AVRIL 2010

RMF OTAN INFO

ÉDITION N°02

PENSEZ À UTILISER LES LIENS HYPERTEXTES VERS INTERNET

L'OTAN se transforme !

Après avoir découvert le mois dernier quelques militaires français insérés au sein de l'Etat-Major International de Bruxelles, je vous invite à traverser l'Atlantique jusqu'à Norfolk pour découvrir un des deux commandements stratégiques, le Commandement Allié pour la Transformation. ACT, vous le savez sans doute, est dirigé depuis septembre 2009 par le général Stéphane Abrial, notre ancien CEMAA ! L'attribution inédite à un Européen de cette haute responsabilité démontre que les pays du « Vieux continent » ont gagné toute la confiance de leur allié américain et que la France, par sa vision originale et son approche rigoureuse, est reconnue comme pouvant beaucoup apporter à l'OTAN, en particulier pour s'adapter au contexte actuel et préparer l'avenir.

Mais ne dévoilons pas tout et laissons désormais la parole à quelques Français insérés dans ACT. Bonne lecture à tous !

*
**
*

Général de Corps Aérien P. de Rousiers

Chef des représentations militaires françaises auprès des Comités militaires de l'UE et de l'OTAN. Conseiller militaire des Ambassadeurs auprès du COPS et auprès du Conseil de l'Atlantique Nord.

Siège de l'état-major d'ACT à Norfolk

ACT : un commandement stratégique de l'Alliance...

Afin de faire face aux évolutions de l'environnement stratégique et aux nouvelles menaces, l'OTAN a mis sur pied en 2003 le Commandement Allié Suprême pour la Transformation (ACT) dont l'état-major est implanté à Norfolk aux Etats-Unis. La séparation physique des deux grands commandements militaires de l'OTAN (ACO et ACT) permet de conserver l'équilibre nécessaire entre la conduite quotidienne des opérations et la préparation de l'avenir.

De plus, en installant ACT à Norfolk, l'Alliance bénéficie - grâce à la colocalisation - avec USJFCOM d'une forte interaction avec la force de frappe du plus grand organisme de transformation des pays de l'OTAN.

... symbole du lien transatlantique

Pour la première fois, un Européen se voit confier un des deux grands commandements stratégiques de l'Alliance. Comment mieux symboliser le renforcement du lien transatlantique que par la nomination du général d'armée aérienne Stéphane Abrial à la tête de ce commandement conjuguée avec celle d'un Américain, l'amiral James Stavridis, sur le sol européen à la tête de l'autre grand commandement ?

Avec ce changement s'opère un rééquilibrage de la présence et de l'action européennes et une reconnaissance du rôle de la France au sein de l'Alliance à un moment crucial où s'engage un vaste processus de rénovation pour faire face aux contraintes actuelles, notamment financières, et aux défis de demain. Une réforme que la France appelle de ses vœux et pour laquelle elle soutient les efforts du Secrétaire Général.

Le **JWC** (Joint Warfare Centre), centre de guerre interarmées situé à Stavanger en Norvège, assure, par l'expérimentation, la formation opérationnelle et le développement de la doctrine de l'OTAN.

