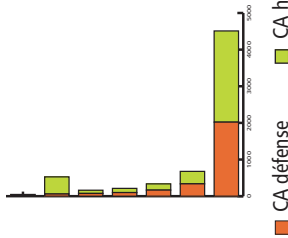
## Industrie de défense en Suède (Données 2007)



Données globales (estimations 2007) :

CA = ~3 Mds €  
 effectifs directs = 19 184 pers.

	CA défense en M€	CA total en M€	%export	Effectifs
Eurengo Bofors .....	22	25	63	190
Volvo Aero .....	60	467	78	2 282
Nammo Sweden .....	75	88	56	416
BAE Systems Bofors .....	99	114	49	484
Kockums .....	166	170	48	1 070
BAE Systems Hägglunds .....	337	340	86	1 185
Saab.....	2 021	2 489	51	13 557



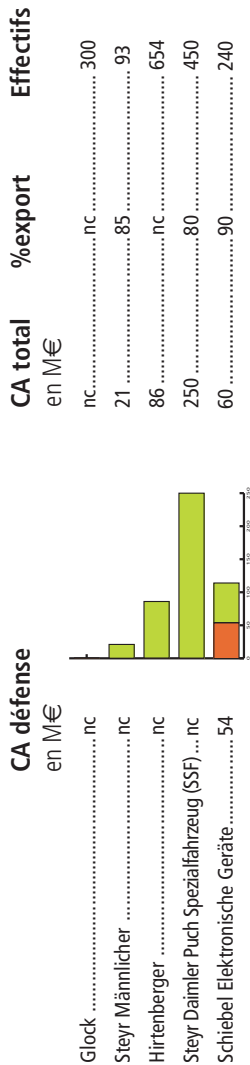
Grâce à une politique de "niches", la Suède se positionne clairement sur les secteurs de haute technologie. L'exportation revêt par ailleurs un caractère déterminant pour l'industrie de défense suédoise, compte tenu de la faiblesse relative de son marché domestique.

# Sommaire

## Cartes et tableaux autres pays

Autriche .....	p. 124 à 125
Belgique.....	p. 126 à 127
Canada .....	p. 128 à 129
Grèce .....	p. 130 à 132
Israël.....	p. 133 à 136
Japon.....	p. 137 à 139
Pays nordiques (Danemark & Finlande).....	p. 140 à 142
Norvège .....	p. 143
Pays-Bas .....	p. 144 à 145
Portugal .....	p. 146 à 147
Suisse .....	p. 148 à 151
Turquie.....	p. 152 à 154
Russie .....	p. 155 à 161

# Industrie de défense en Autriche (Données 2007)



■ CA défense    ■ CA hors défense

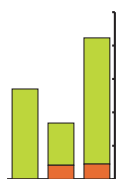
## INDUSTRIE DE DÉFENSE EN AUTRICHE (Données 2007 en M€)

	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Filiales et participations actinomariat	Activités liées à la défense	Coopérations et licences
GLOCK GmbH (données 2006)	nc	nc	nc	nc	~300	Glock Inc (USA), Glock America SA (Amérique Latine), Glock H.K (Chine) Glock Privatstiftung (98%), Famille Glock (2%)	Pistolets et accessoires, couteaux de combat (au profit de la police et de l'armée) Leader sur le marché Nord-US	
SCHIEBEL ELEKTRONISCHE GERÄTE GmbH (données 2006)	60	nc	90%	nc	240	Schiebel Industriebeteiligung GmbH (100%)	Systèmes et véhicules de détection de mines (VAMIDS, ATIMD, AN-19/2, MIMID), commandes électroniques à sécurité intégrée, UAV CAMCOPTER	
STEYR Mämmlicher GmbH & Co KG (données 2006)	21	nc	85%	~0	93	Steyr Arms Inc (Amériques), Steyr Mämmlicher Malaysia, Wolfgang Furlinger (100%)	Armes à feu (chasse, sport et armes spéciales), munitions	
HIRTENBERGER AG	85,6	nc	nc	nc	654	BFM Industrieinrichtungen, Hirtenberger Automotive Safety, Hirtenberger Beteiligungs, Hirtenberger Defence Systems, Hirtenberger Präzisionstechnik, Hirtenberger-Schaffler Automotive Zünder, Helmut Schuster (99,83%)f	Hirtenberger Defence Systems (HDS) : composants pyrotechniques de sécurité, munitions pour armes de poing, de chasse et pour l'armée (60mm, 81mm, 105mm, 120mm, 130mm et 155mm), mortiers Fabrication de pièce et modules de précision	
STEYR-DAIMLER-PUCH Spezialfahrzeug (SSF) AG & Co KG	250	nc	80%	nc	450	General Dynamics (100%)	Véhicules blindés à roues (PANDUR 6x6, PANDUR II 6x6(8x8) et à chenille (ASCOD-PIZARROJULAN)	Honeywell, Lital, Raytheon, Rockwell Collins

# Industrie de défense en Belgique (Données 2007)



	CA défense en M€	CA total en M€	%export	Effectifs
SONACA .....	nc	270	nc	1 647
SABCA .....	42	126	92	990
Techspace Aero .....	45	378	97	1 300



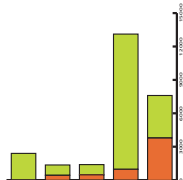
■ CA défense      ■ CA hors défense

INDUSTRIE DE DÉFENSE EN BELGIQUE (Données 2007 en M€)								
	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs (31/12)	Filiales, participations et actionariat	Activités liées à la défense	Coopérations
S.A.B.C.A.	126	33%	92%	9,92	990	ACTIONNARIAT : Dassault Belgique Aviation (52,96%), Fokker Aerospace (43,57%)	Maintenance et de modernisation d'avions militaires : Mirage III, V/50, Dassault Dornier Alpha Jet, F-16, F-5, l'Alouette II, l'Agusta A109 Maintenance et de modernisation des hélicoptères Westland Sea King. Services de maintenance, gestion de flotte et assistance technique pour l'ensemble du matériel volant et des accessoires. Production de sous-ensembles	Airbus Military ; Arianes- pace ; Asco ; Astrium ; Boeing ; Cyclone ; Dassault Aviation ; Dutch Space ; EADS ; European heat Pipes ; ESA ; Fiat Avio ; Figeac Aero Flabel ; Stork Aerospace ; AMS ; AgustaWestland ; IAI ; Indraro- Siren Lockheed Martin ; MAN Technologie ; Messier-Bugatti ; Nexans ; RUAG ; SAGEM ; Sonaca ; Space Systems ; Terma ; Thales
SONACA S.A.	270	nc	nc	6	1 647	ACTIONNARIAT : Wespavia (88,60%) SFPI (10,30%) Techs- pace Aero (0,80%) FN Intern. (0,10%) SABCA (0,20%) FILIALES : Sonaca SA, Sobraer (100%), Sopecæero (Airbus SNC, ELIRA Holdings, Sobraer et Sonaca), Pesola (Sobraer, Latécoère do Brasil et Estilari), Belairbus (58,75%), Flabel (34%), Sonaca North America (Holding)	A400M : développement et fabrication de bords d'attaque voilure et portésé train d'atterrissage, Système UAV B-hunter, Structures de fuselage (lockheed f-16), Programmes spatiaux (plate-formes satellite, Spot 5 et pléiades, Banc Opti- que Aladin, Programmes FLPP et AURORA	Flabel (avec ASCO, SABCA, SABCA Limburg et Barco), Eagle ( avec IAI et Thales Communications Belgium), Airbus industrie, Bombardier, Dassault Aviation, Eads, Em- braer, IAI, Kawasaki, Lockheed Martin, Mitsubishi, Patria
TECHSPACE AERO S.A.	378	12%	97%	nc	1 300	ACTIONNARIAT : Safran (51 %), Région wallonne (28,4%), Pratt & Whitney (19%), 1,6% (Société Fédérale d'Investis- sement)	Propulsion aéronautique (compresseurs basse pression) ; Equipements aéronautiques et spatiaux (vannes spatiales & systèmes de lubrification) ; Services (maintenance, répa- rations et essai). Composants moteurs (PW-F100, GE-F110, Kaveri, TP 400)	GE (F110), P&W (F100), Snecma Moteurs

# Industrie de défense en Canada (Données 2007)



	CA défense en M€	%export	CA total en M€	Effectifs
Pratt & Whitney Canada .....	nc	85	2 400	7 800
CAE Inc. ....	441	91	918	3 700
CMC Electronique Inc. ....	464	nc	928	1 300
Bombardier Inc. ....	971	94	12 145	59 000
General Dynamics Land Systems Canada ...	3 800	nc	3 800	2 200