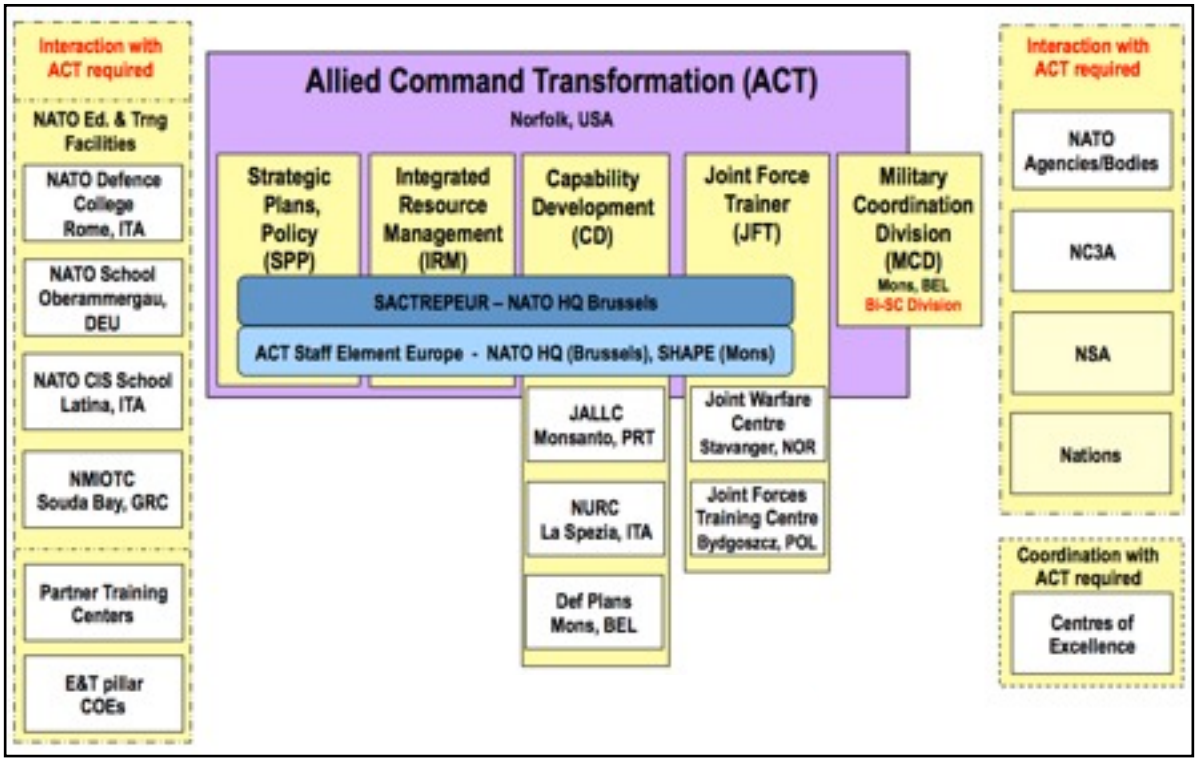
Le **JALLC** (Joint Analysis & Lessons Learned Centre), basé à Monsanto au Portugal, est le centre interarmées d'analyse et d'enseignement. Il est en charge de l'analyse des opérations et des exercices afin d'en tirer les enseignements.

Le **JFTC** (Joint Forces Training Centre), centre d'entraînement de forces interarmées, localisé à Bydgoszcz en Pologne, dispense aux forces de l'Alliance un entraînement de niveau tactique pour tendre vers une interopérabilité optimale.

Le **NURC** (NATO Undersea Research Centre), centre de recherche sous-marine de l'OTAN, situé à La Spezia en Italie, a pour domaines d'études la guerre des mines, la lutte anti-sous-marine...

Le chantier de la transformation

ORGANISATION ACTUELLE d'ACT



La Transformation est avant tout un processus qui vise à s'assurer que l'Alliance dispose en permanence des capacités militaires qui lui sont nécessaires avec des troupes mobiles, bien entrainées et équipées, aptes à être déployées sur court préavis, à longue distance, le tout à un coût acceptable.

La Transformation n'est donc pas un objectif en soi mais bien un processus continu. Il s'agit d'innover pour améliorer l'existant, notamment dans le domaine de l'interopérabilité des équipements.

Dans ce cadre, ACT s'appuie sur deux grands piliers que l'on peut définir de manière schématique par aujourd'hui et demain. Aujourd'hui, c'est le soutien aux opérations en cours avec tout ce que cela comporte pour améliorer l'efficacité des forces et leur protection, en corrélation très étroite avec ACO à Mons et avec les commandants de théâtres. Demain, il s'agit de préparer les forces de l'Alliance à faire face aux défis et aux menaces futures. Ces deux démarches ne sont pas dissociées ni opposées mais au contraire sont mises en totale cohérence dans une vision d'équilibre entre les deux et dans une logique de continuum. La nouvelle structure de l'état-major d'ACT répond à cet impératif d'équilibre.

La Déclaration

Général Stephane ABRIAL
SACT

« Ma mission commence et se termine avec les opérations. Il s'agit d'apporter tout notre soutien à celles d'aujourd'hui et de préparer les forces à faire face à celles de demain. Je veille au quotidien à faire respecter cet équilibre. »

LES CHIFFRES

Personnels d'ACT & des EM subordonnés
1300

Personnels à Norfolk
700

Français servant à ACT & dans les EM subordonnés
48

Français servant au HQ Norfolk
32

QUI SUIS-JE ?

Nom Christian CANOVA

Grade Contre Amiral

Origine Marine Nationale, flotte de surface

En poste depuis
Août 2007

Commandements antérieurs
Aviso «D'Estienne D'orves», Fregate «Ventôse», Transport de Chalands de Débarquement «Foudre».

Fonction actuelle
Chef de la division «Développement de Concepts, Expérimentation et Solutions Capacitaires» à l'état major d'ACT.

Espoirs
Voir émerger une nouvelle génération d'officiers français décomplexés vis- à-vis de l'OTAN ... et capables d'argumenter en anglais pour faire valoir l'esprit français.

Regrets
Quitter Norfolk où mon épouse et moi laissons nos meilleurs amis.

* *

Au coeur d'ACT, la division Développement de concepts, expérimentation et solutions capacitaires

par Christian CANOVA

* *

Amiral, quelle est la mission de votre division ?

La division « Capability Engineering » est le moteur capacitaire d'ACT. Elle assiste les équipes de projet qui développent les nouveaux concepts opérationnels en utilisant le retour d'expérience d'opérations nationales ou de l'OTAN. Elle les expérimente ensuite lors de séminaires, d'ateliers, de jeux de guerre ou d'exercices sur le terrain. Enfin, s'ils sont approuvés par les vingt-huit alliés, la division contribue à leur application en proposant des solutions capacitaires qui portent sur la doctrine, la formation ou les systèmes de force futurs avec l'aide de l'Industrie, des agences de l'OTAN et en soutien de la communauté de l'industrie d'armement. Mon action à ACT s'inscrit dans la même logique que celle du Centre Interarmées de Concept Développement et Expérimentations (CICDE) et du Collège des Officiers de Cohérence Opérationnelle (OCO) vis-à-vis de l'Etat Major des Armées.

En quoi vos travaux répondent-ils aux enjeux d'ACT ?

Il faut d'abord énoncer ces enjeux. Ils ont été définis par le Général Abrial en décembre 2009 dans une lettre adressée au Secrétaire Général dans laquelle le nouveau SACT identifiait ses quatre domaines d'actions prioritaires:

1. Développer la recherche et la prospective à ACT pour en faire un think tank de l'OTAN ;

2. Identifier, hiérarchiser et traiter les lacunes capacitaires de l'OTAN, notamment dans un dialogue approfondi avec les industriels ;

3. Accroitre notre action en réseau avec les Nations ;

4. Et enfin, développer la coopération avec les partenaires extérieurs comme l'ONU, l'Union Européenne, les Nations hors OTAN, les autres organisations gouvernementales et non gouvernementales... Tout cela s'inscrivant dans la vision unificatrice d'une approche globale des opérations.

Mes travaux s'inscrivent dans ces quatre domaines, notamment dans le cadre d'un renforcement des liens avec les organismes de transformation nationaux, les agences d'armement et des contacts avec les industriels.

Dans quels domaines avez-vous porté vos efforts ?

Trois ans, c'est très court pour faire « bouger » l'OTAN. Je me suis attaché à concrétiser la collaboration à travers des projets capacitaires avec trois communautés d'intérêt: l'Agence Européenne de Defense (AED), l'United States Joint Forces Command (USJFCOM) colocalisé à Norfolk et enfin l'Industrie de Défense. Malgré les nombreux obstacles politiques, structurels, juridiques ou économiques, des relations de confiance établies sur des missions communes ont été tissées par les officiers de ma division et leurs correspondants. Grâce à eux, ACT commence déjà à en récolter les fruits et sa crédibilité en sort aujourd'hui renforcée.

Quel souhait formulez-vous pour l'avenir d'ACT ?

Que ce Commandement Stratégique trouve sa juste place au sein de la structure militaire intégrée de l'OTAN. Que son action nécessaire soit complètement reconnue par les nations et les grands Commandeurs de l'OTAN. Il est sur la bonne voie et les officiers qui y servent le méritent.