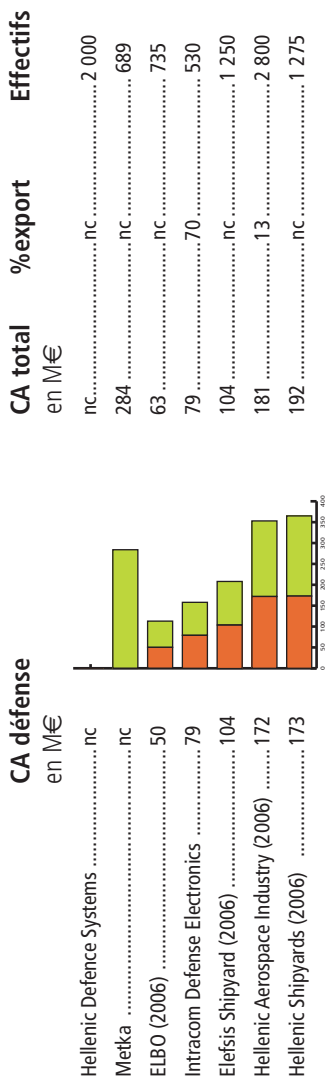


■ CA défense    ■ CA hors défense

**INDUSTRIE DE DÉFENSE AU CANADA (Données 2007 en M€)**

	CA total	CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Filiaires, participations et actionariat	Activités liées à la défense	Coopérations
CMC Electronique Inc.	928	50%	nc	nc	1 300	CMC Electronics Cincinnati, NovAtel Inc., ESTERLINE technologies corp (100%)	Matériel électronique de pointe pour l'aviation, les communications (abris AN/TRC-190n AN-GRC-245, antennes Saicom), l'électronique maritime et l'espace	Honeywell, Lital, Raytheon, Rockwell Collins
BOMBARDIER Inc ex. clos le 31/01/08.	12 145	<8%	94%	225	59 000	Principales filiales : Learjet Inc, Bombardier Transportation, Short Brothers plc Famille Bombardier (53,87% des droits de vote)	Formation de pilotes, drones aériens CL-377 et CL-427	Aéronautique : ATCO Frontec Boeing, CAE Electronics, Embraer, Lockheed-Martin, Lufthansa, Raytheon, Serco
CAE Inc. ex. clos le 31/01/08	918	48%	91%	98,4	3 700	CAE Electronics Ltd (Can), CAE Elektronik GmbH, CAE USA Inc, CAE Electronics Pty Ltd, CAE Electronics Inc. (EU), CAE Aircrew Training Services plc (78%)	Simulateurs de vol pour avions et hélicoptères civils et militaires; Simulateurs de procédure de pilotage pour la mise à niveau du C130, E3A, super Lynx NH90, CP-140; Simulateurs et systèmes d'armes; Syst. de commande (sous-marins Astute), contrôle de la plate-forme, propulsion et machinerie (navires)	JV Bombardier Aerospace, Team Cormorant, Augusta, Airbus, Boeing (Flight School XXI), Lockheed Martin (formation pour le C 130J), Thales
General Dynamics Land Systems Canada	3 800	100%	nc (mais élevé)	nc	2 200	MOWAG (suisse), GDLS - Australia Acquisition du pôle défense SMC TEC en 2007, et de Jet Aviation pour 1,54 Mds d'euros. General Dynamics (100%)	Véhicules blindés légers (game LAV) (MOWAG), tourelles de moyen calibre, véhicule de reconnaissance Eagle, camions tactiques Duro (MOWAG)	GDLS
PRATT & WHITNEY CANADA Inc.	2 400	nc	85%	844	7 800	Europe : P&WC Ltd, P&W-Russie, P&W Kallisz (Pologne), P&WC/MTU Customer Support Center (50%) - Autre : South P&W Aero-Engine Co Ltd (Chine, 49%), SPW International (JV avec Snecma), UTC (100%)	Turbopropulseurs (PT6A, PW100), turbines d'hélicoptères (PT6B/C, PW200), turboréacteurs (JT15D, PW300, 500, 600, 800) et groupes auxiliaires de puissance (PW900) pour Dash 8Q, 328 Jet, Galaxy, T-6A Texan, Bell 427, A119, IL-114, A-380	Turbines à gaz de propulsion : MTU Turbines à gaz industrielles et navales : Izar Turbomoteurs : Snecma

# Industrie de défense en Grèce (Données 2007)



## INDUSTRIE DE DEFENSE EN GRÈCE (Données 2007 en M€)

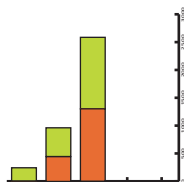
	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Filiales, participations et actionariat	Activités liées à la défense	Coopérations
Hellenic Defence Systems	nc	100%	nc	nc	2 000	Actionariat : État grec (99,7%) - autres (0,3%)	Armes de petits et moyens calibres, mortiers, canons (Artemis 30mm), systèmes d'armes, de missiles, munitions de petits, moyens et gros calibres, explosifs, réservoir externe de F16, lance roquette WASP 58, IRIS-T, Stinger	Vulcan, Oerlikon, Rheinmetall, Bofors, Oto Melara
ELBO (données 2006)	63	80%	nc	- 9,3	735	Actionariat : État grec (52,5%) - Mytilineos Holding (47,5%)	Véhicules militaires terrestres (blindés (Leonidas, Kantaurus), camions, jeep, génie), bus, moteurs et pièces de rechanges	Daimler Chrysler, Mercedes Benz, Raytheon, Oshkosh, Neoplan, Scania, SNF, AM General
HAI (données 2006)	181	95%	13%	- 31,1	2800	Participation : EMC Hellas SA, (100%), PMC SA, Hellas Sat Consortium SA, IRIS-T, Stinger, ESSM, ITS. Actionariat : État grec (99,4%) – autres (0,6%)	Avions militaires et civils et de moteurs, équipement de communication et de guerre électronique; systèmes d'armes, éléments de moteurs, fabrication et assemblage d'aérostructures, formation	Lockheed Martin, Raytheon, Rolls Royce, Pratt & Whitney Boeing, Dassault, EADS, Embraer, GE, Sncma, Airbus, Alenia Aerospazio, Honeywell, Sikorsky, Eurocopter, Intracon, Mitlineos group, MIRTEC
INTRACOM DEFENSE ELECTRONICS	79,3	100%	70%	nc	530	Entreprise du groupe Intracom (525 M€ de CA) : Intracom Telecom, Intracom IT Service, Intrakat, Hellas on line. Actionariat : Kakkalis (26%), Demetriadis (12%), investisseurs institutionnels (22%), petits actionnaires (35%), autres (5%)	Électronique de défense, télécommunications, cryptologie (SecLine), C4I, systèmes de contrôle et de test pour missiles, radars, modernisation d'aéronef, AWACS, char Léopard 2HEL, R&D en technologies avancées, logiciels militaires	Raytheon, Thales, Atlas Elektronik, KMW, Siemens, Alcatel, Ericsson, Boeing, Zeiss, Saab, Diehl, RamSYS, Northrop Grumman, Rheinmetall Defence

INDUSTRIE DE DEFENSE EN GRÈCE (Données 2007 en M€)								
	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Filiales, participations et actionariat	Activités liées à la défense	Coopérations
METKA	284,2	nc	nc	50,4	689	Participation : Servisteel SA (99,98%), EKME SA (40%), Rodax-ATEE (100%), ELEMKA SA (83,50%). Actionariat : Mytilineos Holdings (66%) - autres (34%)	Coques pour blindés Leonidas et sous-marins U-214, coques, tourelles et équipements mécaniques pour le char de combat Leopard 2 HEL, systèmes de chargement de sous-marins, semi-remorques et systèmes de lancement pour le système de missiles PATRIOT, équipement pour Howitzer PzH 2000	Raytheon, Lochheed Martin, KMW GmbH, Blohm & Voss, Rheinmetall, Bombardier
Elefisis Shipyard (domées 2006)	103,5	100%	nc	- 8,3	1250	Actionariat : Neorion Shipyards (70%) - Global Trust Ltd (14%) - autres (16%)	Conception, réalisation, rénovation, maintenance, modernisation et conversion de bâtiments de surface	Fiantieri, Vosper & Thornycroft, DCNS
Hellenic Shipyards (domées 2006)	192	90%	nc	- 6,4	1275	Actionariat : Thyssen-Krupp Marine Systems (80%), Ferrostaal (20%)	Construction et réparations navales, navires de recon-naissance et de combat, frégates MEKO, sous-marins U209 et U214	

# Industrie de défense en Israël (Données 2007)



	CA défense en €	CA hors défense	%export	CA total en €	Effectifs
Elisra Group (en millions).....	nc		nc	243	1 300
IMI (en millions) .....	445		nc	516	3 200
Rafael (en millions) .....	1 300		61	1 286	~5 000
Elbit Systems (en milliards) .....	1,374		79	1,982	8 030
IAI (en milliards) .....	1,432		82	3,3	1 600



■ CA défense      ■ CA hors défense

## INDUSTRIE DE DÉFENSE EN ISRAËL (Données 2007 en €)

	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Filiales et participations actionnariat	Activités liées à la défense	Coopérations et licences
Elbit Systems Ltd	1,982 milliards	95%	79,4% dont USA : 35,5% Europe : 24,5% Autres pays : 19,4%	76,7 millions	8 030 dont 1350 aux USA en 2006	Elop EFW, Kollisman, IEI, VSI Tadiran Cyclone Silver arrow LP Ebec FITL Elisra U-Tacs Kinetics SCD Oppal	-Modernisation aéronefs militaires -Casques pour pilotes -Drones (Hermes, Skylark, Watchkeeper) -Equipements véhicules terrestres -Systèmes marine -Systèmes optroniques -Systèmes C4 ISR -Systèmes guerre électronique -Systèmes d'entraînement et de simulation	Elbit travaille avec le ministère de la défense israélien, Israel Space Agency, le Pentagone, les ministères de la défense canadien et britannique...

## INDUSTRIE DE DÉFENSE EN ISRAËL (Données 2007 en €)

	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Filiales et participations actionnariat	Activités liées à la défense	Coopérations et licences
Israel Aerospace Industries Ltd	3,3 milliards	59%	82%	126 millions	1600 en 2008	<p>Bedek aviation group</p> <p>Commercial aircraft group</p> <p>ELTA systems Ltd</p> <p>Military aircraft group</p> <p>Systems missiles and space group</p> <p>Engineering and development group</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Modernisation aéronautiques militaires</li> <li>-Développement, fabrication et intégration composants et sous-systèmes avions militaires</li> <li>-Drones (Héron, Héron TP, mini-drones)</li> <li>-Systèmes pour véhicules terrestres</li> <li>-Systèmes marine (Barak)</li> <li>-Systèmes C4ISR</li> <li>-Systèmes guerre électronique</li> <li>-Défense sol-air (Arrow)</li> <li>-AEW</li> <li>-Armes guidées laser</li> </ul>	<p>Aérospatiale ; Airborne Express (ABX) ; Air France ; Air India ; Antenna Hungaria ; Bell Helicopter Textron ; Boeing Company ; British Aerospace ; British Aerospace Australia ; British Airways ; Continental Airlines ; Daimler-Benz Aerospace ; Dassault Electronique ; Elbit Ltd ; Elisra Electronic Systems ; El-Op Electro-Optics Industries ; ENAER de Chile ; GEC Marconi ; GEC Marconi Systems ; General Electric ; General Dynamics ; Hewlett-Packard ; Hindustan Aeronautics Ltd. (HAL) ; Hughes Aircraft Co. ; Iberia Airlines of Spain ; IMI-Israel Military Industries ; KLM Royal Dutch Airlines ; Lear Astronics Corporation ; Litton Industries ; Lockheed Martin Corporation ; Lufthansa German Airlines ; Matra Marconi Space ; McDonnell Douglas Corporation ; Polar Air Cargo ; Pratt &amp; Whitney Canada ; Rafael Armament Development Authority ; Raytheon Aerospace ; Raytheon E-Systems ; Rohr Inc. ...</p>

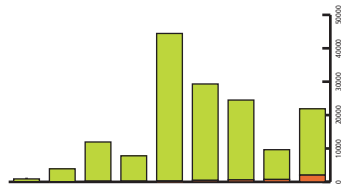
## INDUSTRIE DE DÉFENSE EN ISRAËL (Données 2007 en €)

	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Filiales et participations actinomariat	Activités liées à la défense	Coopérations et licences
Rafael Advanced Defense Systems Ltd	1286 millions	100%	61%	nc	5000 (Bureaux en Israël, aux USA, au Brésil, en Grande Bretagne, en Espagne, en Allemagne, en Inde, en Australie et Corée du Sud)	Sans objet	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Systèmes défense anti-aérienne (Iron Dome, David's Sling, Spyder)</li> <li>-Systèmes de combat sol (Spike)</li> <li>-CAISR (Skylite, ballon TA05)</li> <li>-Systèmes optroniques</li> <li>-Systèmes pour hélicoptères (Spike)</li> <li>-Systèmes de protection des frontières et zones sensibles</li> <li>-Systèmes marine (Typhoon, Protector, Barak)</li> <li>-Missiles anti-char (Spike), air-air (Pithon, Derby), air-sol (Popeye)</li> <li>-Guerre électronique</li> <li>-Combat en zone urbaine</li> <li>-Systèmes de communication</li> <li>-Sécurité civile</li> <li>-Entraînement et simulation</li> </ul>	IAI Lockheed Martin Northrup Grumman General Dynamics
Elsra	243,5 millions	nc	nc	nc	1300	<p>Elsra Electronic systems Ltd Tadrian Spectralink Ltd Tadrian Electronic systems</p> <p>Maison mère : Elbit systems Ltd (70%) IAI Elta systems Ltd (30%)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Systèmes guerre électronique -Systèmes C4, ELINT, COMINT -Systèmes liaison de données et communication -Systèmes infra-rouges -Systèmes de contrôle et management du spectre magnétique</li> <li>-Systèmes SAR. Equipe notamment drones, hélicoptères et avions de reconnaissance.</li> </ul>	
Israel Military Industries Ltd	516 millions	100%	nc	nc	3 200 en 2008	Sans objet	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Modernisation chars et véhicules blindés</li> <li>-Systèmes de pontage et de déminage</li> <li>-Blindages et systèmes de protection (Iron fist)</li> <li>-Fabrication canons (Meerkava)</li> <li>-Munitions pour chars</li> <li>-Roquettes, obus de mortier</li> <li>-Armes légères infanterie</li> <li>-Munitions petit calibre</li> <li>-Missiles air-sol</li> </ul>	

# Industrie de défense en Japon (Données 2007)



	CA défense en M€	%export	CA total en M€	Effectifs
Shinmaywa industries .....	nc	nc	893	3 761
Mitsui Engineering & Shipbuilding (2006) ...	24	60	3 893	3 832
Komatsu.....	207	74	11 739	33 863
Ishikawajima-Harima Heavy Industries ...	235	nc	7 572	nc
Toshiba Corporation .....	309	49	44 130	191 000
NEC Corp. ....	462	nc	28 854	154 786
Mitsubishi Electric Corp .....	595	13	23 906	nc
Kawasaki Heavy Industries .....	722	54	8 917	29 211
Mitsubishi Heavy Industries.....	2 027	nc	19 863	nc



■ CA défense ■ CA hors défense

**INDUSTRIE DE DÉFENSE AU JAPON (Données 2007 en M€)**

	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs Japon	Filiales et participations actinomariat	Activités liées à la défense	Coopérations et licences
Mitsubishi Heavy Industries Ltd (MHI)	19 863	1%	nc	380	nc	MHI America Inc. (MHIA), MHI Europe Ltd. (MHE), MHI Australia, Pty. Ltd. (MHIAU) Japan Trustee Services Bank (4,3%), The Master Trust Bank of Japan Ltd. (5,1%)	Aéronautique : F-2A/B, hélicoptères (lutte ASM SH-60), secours UH-60J, missiles tactiques (Patriot, BMD) Construction navale : sous-marins, destroyers « EGIS » Matériel terrestre : char lourd T-90...	Boeing, Lockheed Martin, Sikorsky, Bombardier, IHI, International Aero Engines, Fuji HI, KHI, Airbus, Pratt&Whitney
Kawasaki Heavy Industries Co. Ltd (KHI)	8 917	6%	54%	184,18	29 211	Kawasaki Helicopter System Ltd (100%), Nangtong Cosco KHI, Ship Engineering Co. (50%), Kawasaki Aeronautica do Brasil Industria Ltda, Kawasaki Shipbuilding Japan Trustee Services Bank (4,9%), TCSB (4,1%), Em-ployés (3,8%), Nippon Life Ins. (3,8%), invest. étrangers (7%)	Missiles multirôles moyenne portée, missiles anti-chars type 87, hélicoptères (CH-47, OH-1 ...) générateurs électriques pour sous-marins	Airbus, Boeing, General Electric, AlliedSignal, Embraer, P&W, LMC, Rolls-Royce, Snecma, IAE, Eurocopter, MHI, IHI, FHI
Mitsubishi Electric Corp.	23 906	2,4%	13%	762	nc	Mitsubishi Electric Engineering Sodem (JV) Master Trust Bank of Japan (7,8%), Japan Trustee Services Bank (6,2%), Invest. étrangers (2,4%)	Missile SAM courte portée type 03, radar FPS-5, missile Sea Sparrow RIM-162, Système SAM type 030, set radar AN/APG 63(V1)	Space Systems/Loral, Motorola, Raytheon, LMC, Hitachi, KHI, MHI
NEC Corporation (Nippon Electric Company)	28 854	1,6%	nc	75,03	154 786	Institutions financières (22%) Invest. étrangers (29,3%)	Système de contrôle et de communication, sonar tremé (OQQ-21), équipement électronique (aéronets), système de réception GFRR-4C, bouées acoustiques	AT&T, Packard-Bell, Nippon Telegraph & Telephone, ICO Global Communications