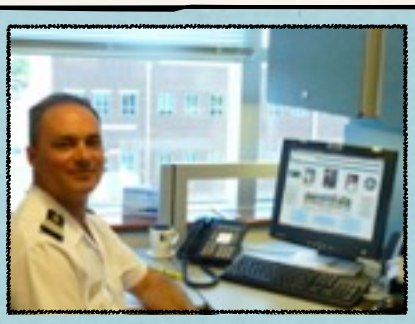
* *

Quelques insérés à Norfolk…

Après une première partie de carrière au contact direct des opérations qui m'a conduit jusqu'au CPCO, j'ai rejoint le cabinet du Général Abrial où j'occupe depuis l'été 2009 la fonction de Directeur du Command Action Group (CAG). En interne, le CAG assiste le commandeur pour la mise en œuvre de sa vision et de ses directives et travaille avec l'Etat-major d'ACT afin de fournir les éléments nécessaires aux prises de décision. Le CAG assure également le retour d'information et la transmission des directives complémentaires de de SACT vers l'état-major. En externe, c'est le point de contact pour la préparation des différents événements et entretiens auxquels participe le commandeur.

Colonel Eric AUTELLET

Chef du Command Action Group depuis août 2009.



CF MATTHIEU DREVON Après plus de dix années embarqué, une affectation en tant qu'instructeur et une année d'étude à l'US Naval War College, j'ai rejoint ACT. Officier chargé d'études prospectives, je participe aux réflexions qui mènent à la rédaction du Nouveau Concept Stratégique de l'Alliance. Comprendre les défis de demain en confrontant mon point de vue à ceux de mes homologues étrangers constitue une formidable expérience qui sera sûrement un atout lors de mon commandement de la frégate Floréal basée à La Réunion. De la théorie à la pratique…

LCL NADJA MERDACI Issue de l'ESM Saint-Cyr, après quinze années d'expérience dans le renseignement et les relations internationales, j'ai rejoint ACT en 2007. Training Officer en charge du soutien de l'OTAN à la mise sur pied des forces de sécurité afghanes, à l'Union Africaine et à la KFOR, j'effectue de nombreuses missions. Nommée HQ ACT Gender Advisor, je suis également chargée de mettre en place un programme d'instruction et de formation sur la question du genre au sein de l'OTAN (gender training).

LCL BERNARD TOURNEUR Sorti de Saint Cyr en 1993, j'ai effectué l'essentiel de mon temps de troupe à la Brigade de Sapeurs Pompiers de Paris. Après une scolarité BT armement et un CID en Grande-Bretagne, j'ai servi à l'EMAT/bureau système d'armes. Actuellement chef de l'équipe en charge du projet « lutte contre les menaces hybrides », nous développons un concept pour la transformation à moyen/long terme de l'Alliance et des solutions doctrine/entrainement pour l'adaptation à court terme comme pour la contre insurrection en Afghanistan.

IETA CHRISTOPHE DUFEŸ Issu de l'ENSIETA, j'ai rejoint ACT début 2010 après sept ans d'expertise technique dans le domaine des munitions et dans celui de la sécurité informatique et deux ans et demi à la DRM dans l'analyse technico-opérationnelle des armements terrestres étrangers. Je suis aujourd'hui chargé de donner un nouvel élan à la coopération entre ACT , l'industrie et le monde universitaire, un défi passionnant que je relève au sein d'une équipe multinationale.

MP CHRISTOPHE LE CALVE Sorte de « vétéran » de l'OTAN de par mes nombreuses affectations précédentes, je sers aujourd'hui comme assistant personnel de l'Amiral Canova, chef de la division Capability Engineering. C'est une aventure professionnelle, individuelle et familiale, ou plus simplement une aventure humaine extrêmement enrichissante même si l'installation en famille dans un pays comme les Etats-Unis ne s'improvise pas. Il s'agit certes d'un investissement personnel substantiel mais je ne le regrette en aucun cas.

ADJ ALINE LEBLANC-GUEU Affectée à EMA Repetran/Repremil à ma sortie d'école, j'ai tout de suite été plongée dans les relations internationales. Apres un intermède indispensable de huit ans en régiment au 27ème B.C.A, période forte en relations humaines et dépassement de soi, j'ai profité de l'occasion qui m'a été donnée de rejoindre ACT. J'ai la chance d'appartenir à l'équipe multinationale chargée de l'instruction sur la lutte contre les engins improvisés, ce fléau des temps modernes pour nos troupes. Je poursuis en parallèle des études en criminologie.