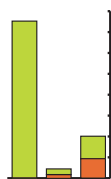
## INDUSTRIE DE DÉFENSE AU JAPON (Données 2007 en M€)

	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs Japon	Filiales et participations actinomariat	Activités liées à la défense	Coopérations et licences
Ishikawajima-Harima Heavy Industries	7 572	2,4%	nc	- 27,9	nc	JT5B(Toshib Corp) (4,2%), Japan Trustee Services Bank (3,5%) Invest. étrangers (16,3%)	Turboréacteur double flux F110-IH-129, turbine à gaz pour LM2500, avions de patrouille P-X et avions de transport C-X, moteurs pour P-X	Bombardier, Embraer DaimlerChrysler, MHI, KHI, Toshiba, IAE, licences de General Electric, Mitsui, Snecma, UTC/P&W
Toshiba Corporation	44 130	0,7%	49%	849	191 000	Kitsuki Toshiba Electronics Corp. Master Trust Bank of Japan (6,1%), Japan Trustee Services Bank Ltd (4%)	Missiles SAM courte portée type 81 (améliorés) et système radar pour futurs appareils	Skybridge LP, AT&T, GE, IBM, Fujitsu, NT&T, MHI, MELCO
Mitsui Engineering & Shipbuilding (domées 2006)	3 893,2	0,62%	60%	38,83	3 832	The Master Bank of Japan Ltd (6,8%) Investissements étrangers (15,2%)	Moteurs diesel pour la marine, construction navale	
Komatsu Ltd	11 739	0,8%	74%	1 017	33 863	Komatsu Zenoah Co. Investissements étrangers (35,6%)	Véhicules blindés à roues, obus anti-char IM-12-a-1 de 120 mm, obus JM1 de 120 mm sans détonateur	Caterpillar
Shinmaywa industries Ltd	893	nc	nc	23,56	3 761	Sanshin Co Ltd, Japan Trustee Services Bank Ltd(8%), Investissements étrangers (22,1%)	Machinerie industrielle, moteurs, hydravions de secours en mer US-1 A & US1-A-Kai	Hitachi

## Industrie de défense au Danemark et en Finlande (Données 2007)



	CA défense en M€	CA total en M€	%export	Effectifs
Wärtsilä .....	nc	3 763	62	15 337
Terma .....	88	135	76	965
Patria .....	465	541	49	2 662



■ CA défense    ■ CA hors défense

## INDUSTRIE DE DÉFENSE DANS LES PAYS NORDIQUES (hors Suède)

Données 2007 en M€

	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs (31/12)	Filiales, participations et actionariat	Activités liées à la défense	Coopérations
<b>DANEMARK</b>								
TERMA AIS	135	64,7%	76,2%	7,1	965	Terma GmbH, Terma B.V, Terma S.r.l., Terma North America Inc, Thrige Holding AIS (90%), actions auto-détenues (10%)	Systèmes de surveillance, reconnaissance et défense aériennes, systèmes navals de commandement et contrôle, radars, électronique de défense, avionique, aérostructures : EH-101, F-16, JSF, satellites (Orsted), systèmes de protection électronique (SPS) pour hélicoptères, C3	Systematic Software Engineering AIS (système de C3), Augusta Westland (EH 101), EDO Corporation (weapon pylons pour avions F-16 notamment)
<b>FINLANDE</b>								
WÄRTSILÄ Corporation	3 763	nc	61,67%	372	15 337	<p><b>FILIALES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>2% Assa Abloy</li> <li>* Acquisitions 2007 : Electrical Power Engineering Ltd, Marine Business of Railko Ltd, McCall Propellers Ltd, Senite AB, Joint-Venture entre Wärtsilä Hyundai Engine Co et Hyundai Heavy Industries, Marine Propeller Ltd</li> <li>* Acquisitions 2006 : Schiffko 100%, Stockholms fartygsreparationer AB, Intec, Diesel Technology Solution, Total Automation 100%, AKPAS AB</li> </ul> <p><b>ACTIONNAIRES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Alvis AB 15,63% ; Varma Mutual Pension Insurance Co 4,93% ; Vulcan Insurance 100% ; DTS-Zwolle B.V. 100% ; Deep Sea Seals 100% ; Chuwac Engineering PTE 99,70% ; Cisew UAE 51%</li> </ul>	<p>Naval :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li> moteurs &amp; systèmes de propulsion</li> </ul>	<p>Qingdao Qiyao Wärtsilä MHI                      Linshan Marine Diesel Co (QMD)                      Wärtsilä BLRT Services Klaipeda                      UAB Diesel Technology Solution                      BV</p>

## INDUSTRIE DE DÉFENSE DANS LES PAYS NORDIQUES (hors Suède)

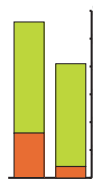
Données 2007 en M€

	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs (31/12)	Filiales, participations et actionariat	Activités liées à la défense	Coopérations Commentaires
<b>FINLANDE</b>								
PATRIA OYJ	541,2	86%	49%	24,1	2 662	<p>À 100% : Nammo AS (50% détenus/ Etat norvégien), Patria Aerostructures Oy, Patria Vehicles Oy, Patria Helicopters AB, Patria Advanced Solutions Oy, Patria Aviation Oy, Patria Heli-Support AB, Patria Pilot Training Oy, Patria Vammas, Patria Weapon Systems Oy, Patria Hägglunds Oy (50%), Euroenco SA (19,9%), Engine Service Partners AB (19,9%), Allocom Oy (9,8%)</p> <p>Etat Finlandais : 73,2 % EADS : 26,8 %</p> <p>En 2008, décision du gouvernement de créer Milllog où Patria est majoritaire. Milllog étant la firme qui s'occupe de tout le soutien des matériels de l'armée de terre (paix/crise/guerre), contrat de 8 ans. Création au 1<sup>er</sup> janvier 2009</p>	<p>Véhicules blindés tout-terrain (XA-200), démineurs (RA 140), AMV 8x8</p> <p>Systèmes d'armes (canon anti-aérien, fusils d'assaut, tourelles de mortier</p> <p>AMOS, munitions, corps d'obus) Maintenance sur aéronefs (Hornet F-18C) et hélicoptères, structures aérospatiales (Airbus), électronique spatiale, systèmes de surveillance, optronique (lunettes pour armes légères, mines intelligentes)</p>	<p>EADS (NH90), Giat (LU 211), Euroenco SA, Patria Hägglunds Oy, Airbus SAS (A380), Wojskowe Zakłady Mechaniczne (AMV)</p> <p>Livraison de 264 AMV à l'Afrique du Sud ; Une commande des Forces Fin pour remplacer les mines AP incluant des senseurs et un UAV ; Un accord avec le norvégien Air Depot Kjeller et Rolls-Royce Turbomeca pour fournir la maintenance des NH 90 et EH101 aux 3 nordiques ; L'acquisition de Iteka (C2, et fire control system) ; Contrat de 84 Patria AMV 8x8 à la Croatie ; Un accord de coopération avec Lockheed Martin pour bidder à l'appel d'offre de l'US marine Corps concernant son futur Marine Personnel Carrier ; Une commande des Emirats Arabes Unis d'AMV 8x8 ; Un ordre de la marine finlandaise pour un prototype de système de surveillance maritime déployable</p>

## Industrie de défense en Norvège (Données 2007)



	CA défense en M€	CA total en M€	%export	Effectifs
Kongsberg Gruppen .....	160	400	71	1 595
Nammo .....	41	369	75	1 546

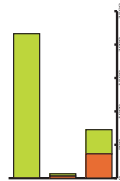


■ CA défense    ■ CA hors défense

## Industrie de défense aux Pays-Bas (Données 2007)



	CA défense en M€	CA total en M€	%export	Effectifs
Stork Aerospace .....	nc	2 163	nc	14 856
Koninklijke Schelde Groep BV (2006) .....	33	33	nc	665
Thales Nederland .....	363	363	nc	1 725



■ CA défense    ■ CA hors défense

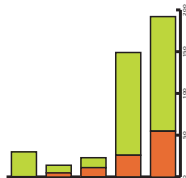
**INDUSTRIE DE DÉFENSE AUX PAYS-BAS (Données 2007 en M€)**

	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs (31/12)	Filiales, participations et actionariat	Activités liées à la défense	Coopérations
Koninklijke SCHELDE Groep BV (Royal Schelde) (données 2006)	33	+/-100%	nc	9	665 (+/-550 ETC)	À 100%: Amels BV, Schelde Gears BV, Schelde Marine Services BV, Naval Shipbuilding BV Damen Shipyards Group NV (100%)	Frégates, corvettes, patrouilleurs, bâtiments de soutien et ravitaillement, navires de transport de troupes, intégration de senseurs, systèmes d'armes, communications et navigation.	Thales Nederland (Frégates EAU), IZAR (LPD, AOR), B&V (frégates LCF, F124), Swan Hunter (LPD Enforcer)
THALES NEDERLAND BV	363	100%	nc	nc	1 725	À 100% : ETMS BV, Signaal, Thales Communications BV, Thales Optronics BV, Thales Cryogenics BV, Thales Munitronics BV E.T. Marine Systems (50%), Yaltes (40%), Netherlands Marine Consortium BV (33%), Edisoft (30%) Thales (99%), État néerlandais (1%)	Radars : radars navals APAR, SEAPAR, SUIRE, LW08/Jupiter, MW08, SCOUT, SMART-L, SMART-5, STIR-180/240HP, SMILE. Systèmes de combat C2, C3, C31 : systèmes navals SEWACO-FD, TACTICOS. Senseurs électro-optiques infrarouges et optroniques : applications navales IRST SIRIUS et IRSCAN, LIOD MIK2. Communications tactiques : système ,SINCOS pour communications navales. CIWS goalkeeper (système de défense aérienne)	Alenia marconi systems, Bharat electronics, EADS, Lockheed martin, DRS Technology, Northrop Grumman, Raytheon, General dynamics.
STORK Aerospace Group	2 163	nc	nc	67	14 856	À 100% : Stork Fokker AESP, Fokker services, Stork SP Aerospace, Airinc., Fokker Services, Fokker Elmo S.A.B.C.A (43,57%) Cando-ver (Royaume-Uni) (100%) à partir de fin 2007	Composants aéronautiques pour hélicoptère (AH-64 Apache, NH-90) et avions de combat (J5F); maintenance aéronautique.	Northrop Grumman, EADS, Raythan, consortium : NHindustri, Lockheed Martin (F35-J5F), Boeing (Apache)

## Industrie de défense au Portugal (Données 2007)



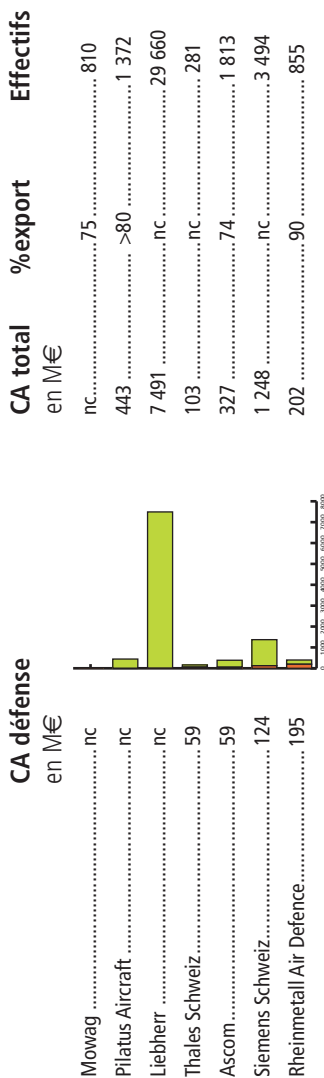
	CA défense en M€	CA total en M€	%export	Effectifs
Arsenal Do Alfeite .....	nc	30	nc	nc
Edisoft .....	5	9	53	112
EID .....	11	12	23	133
ENVC.....	26	123	50	917
Ogma .....	55	137	82	1 654



**INDUSTRIE DE DÉFENSE AU PORTUGAL (Données 2007 en M€)**

	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Actionnariat	Activités liées à la défense	Coopérations
EDISOFT SA	9,08	52%	53%	nc	112	EMPORDEF (30%), Navegação Aérea (30%), Thales Nederland (30%), Employés (10%)	Défense et systèmes de sécurité (50,7%) : (frégates Vasco de Gama) commande & contrôle tactique, contrôle d'armes, missiles Seasparrow. Aérospatial (25,4%) : EGNOS, GALILEO, POLARIS. Communications navales : Link11 (frégates Joao Belo), Link 11/14 radars tridimensionnels MMW08, simulation, détection infrarouge	Alcatel Space Industrie, Thales, STN Atlas, Sysca, Sofrelog, DCN, Eurocopter, Raytheon, Indra espacio, Augusta, Turboméca, Vosper Thornycroft
EID SA	12,3	95%	23%	nc	133	EMPORDEF (31,8%), Rohde & Schwarz (27,3%), EFACEC (25,1%), INETI (4,5%), Autres (12,1%)	Communications navales (commande et contrôle pour navires de combat) et tactiques (radios) Systèmes de communications : logiciels, réseaux de données, transmission, sécurité, équipement logistique	Rohde-Schwarz ; IZAR ; SAIT (Belgique)
OGMA SA	136,9	40%	82%	2,64	1 654	Empordef (35%), Airholding 65% (Embraer 70%, EADS 30%)	Maintenance et entretien pour avions (C130, P-3, CASA 212, A320, Alphajet, Falcon 20/50, Epsilon, EMBR/145, CPM 56 7B), hélicoptères (Alouette III, Puma SA-330), moteurs (T55, TURMO III - IV, Garrett TPE31, P16, AE2100, AE3007) fabrication d'équipements : consoles, baies électroniques (A330, AWACS), assemblage (Pilatus), MLU F16, NH90, MERLIN EH 101, RearRamp pour le NH90	Distributeur de Textron lycoming au Portugal
ARSENAL DO ALFEITE	30	nc	nc	nc	nc	État portugais (100%)	Construction navale : réparation et maintenance de plateformes navales (frégates Vasco de Gama), sous-marins, systèmes d'armes navals (torpilles Mk46, missiles Seasparrow, mines Mk55)	
ENVC	123	21%	50%	2,4	917	Empordef (100%)		

# Industrie de défense en Suisse (Données 2007)



■ CA défense    ■ CA hors défense

## INDUSTRIE DE DÉFENSE EN SUISSE (Données 2007 en M€)

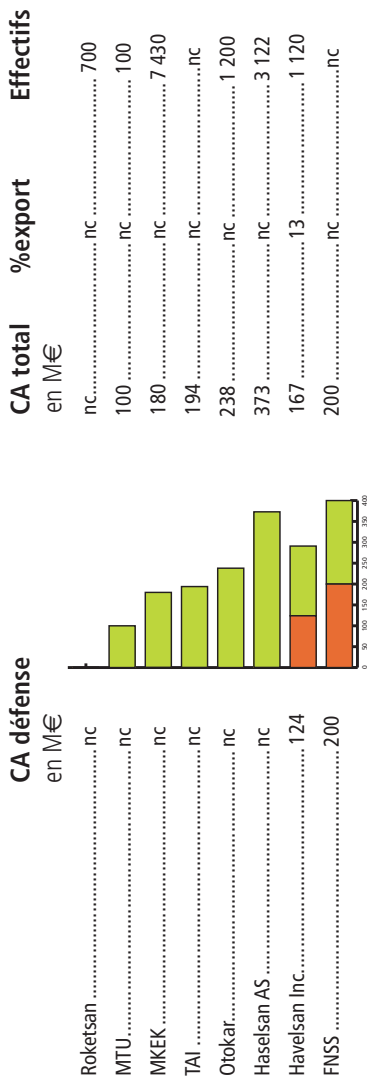
	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Filiales, participations et actionnariat	Activités liées à la défense	Coopérations
LIEBHERR Group	7 491	nc	nc	nc	29 660	Embraer-Liebherr: Equipements do Brasil (40%), Liebherr-Aerospace Canada, Saline, Shanghai, Singapore, Eurogear, Liebherr-Aerospace Lindenberg, Liebherr-Aerospace Toulouse, OEM Services, Famille Liebherr (100%)	Systèmes de contrôle de l'air, commandes de vol, systèmes hydrauliques, trains d'atterrissage	Aermacchi, Airbus, Bell Augusta Aerospace, Boeing, Bombardier, Diehl Avionik Systeme, Embraer, Messier-Dowty, Thales, Zodiac
MOWAG GmbH	nc	100%	75%	nc	810	General Dynamics (100%)	Véhicules blindés à roues terrestres ou amphibies, véhicules de reconnaissance Eagle et véhicules tactiques DURO	
Rheinmetall Air Défense AG (au 01/01/2009), anciennement Oerlikon Contraves AG	202	96,5%	90%	nc	855	A 100% : RWM Schweiz AG, I.L.E.E AG, Rheinmetall Italia S.p.A., Contraves Advanced Devices Sdn. Bhd, Oerlikon Contraves Singapore Pte Ltd	Systèmes radars de détection et de poursuite (Oerlikon Skyguard, Oerlikon Skyshield, Oerlikon Seaguard), systèmes d'armes de défense anti-aérienne de 35mm (Oerlikon Skyranger, Oerlikon C-RAM, Oerlikon Twin Gun, Oerlikon Millennium Gun, Oerlikon Revolver Gun), Munitions de calibre 20 à 35 mm	

**INDUSTRIE DE DÉFENSE EN SUISSE (Données 2007 en M€)**

	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Filiales, participations et actionariat	Activités liées à la défense	Coopérations
ASCOM Taux de change : 1 euro = 1,5 CHF	327	18%	74%	-10,7 (EBIT)	1 813	Actionariat: Hasler Stiftung, Berne (11,07%), Zürcher Kantonalbank, Zurich (26,86%), Chase Nominees Ltd. (3,2%) À 100% : Ascom Austria GmbH, Ascom (Belgium) NV, Ascom (CZ) s.r.o, Ascom Danmark A/S, Ascom (Finland) Oy, Ascom Holding SA (F), Ascom (France) SA, Ascom Deutschland GmbH, Ascom Unternehmensholding GmbH, Ascom Hong-Kong Ltd., Ascom (Nederland) BV, Ascom Finance BV, Mooca Real Estate BV, Ascom Tateco BV, Ascom (Norway) AS, Ascom Poland Spz o.o, Ascom (Sweden) AB, Ascom Sweden Holding AB, BIWP AG in Liquidation, Ascom (Schweiz) AG, Ascom Croydon Ltd., Ascom Darrford Ltd., Ascom (UK) Ltd., Ascom UK Group Ltd., Ascom Holding Inc., Ascom (US) Inc., ARGO Group GmbH, ARGO interactive Ltd. Inférieur à 100% : Letus ZAO (51%), Technologiepark Tenningen GmbH (6%), Ascom GCT Graukommunikationstechnology GmbH (6%)	Solutions C4I et Communications tactiques	Coopérations basées sur une approche «projet» avec des sociétés actives dans le domaine de la défense (Selex, Thales...)

INDUSTRIE DE DÉFENSE EN SUISSE (Données 2007 en M€)								
	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Filiales, participations et actionariat	Activités liées à la défense	Coopérations
PILATUS AIRCRAFT Ltd	443	nc	supérieur à 80%	40	1 372	Altenrhein Aviation Ltd, Pilatus Business Aircraft Ltd, Pilatus Australia Pty Ltd	Construction, vente et service après vente d'avions d'entraînement militaire, maintenance d'avions et d'équipements, fabrications de pièces (sous-traitance)	
Thales	103	57%	nc	nc	281	Thales Suisse SA (100%) Thales Rail Signalling Solutions (100%)	Equipements de communication, systèmes de renseignement, commandement et communication bout-en-bout (systèmes C4ISR) interopérables, solutions terrestres, intégration d'équipements clé et services	
SIEMENS Schweiz AG	1 248	Inférieur à 10%	nc	114	3 494	Siemens AG (100%)	Solutions et services de communication d'informatique (trafic du contrôle aérien et défense aérienne), simulation, radiocommunication, informatique de sécurité	

## Industrie de défense en Turquie (Données 2007)



■ CA défense    ■ CA hors défense

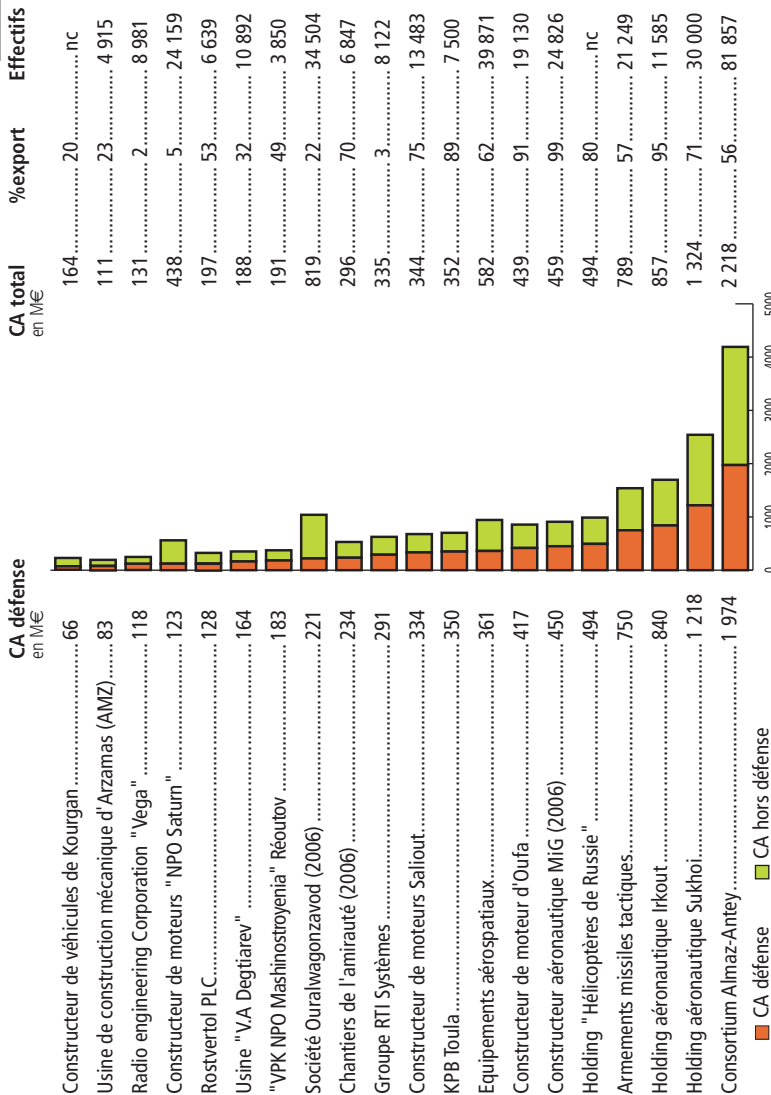
## INDUSTRIE DE DÉFENSE EN TURQUIE (Données 2007 en M€)

	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Filiales, participations et actionariat	Secteurs d'activité	Principaux programmes et coopérations
ASELSAN AS	373	nc	4,55%	56	3 122	Aeelsan Baku (100%), Asnet (95%), Mikes (72%), Roketsan (15%) Forces armées turques (83,58%), Axa Oyak insurance (0,12%), Autres (15,3%)	Télécommunications ; systèmes de commandement ; optique ; radars ; systèmes de guidage	Modernisation des chars Léopard ; patrouilleurs
FNSS Savunma Sistemleri AS	200	100%	nc	nc	nc	United Defense (51%), Nurol Machinery & Industry Co Inc. (49%)	Production & modernisation de véhicules blindés de combat à chenilles, de tourelles et services de soutien logistique	Pars
HAVELSAN Inc.	167	74%	13%	0,94	1 120	Havelsan High Technology et Havelsan Technology Radar (99,9%), EHSIM (51 %), ESDAS (48%) Forces armées turques (98,898%)	Système avionique, systèmes : de données, de Défense au sol, de guerre électronique, de combat naval, de sécurité de simulation Moyens de tests pour maintenance de l'avionique F-16, maintenance de simulateurs de vol, contre-mesures électroniques AN/ALQ-178	Alenia Difesa, Boeing, Elbit, Honeywell, LM, Smith Industries, Thales Underwater Systems, Asebsan, TAL...
MKEK	180	nc	nc	nc	7 430	12 sociétés affiliées dont : Anpli, Avrişek, Barutsan, Cansas, Elsa, Celbor, Celksan, Elroksan, Etag, Fieksan, Silahsan, Hurdasan, Maksam, Nitrosan, Piirncsan, Asil Celik, Taksan État turc (100%)	Armes et munitions de divers calibres (prototype canon 155mm/52 - Singapore Technologies Kinetics), explosifs et charges pyrotechniques, roquettes M72 Law (roquettes anti-chars), GIAT (armes 25mm)	Armes et munitions de divers calibres (prototype canon 155mm/52 - Singapore Technologies Kinetics), explosifs et charges pyrotechniques, roquettes M72 Law (roquettes anti-chars), GIAT (armes 25mm)

## INDUSTRIE DE DÉFENSE EN TURQUIE (Données 2007 en M€)

	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Filiales, participations et actionariat	Secteurs d'activité	Principaux programmes et coopérations
OTOKAR	238	nc	33%	20,7	1 200	Enek Elektrik üretimi otoproduktö. Koç Holding AS (42,92%), Ünver Holding AS (24,81%), others (32,27%)	Fabrication et commercialisation de véhicules à roues, Production, montage, importation et exportation de pièces détachées de moteurs	Véhicules blindés AKREP et véhicules de transport de fonds, véhicules tactiques blindés légers COBRA pour la reconnaissance, la patrouille et le transport des personnels, remorque ; Yawuz
ROKETSAN Missile Industries Inc.	nc	nc	nc	nc	700	Turkish armed forces foundation (35,5%) MREK (15%), ASELSAN inc (15%), KUTLUTAS inc (20%), KALEKALIP (10%), HAVELSAN inc (4,5%)	Missile et roquettes, Missile Sea sparrow, Rapier MK-2, Shore/ Vshorad, Missile anti-char	Système de propulsion du missile STINGER, roquettes de 107 mm et 122 mm pour MLRS, roquettes de 302 mm, pistolet de 9 mm, programme multinational de missiles Evolved, production de pièces détachées pour missiles, rapier
TAI Turkish Aircraft Industries	194	nc	nc	nc	nc	TUSAS Engine industries, Savunma teknoloji-leri mühendislik, Heas, ESDAS, Havelsan Turkish armed forces strengthening (54,490%) ; undersecretariat for defence industries (45,445%) , Turkish aeronautical association (0,064%)	Construction aéronautique, conception ; intégration de systèmes	Consortium EUROTAI avec Eurocopter (Phénix 2) ; consortium TAI-CASA (production d'avions de patrouille CN-235 ; participation au programme européen d'avion de transport futur A400M ; collaboration en matière de recherche avec la NASA et LMTAS, et travaux dans le cadre du programme européen EUCLID, aigle de paix, alleron A-350
MTU	100	nc	nc	nc	100	Filiale de MTU Allemagne	Moteurs diesel, turbines à gaz	Re-motorisation des chars M-48...

# Industrie de défense en Russie (Données 2007)



**INDUSTRIE DE DÉFENSE EN RUSSIE (Données 2007 en M€)**

	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Filiales et participations actionnariat Commentaires	Activités liées à la défense	Coopérations et licences
Consortium Almaz-Antey JSC Concern PVO Almaz-Antey	2 218	89%	56%	67,68	81 857	Plus de 40 usines, bureaux d'études et instituts de recherche Consortium né de la fusion en 2002 du NPO Almaz et du consortium Antey. Un des rares producteurs d'armement conventionnel à profiter des commandes de l'Etat en R&D, pour la production en série du S-400 et d'autres systèmes de défense anti-aérienne.	Systèmes anti-aériens (S-300PMU2, S-300VM, Petchora-2A, Buk-M1-2, Osa-AKM, Ior-M1) Stations radars de Défense anti-aérienne (Casta-2E2, Gamma-S1E, Gamma-DE, 9S15MV3, 9S19M2, 9G6LE) Postes de commandement automatisés (PPRU-M, Baikal-1ME, Rubej-ME, Senej-M1E) Système de radars de reconnaissance (Fara-1, Zoopark-1) Systèmes de missiles intégrés (Club-5, Club-N) Missiles-cibles (5V27A, 9F841M)	
Holding aéronautique Sukhoi Sukhoi Company JSC	1 324	92%	71%	108,33	30 000	Bureau d'études Sukhoi (50% +1 action) KNAAPO Gagarme (74,5%) NAPO Tchkalov (74,5%) OAO NPK Irkout (11,63%) TANTK Beriev (38%) Avions civils Sukhoi (87,93%) Membre de la corporation d'Etat OAK. Les 29% de vente sur le marché intérieur correspondent aux travaux en R&D pour le chasseur de 5 <sup>e</sup> génération, la réparation et la modernisation des chasseurs Su-27.	Modernisation et réparation des Su-27SM à KNAAPO Gagarme Construction des chasseurs-bombardiers Su-34 à NAPO Tchkalov Modernisation des bombardiers de front Su-24M à NAPO Tchkalov	Alenia, Thales, SAFRAN (avion régional Superjet 100) Thales, Industrie israélienne (Su-30)
Holding aéronautique Irkout IRKUT Corporation	857	98%	94,6%	108,3	11 585	Usine d'Irkoutsk TANTK Beriev Bureau d'Etudes Yakovlev BETA AIR - Tangarod Avionique russe - Joukowski AviaSTEP ITELA - Ribinsk Gidroviasalon ... Dirigeants (44%) Sukhoi (11,63%) Membre de la corporation d'Etat OAK. Livraison de chasseurs Su-30 en Inde, Malaisie et Algérie	Su-30MK BE-200 YAK-130	

## INDUSTRIE DE DÉFENSE EN RUSSIE (Données 2007 en M€)

	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Filiales et participations actionnariales Commentaires	Activités liées à la défense	Coopérations et licences
Société Ouralvagonzavod FSUE Uralvagonzavod	819 (données 2006)	27,1%	22,2%	1,01	34 504	100% État	Chars : T-90S, T-72S, T-95 Véhicule de combat du Génie : BMR-3M, IMR-ZMA, BREM-1, MTU-72, TBS-86	
Armements militaires tactiques Tactical Missiles Corporation JSC	789	95%	56,5%	83,22	21 249	19 entreprises dont: Raduga Vypel Region Avtomatika» 100% État (Agence fédérale de gestion des biens de l'État)	Missiles multirôles : KH-29TE, KH-29L, KH-25ML, missiles anti-radars : KH-25MP, KH-31 P, KH-58E missiles anti-navires : KH-31A, KH-35E, KH-59MK, APR-33 Systèmes de missiles : Uran-E, Bal-E, Moskit-E missiles « air-air » : R-73E, RVV-AE, R-27, R-33E bombes air : Zagon-1 Torpilles : Paket-E/NK, Chkval-E Équipements aéronautiques de brouillage, d'alerte radar	
Equipements aérospatiaux Aerospace Equipment Corporation Opened JSC	582	62,5%	61,9%	93,76	39 871	Plus de 30 entreprises et instituts de recherche	Avionique, systèmes électroniques divers pour avions, hélicoptères, missiles	

## INDUSTRIE DE DÉFENSE EN RUSSIE (Données 2007 en M€)

	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Filiales et participations actionnariat Commentaires	Activités liées à la défense	Coopérations et licences
Holding Hélicoptères de Russie	494	100%	80%	nc	nc	Entre autres : entreprises MIL, Kamov, usines d'hélicoptères d'Ulan-Ude et de Kazan. 100% Oboronprom (qui appartient à la corporation Rostechologies) CA des OAO MIL, Kamov, des usines d'hélicoptères d'Ulan-Ude et de Kazan, de l'OOO Vertoletnaia servisnaia kompania et de l'usine de réparation de Novosibirsk.	Conception d'hélicoptères (MIL, Kamov), production des hélicoptères Ka.	
Constructeur aéronautique MIG  FSUE Russian Aircraft Corporation MIG	459 (données 2006)	98.5%	99%	23.97	24 826	Bureau d'étude Mikolaïan Centre de production Voronin (Moscou-Likhovitsi-Kaljazin) Centre d'essai en vol Fedotov 100% État	MiG-29/KIKUB, MiG-29M/MZ, MiG-35/MiG-35D Drone skat	
Constructeur de moteurs d'Oufa  Ufa Engine Industrial Association JSC	439	95%	91,2%	11,84	19 130		Moteurs pour la famille des Su-30, rotors d'hélicoptères Ka-27,28,32, Mi-26	

## INDUSTRIE DE DÉFENSE EN RUSSIE (Données 2007 en M€)

	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Filiales et participations actionnariat Commentaires	Activités liées à la défense	Coopérations et licences
Constructeur de moteurs NPO Saturn	438	28,5%	5,4%	56,05	24 159		Moteurs AL-55 pour avions d'entraînement Yak-130 Moteurs AL-31 pour Su-27/30	Safran (moteur SaM 146 pour avion régional civil Superjet 100)
KBP Toula	352	99,5%	89%	nc	7 500	100% État	Systèmes antichars Komet-E, Mélis-M Obus à guidage laser Krosnopol Systèmes antiaériens Tunguska, Pantsir-51	
KBP Instrument Design Bureau								
Constructeur de moteurs Sailout FSUE Moscow machine-building production entreprise Salut	344	96,7%	75,3%	4,9	13 389	100% État	Moteurs AI-222-25 pour YAK-130 Moteurs AL-31F série 42(M1) pour Su-27 et ses modifications (Su-27SM, Su-33, Su-34) Modernisation des moteurs AL-21F (Su22 et Su-24) et R-15B-300 (MiG-25)	Allemagne (MTU)
Groupe RTI Systèmes Concern Radio technical and information systems JSC	335	87,1%	3,5%	25,09	8 122	Institut Mints (72%) NIIDAP (50% + 2 actions) UralElektro (50% + 1 actions) DMZ-Kamov (100%),... AFK Systema 99,9%	Radars "au-delà de l'horizon" (Dniepr, Darial, Dunaï-Zu, Don-2), Radar transhorizon (Pod-solnukh-E) Systèmes radioélectriques (Brez, Mairs, Beta, Krona) Equipement radios terrestre, marine (R-168, R-612, Akveduk), air (Bekas, R-863, Iadro)	

## INDUSTRIE DE DÉFENSE EN RUSSIE (Données 2007 en M€)

	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Filiales et participations actionnariat Commentaires	Activités liées à la défense	Coopérations et licences
Chantiers de l'Armature Admiralty Shipyards	296 (données 2006)	79,1%	70,5%	2,90	6 847	100% État Saint-Petersbourg	Trois sous-marins du «Projet Ladav» sont en construction et entre quatre et six sous-marins de ce type devraient être mis à l'eau d'ici 2015	
Rostvertol PLC	197	64,6%	52,8%	9,38	6 639	Holding «Hélicoptères de Russie» (18,76%)	Hélicoptères de transport lourd Mi-26T, hélicoptères d'attaque Mi-25, Mi-35, Mi-28	
VPK NPO mashinostroyeniya Réoutov	191	96%	49%	4,77	3 850		Activités de conception et développement. Missiles balistiques intercontinentaux Missiles de croisière, Missiles anti-navires sous-marins SS-N-26 Oniks (Yakhont) Charges utiles des satellites Kosmos	Partenaire dans la joint venture russo-indienne «BrahMos»

## INDUSTRIE DE DÉFENSE EN RUSSIE (Données 2007 en M€)

	CA total	% CA défense	% CA export	Résultat net	Effectifs	Filiales et participations actionnariat Commentaires	Activités liées à la défense	Coopérations et licences
Usine V.A. Degtiarev Open JSC V.A. Degtiarev Plant	188	86,6%	32,3%	15,31	10 892	Kovrov	Mitrailleuse 12,7 « Kord », mitrailleuse d'infanterie Pecheneg de 7,62mm, lance-roquettes RGS-50M, lance-roquettes anti-chars portable RPG-7V2 système de missiles antichars « Kornet-E », manpads « Iglav », shots ZUBK14F avec roquette guidée 9M119F et ZUBK20 Invar avec roquette guidée 9M119M	
Constructeur de véhicules de Kourgan JSC Kurgan-mashzavod	164	40%	20%	2,6	nc	11 usines spécialisées et une série d'ateliers annexes Motovilikha KBM Kolonna Usine mécanique de Volok Constructeur de véhicules de Rubtsovsk Muromteplovoz Rosoboronekport	Véhicules blindés de l'infanterie: BMP-1, BMP-2, BMP-3 Véhicules blindés: BREM-L, BRM-ZK « Rys » Systèmes de missiles anti-chars: « Komet-E », système de missiles multirôles « Chrysanthèmes », automoteur de 120 mm « Vena », engin de terrassement « Vostorg »	
Radio engineering Corporation Vega	131	89,8	2,3	4,1	8 981		Radioélectronique radars, charges utiles de satellites Modernisation des systèmes de communication de l'avion radar A-50	
Usine de construction mécanique d'Arzamas (AMZ)	111	75	23	2,77	4 915	Filiale de GAZ	Blindés à roues 8X8 BTR-90 Véhicules transport de troupes blindé Vodnik Véhicules tactiques 4x4 blindés TIGR BREM-K	

# Liste récapitulative des sociétés citées

Sociétés.....	Page
Admiralty Shipyards.....	160
Aerospace Equipment Corporation	
Opened JSC.....	157
Agusta Westland.....	9
Alenia Aeronautica.....	10
Alliant Techsystems (ATK).....	11 à 12
Arsenal Do Alfeite.....	147
Ascom.....	150
ASELSAN.....	153
Astrium.....	13
Atlas Elektronik.....	14 à 15
Avio.....	16
Babcock.....	17
BAE Systems Plc.....	18 à 20
BAE Systems Bofors.....	21
BAE Systems Hägglunds.....	22
Boeing Company.....	23 à 24
Bombardier.....	129
CAE.....	129
CMC Electronic.....	129
Cobham.....	25
Computer Sciences Corporation.....	26 à 27
Concern Radio technical and information systems JSC.....	159
Constructeur de moteurs NPO Saturn.....	159
Dassault Aviation.....	28 à 29
DCNS.....	30 à 31
Diehl Stiftung.....	32 à 33
EADS.....	34 à 39
Edisoft.....	147
EID.....	147
ELBIT Systems.....	134
ELBO (Hellenic Vehicle Industry).....	131
Elefsis Shipyard.....	119
Electronica.....	40
Elisra.....	136
Eurenc Bofors.....	41
Eurocopter.....	42
Fincantieri.....	43
Finmeccanica.....	44 à 45
FNSS Savunma Sistemleri.....	153
FSUE Moscow machine-building production enterprise Salut.....	159
FSUE Russian Aircraft Corporation MIG.....	158
FSUE Uralvagonzavod.....	157
Galileo Avionica.....	46
General Dynamics.....	47 à 48
General Dynamics Land Systems Canada.....	129
General Electric.....	49 à 50
Glock.....	125
Havelsan.....	153
Hellenic Aerospace Industry (HAI).....	131
Hellenic Defence Systems.....	131
Hellenic Shipyards.....	132
Hirtenberger AG.....	125
Holding Hélicoptères de Russie.....	158
Honeywell.....	51 à 52
Israel Aircraft Industries Ltd (IAI).....	135
Israel Military Industries Ltd (IMI).....	136
Indra Sistemas.....	53 à 54
Intracom Defense Electronics.....	131
Ishikawajima Harima Heavy Industries (IHI).....	139
Irkut Corporation.....	156
JSC Concern PVO Almoz Antey.....	156
JSC Kurganmashzavod.....	161
Kawasaki Heavy Industries (KHI).....	138
KBP Instrument Design Bureau.....	159
Kockums.....	55
Komatsu.....	139
Kongsberg Gruppen.....	143
Koninklijke Schelde Groep BV (Royal Schelde).....	145
Krauss-Maffei Wegmann.....	56 à 57
L-3 Communications.....	58 à 59
Liebherr Group.....	149

## Liste récapitulative des sociétés citées

<b>Sociétés</b> .....	<b>Page</b>
Lockheed Martin .....	60 à 62
MBDA Groupe.....	63 à 64
METKA (Metal Constructions of Greece) .....	132
Mitsubishi Electric Corp. ....	138
Mitsubishi Heavy Industries (MHI).....	138
Mitsui Engineering & Shipbuilding .....	139
MKEK .....	153
Motoren und Turbinen Aero Engines .....	65 à 66
MTU Turquie.....	154
MOWAG .....	149
Nammo.....	143
Nammo Sweden.....	67
Navantia .....	68 à 69
Nexter.....	70 à 71
NEC .....	138
Northrop Grumman .....	72 à 74
OGMA SA .....	147
Open JSC VA Degtyarev Plant .....	161
Otokar .....	154
Oto Melara.....	75
Patria Industries OYJ.....	142
Pilatus Aircraft.....	151
Pratt & Whitney Canada .....	129
QinetiQ .....	76 à 77
Radio Engineering Corporation Vega.....	161
Rafael Advanced Defence Systems .....	136
Raytheon .....	78 à 79
Rheinmetall Air Defence .....	149
Rheinmetall Defence .....	80 à 81
Rockwell Collins.....	82 à 83
Roketsan Missile Industries.....	154
Rolls-Royce .....	84 à 85
Rostvertol .....	160
Saab .....	86 à 87
SABCA .....	127
Safran .....	88 à 89
SAIC .....	90
Schiebel Elektronische Geräte .....	125
SELEX Communications.....	91 à 92
SELEX Sistemi Integrati.....	93 à 94
Shimaywa industries.....	139
Siemens Schweiz .....	151
Smiths Group .....	95
SNPE.....	96
SONACA .....	127
Steyr Daimler Puch Spezialfahrzeug.....	125
Steyr Männlicher GmbH & Co KG.....	125
Stork Aerospace Group.....	145
Sukhoi Company JSC.....	156
Tactical Missiles Corporation JSC .....	157
TAI –Turkish Aircraft Industries.....	154
Techspace Aero .....	127
Telespazio Group.....	97
Terma .....	141
Textron .....	98 à 99
Thales Groupe .....	100 à 101
Thales Nederland BV .....	145
Thales UK.....	102 à 103
Thales Alenia Space .....	104 à 105
Thales Schweiz.....	151
ThyssenKrupp Marine Systems .....	106 à 107
Toshiba Corporation .....	139
Ufa Engine Industrial Association JSC.....	158
United Technologies Corporation .....	108 à 109
Usines de construction mécanique d’Arzamas (AMZ) .....	161
Volvo Aero .....	110
VPK NPO mashinostroyeniya Réoutov.....	160
VT Group .....	111
Wärtsilä .....	141
WASS.....	112

Site institutionnel DGA : [www.defense.gouv.fr](http://www.defense.gouv.fr)  
Portail marchés publics : [www.achats.defense.gouv.fr](http://www.achats.defense.gouv.fr)  
Portail industrie : [www.ixarm.com](http://www.ixarm.com)



**DÉLÉGATION GÉNÉRALE POUR L'ARMEMENT**  
Direction des systèmes de forces et des stratégies industrielle,  
technologique et de coopération  
7-9 rue des Mathurins - 92 221 Bagneux cedex  
Tél. : +33 (0)1 46 19 50 00 - Fax : +33 (0)1 46 19 50 01